

**RAPORT ANUAL DESCRIPTIV
PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN ANUL 2024**

PROF. UNIV. DR. SPĂTARIU ELENA CERASELA
DECAN FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
UNIVERSITATEA “OVIDIUS” DIN CONSTANȚA

OBIECTIVE STRATEGICE

Prin activitatea desfășurată în anul 2024, am urmărit să ating cât mai multe dintre obiectivele asumate în Planul managerial pentru perioada 2020-2024, stabilite cu ocazia participării mele la concursul pentru ocuparea funcției de Decan al Facultății de Științe Economice. Aceste obiective sunt aliniate **MISIUNII** principale a instituției pe care o conduc, respectiv crearea, dezvoltarea și diseminarea cunoștințelor valoroase în domeniul economic către societate. În plus, motivată de realizările obținute în procesul de reformă pe care l-am inițiat și coordonat în cele două mandate anterioare de decan (2012-2016 și 2016-2020), împreună cu întregul colectiv de cadre didactice al facultății, am continuat să asigur premisele necesare pentru materializarea **VIZIUNII** referitoare la viitoarele perspective de dezvoltare ale Facultății de Științe Economice. **SCOPUL MEU** rămâne transformarea facultății într-un pol al excelenței în învățământul superior și cercetarea științifică în domeniul economic, atât la nivel regional, cât și național și internațional.

VALORILE la care m-am ghidat pentru îndeplinirea misiunii asumate, în conformitate cu viziunea stabilită, sunt: respectul pentru educație, pentru actul didactic și pentru toți participanții – elevi, colegi și parteneri; responsabilitatea față de acțiunile asumate în mod conștient; demnitatea și integritatea profesională în îndeplinirea atribuțiilor; promovarea toleranței multiculturale și a incluziunii sociale în relațiile interumane; implementarea unui management participativ, bazat pe pluralismul opiniilor, dezbateri și confruntare constructivă de idei; colaborarea în echipă, transparență totală și comunicare continuă.

Strategia de dezvoltare a Facultății de Științe Economice pe care am avut-o în vedere în anul de raportare 2024 - în concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională din planul managerial al Rectorului ales, Conf. univ. dr. Dan Marcel Iliescu - a încorporat modalitățile de realizare a obiectivelor asumate pe următoarele direcții strategice:

- **EDUCAȚIE;**
- **CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVAR;**
- **IMPLICAREA ÎN COMUNITATE;**
- **ASIGURAREA RESURSELOR NECESARE PENTRU ÎNDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII;**
- **GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT.**

3.1. EDUCAȚIE

3.1.1. Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității

- **Alinierea curriculumului**

În vederea dezvoltării unui sistem curricular bazat pe competențele necesare absolvenților, am continuat și în anul 2024 procesul de îmbunătățire și modernizare a planurilor de învățământ și a curriculei universitare, alături de actualizarea conținutului fișelor disciplinelor pentru toate programele de studii și formele de învățământ. Aceste demersuri au fost realizate în conformitate cu stadiul actual al cunoașterii în domeniul fundamental al științelor economice, cu normele ARACIS în vigoare și cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior, axându-se pe rezultatele învățării (cunoștințe, abilități și competențe).

Pentru a adapta oferta educațională la schimbările mediului socio-economic, la nivelul facultății au fost organizate mai multe întâlniri și dezbateri cu reprezentanți ai mediului de afaceri (23.04.2024, 12.07.2024, 6.09.2024), având ca scop identificarea cerințelor și așteptărilor reale privind competențele absolvenților fiecărui program de studiu, precum și corelarea acestora cu experiența facultății și cu bunele practici europene și internaționale.

În paralel, am intensificat relațiile, parteneriatele și acordurile de cooperare cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor, consultanților fiscali (ACCA, CAFR, CECCAR, ANEVAR, CCF etc.), pentru a asigura în continuare accesul fără examen la profesie în organizațiile de profil al absolvenților de la programul de studii de licență Contabilitate și Informatică de Gestiune și de la programele de studii masterale Contabilitatea și Auditul Afacerilor, Tehnici Contabile și Financiare de Gestiune a Afacerilor și Consultanță Fiscală și Management Financiar Bancar.

- **Consolidarea programelor de studii performante**

În oferta educațională a Facultății de Științe Economice se numără în prezent câte 8 programe de studii atât la licență cât și la masterat, la învățământ cu frecvență, iar 4 programe de licență sunt organizate la forma de învățământ la distanță. Dintre programele de studii de licență, unul este în limba engleză – Administrarea afacerilor (Business Administration).

De asemenea, începând cu anul universitar 2024-2025, la nivelul Institutului Studiilor Doctorale din cadrul UOC, au început să funcționeze două școli doctorale în domeniul Management, respectiv Administrarea Afacerilor, în care activează în calitate de îndrumător doctorat 6 cadre didactice titulare FSE.

Mai mult, în scopul sporirii atractivității ofertei educaționale și, implicit, a creșterii numărului studenților înmatriculați la toate aceste programe de studiu, am analizat și în anul 2024 temele fundamentale legate de conținutul acestora, relevanța, gradul de atractivitate și rezultatele obținute. În acest sens, monitorizarea inserției absolvenților de la Facultatea de Științe Economice pe piața muncii s-a realizat atât prin analiza datelor

obținute la nivel de universitate, cât și prin efectuarea unei anchete telefonice de către personalul din secretariat. Potrivit datelor colectate în anul 2024 de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UOC de la studenții Facultății de Științe Economice care au finalizat ciclul de studii de licență, respectiv masterat în anul 2023, în medie 66,66% dintre aceștia sunt angajați încă din timpul studenției sau după absolvire, 93,03% dintre absolvenții angajați profesând în domenii ce corespund în foarte mare și mare măsură pregătirii dobândite în timpul facultății. De asemenea, 88.68% dintre aceștia se declară satisfăcuți, în foarte mare și mare măsură, de specializarea absolvită, astfel că toți (100%) ar recomanda și altora să studieze la specializarea unde ei sunt studenți.

În plus, pentru susținerea programelor de studii, au fost întocmite, la nivel de FSE, referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 52.615 lei (>2,5% din veniturile realizate în 2024), reprezentând investiții și alte cheltuieli pentru susținerea programelor de studii. Au fost realizate efectiv investiții și cheltuieli materiale conform documentelor aprobate la nivel de UOC în valoare de 40.673 lei.

• **Promovarea programelor de studii existente și a unor programe de studii noi**

În anul 2024, FSE a organizat o serie de evenimente de promovare a ofertei educaționale a facultății, precum: prezentarea ofertei educaționale FSE în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Municipiul Constanța (aprilie 2024); prezentarea ofertei educaționale FSE în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Județele Constanța, Brăila, Buzău, Călărași, Ialomița și Tulcea (februarie – aprilie 2024); participarea la *Zilele porților deschise din cadrul UOC* în luna aprilie 2024, eveniment în cadrul căruia liceenii au vizitat săli de curs și laboratoare, au participat la activități alături de studenți și cadrele didactice, au primit informații legate de admitere, programele de studii, burse în străinătate și spațiile de cazare.

Drept urmare, în anul universitar 2024-2025, la nivelul Facultății de Științe Economice au fost înmatriculați la toate programele de studii din oferta educațională – 2.237 studenți, după cum urmează:

- ✓ Licență zi: 1.260 studenți;
- ✓ Licență ID: 466 studenți;
- ✓ Masterat: 511 studenți.

În vederea creșterii diversității programelor de studii oferite studenților, am inițiat la nivel de facultate o analiză a oportunității înființării unui nou program de studii de licență în sistem dual, respectiv a unui nou program de studii de master în limba română, dar și a unui program de studii de master în limba engleză, sens în care a fost întocmit și raportul de evaluare internă în vederea înființării programului de studii universitare de master *Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor în limba engleză (Entrepreneurship and Business Administration - EBA)*, în domeniul acreditat de studii universitare de master *Administrarea Afacerilor*.

Nu în ultimul rând, începând cu anul universitar 2024-2025, la nivelul Institutului Studiilor Doctorale din cadrul UOC, au început să funcționeze două *școli doctorale în domeniul Management, respectiv Administrarea Afacerilor*.

3.1.2. Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți

- **Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne**

Nevoia de modernizare a activității didactice, în scopul îmbunătățirii calității educației, impune o tranziție de la o educație bazată pe informare la una formativă, axată pe dezvoltarea competențelor. Aceasta presupune, de asemenea, o reconsiderare a rolului studentului, plasându-l în centrul procesului educațional universitar.

În acest context, pentru realizarea acestui obiectiv, am continuat și în anul 2024 să susțin modernizarea procesului de predare, învățare și evaluare, prin integrarea tehnologiilor informației și comunicării în educație. Scopul a fost de a spori capacitatea de predare, concentrându-se pe student, și de a întări dimensiunea participativă și stimulativă a actului didactic. Astfel, am introdus cursuri interactive, proiecte, muncă în grup și am încurajat utilizarea extinsă a platformei e-learning de către studenți.

Pentru a putea susține acest demers, am încurajat participarea cadrelor didactice ale Facultății de Științe Economice la **4 activități specifice de perfecționare:**

- ✓ *Cursul de formare privind Metode de cercetare și analiza a datelor*, organizat în cadrul proiectului AD-AUGUSTA, PNRR-C9-2022-110 - 6 cadre didactice FSE participante;
- ✓ *Cursul de perfecționare a personalului didactic de predare privind elaborarea resurselor educaționale în tehnologie ID și a altor materiale specifice formelor ID-IFR în vederea îmbunătățirii calității activității didactice*, organizat la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0344 – DIDACT ID-IFR (22—25 octombrie 2024) - 35 cadre didactice FSE participante;
- ✓ *Masa rotundă dedicată schimbului de bune practici privind îmbunătățirea calității activității didactice specifice ID-IFR*, organizată la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0344 – DIDACT ID-IFR (10 decembrie 2024) - 35 cadre didactice FSE participante;
- ✓ *Seminarul privind respectarea standardelor de etică și integritate academică în contextul utilizării tehnologiilor specifice inteligenței artificiale*, organizat la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0344 – DIDACT ID-IFR (11 decembrie 2024) – 35 cadre didactice FSE participante.

- **Recrutarea de studenți valoroși**

Facultatea de Științe Economice, ca opțiune principală pentru absolvenții liceelor cu profil economic și nu numai din Constanța și din zonele învecinate, reprezintă viziunea care a ghidat toate acțiunile întreprinse în anul 2024, cu scopul de a atrage și stimula studenții de valoare din țară și din străinătate.

În acest sens, am continuat să susțin organizarea de acțiuni concertate de promovare a imaginii facultății, cu participarea studenților, a cadrelor didactice și a membrilor din conducerea facultății, precum:

- ✓ *Concursul pentru elevi "Noi și economia"*, ediția a XII-a (23 martie 2024), eveniment organizat fizic, ce s-a bucurat de participarea a 88 de elevi și 24 cadre didactice proveniți de la 13 licee din Județele Constanța, Ialomița și Tulcea;
- ✓ *Prezentarea ofertei educaționale FSE în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Municipiul Constanța* (aprilie 2024);

- ✓ *Prezentarea ofertei educaționale FSE în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Județele Constanța, Brăila, Buzău, Călărași, Ialomița și Tulcea* (februarie – aprilie 2024);
- ✓ *Participarea la Zilele porților deschise din cadrul UOC în luna mai 2024;*
- ✓ *Întâlnire online pentru promovarea programelor de studii de masterat* (20 mai 2024), eveniment la care au participat peste 200 viitori masteranzi;
- ✓ *Implementarea protocoalele de colaborare* având ca obiect cooperarea interinstituțională între cele două părți în vederea desfășurării, în bune condiții, printre altele, și a activităților de promovare instituțională, *cu 22 licee, cu valabilitate pentru perioada 2022-2024:* 1. Colegiul Comercial „Carol I” Constanța 2. Liceul Economic „Virgil Madgearu” Constanța 3. Colegiul Național „Mihai Eminescu” Constanța 4. Liceul Teoretic „Traian” Constanța 5. Liceul Teoretic „George Călinescu” Constanța 6. Liceul Energetic Constanța 7. Liceul Teoretic "Carmen Sylva" Eforie 8. Colegiul Economic Mangalia 9. Liceul Teoretic "Callatis" Mangalia 10. Liceul Tehnologic "Ion Bănescu" Mangalia 11. Liceul Tehnologic "Nicolae Titulescu" Medgidia 12. Liceul Teoretic "Nicolae Bălcescu" Medgidia 13. Liceul Tehnologic "Dragomir Hurmuzescu" Medgidia 14. Colegiul Economic "Delta Dunării" Tulcea 15. Colegiul Dobrogean "Spiru Haret" Tulcea 16. Liceul Teoretic „Grigore Moisil” Tulcea 17. Liceul Teoretic „Ion Creangă” Tulcea 18. Colegiul Economic Călărași 19. Liceul Teoretic „Mihai Eminescu” Călărași 20. Colegiul Național „Barbu Stirbei” Călărași 21. Liceul Teoretic „Carol I” Fetești 22. Liceul Tehnologic „Anghel Saligny” Fetești.

Aceste acțiuni au fost destinate inclusiv pentru recrutarea de studenți valoroși, astfel că, Dintre studenții din anul I admiși la programele de studii de licență și masterat, cei care au avut media de admitere/bacalaureat peste 8.00 au fost în proporție de 33,59% la licență, respectiv 97,11% la masterat.

De asemenea, ca o recunoștință a valorii lor, studenții Facultății de Științe Economice în anul 2024 au primit numeroase premii pentru rezultatele deosebite repurtate cu ocazia:

✓ *Olimpiadei Studenților Economiști – faza locală* (14 aprilie 2024) au fost acordate **8 premii:** *Premiul I* - Mihai Andreea-Valerica - EF anul II, I.F.; *Premiul Special* - Ivan Alexandra și Pal Adelina - CIG anul I, I.F.; *Premiul II* – Zaharia Roxana-Marcela - MG anul I, I.F.; *Premiul III* – Petrică Amelia-Elena – TCFGA anul I, I.F.; *Mentiune:* Breda Olivian-Claudiu - MK anul III, I.F.; *Mentiune:* Iachim Iustina-Andreea - EF anul II, I.F.; *Mentiune:* Chiriac Bianca – CIG anul II, I.F.; *Mentiune:* Stan Cosmin-Alexandru - EF anul II, I.F.

✓ *Competiției de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (20 noiembrie 2024) au fost acordate **5 premii:** *Premiul I* - Nula Andreea-Gabriela, FB anul III, I.F., Simionov Andreea, MOPP, anul I, I.F., Șerban Cristian-Ștefan, MOPP, anul I, I.F.; *Premiul special* - Picoiu Denisa Constantina, MOPP anul II, I.F., Nicolae Sorinela-Nicoleta, MOPP anul II, I.F.; *Premiul II* - Lainer Ianis-Alexandru, MKT anul II, I.F.; *Premiul III* - Butnariu Alexandru-Daniel, MOPP anul II, I.F.; *Mentiune* - Minciună Andreea-Mirela, ECTS anul I, I.F.

✓ Pentru rezultate deosebite au mai fost acordate studenților, din venituri proprii ale UOC, **10 premii sub formă de burse:** Bursă specială (implicare în activități extracurriculare și de voluntariat) – 5 studenți; Bursă ocazională în cadrul Programului de susținere a elitelor (șef promoție Liceu/ participare faza națională Olimpiada/ de participare la diverse concursuri internaționale/ șef promoție program de studiu de licență) – 5 studenți;

✓ De asemenea, s-au acordat **12 burse din venituri proprii** pentru fiecare program de studii de Licență – învățământ la distanță.

- **Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți**

Consider că identificarea și analiza nevoilor studenților economiști sunt esențiale pentru adoptarea deciziilor și măsurilor care să răspundă acestor nevoi, prin oferirea unor servicii educaționale de calitate. În același timp, este important ca aceste acțiuni să contribuie la formarea cunoștințelor, abilităților și competențelor viitorilor absolvenți, asigurându-le o integrare cât mai bună pe piața muncii, atât la nivel local, regional, național, cât și internațional.

În acest context, crearea unei rețele eficiente de servicii dedicate studenților rămâne o preocupare constantă pentru mine, incluzând și îmbunătățirea serviciilor universitare de învățare online. Aceasta este deosebit de importantă în condițiile desfășurării activităților didactice la cele patru programe de studii de licență, în regim de învățământ la distanță, în format online, în anii universitari 2023-2024 și 2024-2025. Cu această ocazie, am asigurat un grad de acoperire de 100% cu suporturi de curs și lucrări în format electronic pentru toate disciplinele din programele de studii de licență și masterat.

În plus, în anul 2024 am continuat să sprijin implementarea la nivelul de studii universitare de licență și masterat, a *programului de tutoriat* menit să faciliteze integrarea studenților în mediul universitar, să ofere acestora îndrumare în alegerea celor mai potrivite opțiuni didactice, culturale și sociale specifice vieții studentești, să îmbunătățească rezultatele școlare, dar și să prevină abandonul școlar.

Pornind de la necesitatea tranziției de la o educație predominant informativă la una formativă, axată pe dezvoltarea competențelor, am continuat să sprijin activitățile educative și de cercetare științifică ale studenților, în diverse forme.

Astfel, pe de o parte, în anul 2024, studenții Facultății de Științe Economice au participat la **4 evenimente tematice**, organizate în colaborare cu partenerii facultății, și anume:

- ✓ *Minecraft Academy la nivel regional* - activitate organizată de Facultatea de Științe Economice în colaborare cu BRD – Group Societe Generale (16-17 martie 2024);
- ✓ *Prezentare oportunități practică KPMG* – activitate organizată de Facultatea de Științe Economice în colaborare cu KPMG (25 martie 2024);
- ✓ *Minecraft Academy „Community Meeting – Tineri și joburi” la nivel regional* – activitate organizată de Facultatea de Științe Economice în colaborare cu BRD – Group Societe Generale (15 mai 2024);
- ✓ *Forumului Național al Economiștilor în Formare* cu tema „Competențe pentru viitorii economiști”, organizat de AFER (15 noiembrie 2024).

Pe de altă parte, studenții FSE au participat în anul 2024 la următoarele concursuri/competiții de profil:

- ✓ *Concursul pentru elevi "Noi și economia"*, ediția a XII-a (23 martie 2024) – **23 studenți**;
- ✓ *Olimpiada Studenților Economiști – faza locală* (24 aprilie 2024) – **20 studenți**;
- ✓ *Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare- faza națională*, Editia a XVIII-a, Bucuresti (31 mai – 1 iunie 2024) – **2 studenți**;
- ✓ *Competiția Edu Tech Solutions Teams*, desfășurată în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0124 - Dezvoltarea sustenabila a Societății Antreprenoriale Studențești Ovidius Innovation Center – OICSAS (octombrie 2024) – **12 studenți**;
- ✓ *Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (20 noiembrie 2024) – **20 studenți**;
- ✓ *Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională*, Iasi - faza națională a competiției de planuri de afaceri pentru studenți (6-7 decembrie 2024) – **3 studenți**.

În paralel, am organizat și am încurajat participarea studenților la activități extra-curriculare, precum workshop-uri de carieră, târguri de locuri de muncă, ateliere de dezvoltare personală și competențe antreprenoriale, pentru a-i sprijini în pregătirea lor pentru piața muncii. De asemenea, am promovat implicarea lor în activități de voluntariat cu scop umanitar, pentru a le stimula simțul de apartenență la comunitate și pentru a-i face să conștientizeze importanța implicării în problemele societății. În această direcție, în anul 2024 au fost organizate la nivel de FSE diferite evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor, precum:

- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de membri în comisiile de jurizare la concursurile studențești organizate la nivelul facultății: *Concursul pentru elevi "Noi și economia"*, ediția a XII-a (23 martie 2024), *Olimpiada Studenților Economiști – faza locală* (24 aprilie 2024), *Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (20 noiembrie 2024).
- ✓ *Cina interactivă* organizată online sub forma unui dialog între studenții FSE și reprezentanții următorilor agenți economici: BCR - Grupul Erste, BRD Goupe Societe Generale, KAUF LAND, KPMG, S.C. MARINA SANTIS S.R.L. (care gestionează: Hotel Bavaria Blu, Hotel Carol, Hotel Florentina, London Hotel, Academy Hotel - Venus) (23 aprilie 2024);
- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de invitați la *cursurile festive ale absolvenților din promoția 2024*;
- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de membri în *comisiile de licență/disertație la examenele de finalizare a studiilor (sesiunile IULIE și SEPTEMBRIE 2024)*;
- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de invitați la *festivitatea de deschidere a anului universitar 2024-2025*.

În plus, au fost eliberate certificate de voluntariat pentru peste 100 studenți care au participat în calitate de voluntar la acțiuni de promovare a ofertei educaționale și imaginii Facultății de Științe Economice în licee și în relațiile cu mediul de afaceri, dar și la alte evenimente organizate în cadrul instituției.

Nu în ultimul rând, am încurajat mobilitatea internațională a studenților, dar și a cadrelor didactice, prin participarea acestora la evenimentele-suport organizate la nivel de UOC de Biroul Erasmus+, precum:

- ✓ Ateliere tematice dedicate studenților “*Aplică pentru o mobilitate ErasmusPlus!*” (29 ianuarie – 08 februarie 2024);
- ✓ Seminar de informare adresat studenților – „*Descoperă oportunitățile Erasmus Plus*” (17 octombrie 2024).

O dovadă clară a eforturilor depuse pe parcursul celor două mandate de decan, inclusiv în anul 2024, în direcția îmbunătățirii serviciilor pentru studenți, este reprezentată de datele colectate în 2024 de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră al UOC, de la studenții Facultății de Științe Economice care au finalizat ciclul de studii de licență în anul 2023. Conform acestora, 57,14% dintre absolvenți consideră că sunt suficient pregătiți, atât teoretic, cât și practic, pentru a ocupa un loc de muncă imediat după absolvire, iar 100% dintre ei ar recomanda specializarea urmată altor viitori studenți.

3.2. CERCETARE - DEZVOLTARE - INOVARE

3.2.1. Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare

- **Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare**

Un obiectiv constant al activității mele în calitate de decan este să confer Facultății de Științe Economice un avantaj competitiv pe plan național și internațional, prin implicarea activă a membrilor comunității academice și a studenților în activități de cercetare științifică, desfășurate la toate nivelurile și pe multiple direcții. În acest sens, urmăresc identificarea domeniilor prioritare de cercetare, în concordanță cu tendințele regionale, naționale și internaționale, precum și alinierea activității de cercetare la nevoile și cerințele mediului economic.

O direcție de acțiune în acest sens a fost organizarea în 2024 de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic (23.04.2024, 12.07.2024, 6.09.2024), în care au fost abordate subiecte diferite, printre care și teme de cercetare care pot fi dezvoltate împreună cu aceștia în proiecte viitoare, discuții ce au continuat și cu ocazia implicării lor, în calitate de invitați, la diferite evenimente științifice organizate de Facultatea de Științe Economice, precum:

- ✓ *Concursul pentru elevi ”Noi și economia”*, ediția a XII-a (23 martie 2024);
- ✓ *Cina interactivă* (23 aprilie 2024);
- ✓ *Olimpiada Studenților Economiști – faza locală* (24 aprilie 2024);
- ✓ *Conferința Internațională „Present Issues of Global Economy”*, ediția a XXI-a (Constanța, 20 – 22 iunie 2024);
- ✓ *Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (20 noiembrie 2024);
- ✓ *Conferința Internațională „Global Economy under Crisis”*, ediția a XIII-a (Constanța, 11-12 decembrie 2024).

De asemenea, am continuat să asigur accesul echitabil al tuturor cadrelor didactice la informațiile despre proiectele de cercetare-dezvoltare-inovare, pentru care colectivele sau membrii departamentelor pot aplica sau participa la competiții pentru obținerea de contracte și granturi de cercetare. În același timp, am intensificat activitatea celor trei centre de cercetare din cadrul facultății, care oferă consultanță cadrelor didactice pentru a sprijini participarea acestora la competițiile de proiecte de cercetare în domeniile prioritare.

În acest context, am continuat și să sprijin implementarea la nivel de facultate de proiecte naționale și internaționale în care UOC este beneficiar direct sau partener, iar cadre didactice titulare de facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru cercetător, precum:

- ✓ Înființarea și dezvoltarea Centrului regional Sud-Est pentru orientarea în cariera de cercetător - AD. AUGUSTA (valoare proiect 4.624.260 lei);

- ✓ Îmbunătățirea calitatii activității didactice la UOC în domeniul învățământului la distanță (ID) și a învățământului cu frecvență redusă (IFR) – DIDACT ID-IFR (valoare proiect 395.000 lei);

- ✓ Societatea Antreprenorială Studențească Ovidius Innovation Center - dezvoltarea unui ecosistem creativ și educativ pentru tinerii antreprenori - CNFIS-FDI-2024-F-0299 (valoare proiect 257.000 lei)

- ✓ Constanta INNovation Hub, a center for the digital transformation of SMEs and PSOs in SE Romania – CiTyInnoHub (valoare proiect 3.161.256,15 EUR);

- ✓ International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institutions – INTREPID HEI (valoare proiect 1.199.839 EUR);

- ✓ Integrated research and sustainable solutions to protect and restore Lower Danube Basin and coastal Black Sea ecosystems – ResPonSE (valoare proiect 18.749.960 lei);

- ✓ Sustainable Future Network Building a Greener Tomorrow Together SFN – cod proiect 392321/30.09.2024 (valoare proiect 210.852 EUR);

- ✓ Tranquil City – cod proiect 2023-1-TR01-KA220-ADU-000160651 (valoare totală 250000 EUR).

Și nu în ultimul rând, tot în anul 2024, la inițiativa Facultății de Științe Economice, Universitatea a participat, în calitate de potențial partener, la depunerea următoarelor proiecte de tip Erasmus:

- ✓ “Disaster Resilient Society for a Sustainable Future” având drept lider UNIVERSITATEA HASAN KALYONCU din Gaziantep, Turcia, Partener Universitatea „Ovidius” din Constanta, Romania

- ✓ “The Importance of Balance and Strength Exercises in Physical and Psychological Problems in Elderly Individuals” având drept lider UNIVERSITATEA GAZI din Ankara, Turcia, Partener Universitatea „Ovidius” din Constanta, Romania

- ✓ “SportsVOL: Green Volunteering and Social Cohesion at Sport under the Erasmus+ Programme” având drept lider Universitatea din Ankara, Turcia, Partener Universitatea „Ovidius” din Constanta, Romania.

- **Încurajarea colaborării și interdisciplinarității**

Pentru a încuraja colaborarea și interdisciplinaritatea, depun eforturi constante pentru a dezvolta o rețea de relații științifice la nivel local, național și internațional. Aceste relații includ colaborarea cu alte facultăți din cadrul UOC, precum și cu universități și centre de cercetare cu profil similar și interdisciplinar, atât din țară, cât și din străinătate. De asemenea, m-am concentrat pe consolidarea legăturilor la nivel euro-regional, regional și local, inclusiv cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor și consultanților fiscali din județul Constanța.

Astfel, toate cele 65 de articole publicate în anul 2023 de cadrele didactice titulare FSE, dintre 25 articole publicate în jurnale indexate WoS, 8 articole în jurnale indexate ERIH+ și restul articolelor indexate în diverse baze de date internaționale au fost realizate în colective de cercetare inter sau trans disciplinare.

De asemenea, în anul anul 2024, articolelor publicate de cadrele didactice ale facultății noastre au fost citate de peste 250 de ori în diferite publicații cotate WoS/ISI.

Nu în ultimul rând, cu ocazia întâlnirilor/dezbaterilor derulate cu reprezentanții mediului socio-economic (23.04.2024, 12.07.2024, 6.09.2024) am abordat subiectul formării de colective inter- sau trans-disciplinare, inclusiv atragerea acestora în parteneriate active în scopul obținerii de finanțare pentru susținerea activității de cercetare desfășurate în cadrul facultății, precum acordarea premiilor în favoarea studenților economiști care au obținut rezultate deosebite la concursurile științifice la care au participat.

3.2.2. Susținerea excelenței în cercetare și inovare

- **Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență**

Ținând cont de faptul că activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) depinde de sprijin constant, mai ales în perioadele când finanțarea este intermitentă și imprevizibilă, am susținut continuu inițiativa de a sprijini la nivelul universității nucleele de cercetare de excelență, prin cofinanțări care să asigure desfășurarea proiectelor de cercetare finanțate. Aceste cofinanțări au avut rolul de a suplini necesarul de echipamente, dar și de a prelungi în mod adecvat contractele personalului angajat pe perioadă determinată.

În particular, la nivelul facultății noastre, am susținut participarea cadrelor didactice titulare la diferite manifestări științifice și profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.), precum:

- ✓ Conferences Internationales en Management, (May, 30 & 31, 2024), Marrakech - Maroc;
- ✓ Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge (ACIEK) Conference (June 4-6, 2024), Paris - Franța;
- ✓ International Conference on Economics – “Challenges and Opportunities” (10th to 12th October 2024), Predeal - Romania;
- ✓ The 11th International Conference - ESPERA 2024 – “Transformational drivers of national economies. Developing policy options and tools tailored to targeted reforms” (17th – 18th October, 2024), Bucuresti – Romania;

- ✓ International Conference “Management in the Algorithmic Era: Harmonizing AI Mastery and Human Collaboration” (31st October-1st November 2024), Bucharest - Romania;
- ✓ The 3rd International Conference "Creativity and Innovation in Digital Economy" CIDE2024 (14-15 November, 2024), Ploiesti – Romania;
- ✓ International Conference “Sustainable Agriculture and Rural Development V”, Institute of Agricultural Economics” (December 12-13th, 2024), Belgrad – Serbia.

În plus, am făcut eforturi pentru consolidarea prestigiului obținut până în prezent de Conferințele Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice – “Present Issues of Global Economy”, ediția a 21-a (20 – 22 iunie 2024) și "Global Economy Under Crisis", ediția a 13-a (11-12 decembrie 2024). De asemenea, am sprijinit cadrele didactice în activitatea de cercetare prin asigurarea și în continuare a accesului nediscriminatoriu al întregului colectiv la informațiile privind proiectele de cercetare–dezvoltare–inovare pentru care colectivele sau membrii colectivului pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, precum și a revistelor științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH etc. În anul 2024, Colectivul de cadre didactice al FSE a publicat un număr de 16 articole indexate WoS în cuartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă).

- **Recompensarea performanței**

Din linia inițiativelor pe care le-am avut în timpul mandatelor precedente, am continuat și în anul 2024 să înlesnesc, pe bază de egalitate, accesul tuturor cadrelor didactice titulare la Facultatea de Științe Economice la informațiile privind revistele științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH Plus etc., facilitând totodată participarea acestora la conferințele organizate în cadrul facultății “Present Issues of Global Economy”, Editia a XXI-a și "Global Economy Under Crisis", Editia a XIII-a și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - “Ovidius University Annals. Economic Sciences Series” (indexată în 10 baze de date internaționale), precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În 2024, **1 cadru didactic titular FSE a fost premiat** pentru 2 lucrări publicate, premiile fiind acordate de: International Exhibition INVENTCOR, 5th edition (04-06.04.2024), Deva - Romania și, respectiv The 9th Annual Edition of the International Invention Innovation Competition in Canada, iCAN 2024", organizată de Toronto International Society of Innovation & Advanced Skills (TISIAS).

- **Stimularea inovării**

Pentru a încuraja implicarea cadrelor didactice și de cercetare ale facultății noastre în activități inovative, am susținut inițiativa de a stabili la nivelul universității criterii de evaluare care să recunoască și performanța în domeniul inovării. De asemenea, am sprijinit reglementarea aspectelor legate de protecția proprietății intelectuale, valorificarea rezultatelor cercetării-dezvoltării-inovării și gestionarea situațiilor de eșec în activitățile de cercetare, pentru a proteja și sprijini personalul implicat în aceste procese.

De asemenea, am susținut și atragerea agenților economici și autorităților locale în derularea de activități inovative, astfel că la sesiunile de finalizare a studiilor de masterat, 50,32% din lucrările de disertație susținute de studenți au fost realizate în colaborare cu agenți economici sau autorități locale.

- **Implicarea studenților în activități CDI**

Pentru a atrage studenții în activitățile CDI desfășurate la nivelul facultății, am susținut acordarea de granturi interne care să stimuleze implicarea acestora în colectivele de cercetare din domeniile economice prioritare. De asemenea, am promovat instituirea unui sistem de granturi de cercetare sau stimulente la nivel universitar, precum decontarea mobilităților, acordate studenților pe baza rezultatelor remarcabile obținute.

Astfel, în anul 2024, Facultatea de Științe Economice a organizat “Olimpiada Studenților Economisti – faza locală” (24 aprilie 2024), unde au fost susținute 15 lucrări științifice de către studenții de la programele de studii de licență și masterat, cele mai bune dintre acestea fiind recompensate cu premii în bani și calificându-se pentru a participa mai departe la Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională, organizată de AFER.

De asemenea, în cadrul celor 2 conferințe internaționale organizate la nivel de facultate în anul 2024 („Present Issues of Global Economy” și „Global Economy under Crisis”), un număr din ce în ce mai numeros de studenți prezintă alături de cadrele didactice lucrări științifice care sunt ulterior publicate în “Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”, revistă indexată în mai multe baze de date internaționale.

3.3. IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

3.3.1. Promovarea abordării antreprenoriale în educație și inovare

- **Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială**

Facultatea de Științe Economice a participat încă din perioada 2016-2017 la proiectul de mare anvergură *Universitatea Antreprenorială* derulat în România de *Junior Achievement România* și având drept scop sprijinirea instituțiilor de învățământ superior în dezvoltarea abordărilor antreprenoriale și intraprenoriale, la nivel de management, în relație cu comunitatea de business, precum și a educației. În contextul rezultatelor obținute în urma aplicării instrumentului de autoevaluare HEInnovate la nivel de UOC, rolul facultății noastre a devenit crucial în promovarea educației antreprenoriale în rândul studenților, al cadrelor didactice, dar și a colectivelor din care aceștia fac parte.

În acest sens menționez faptul că în planurile de învățământ ale tuturor celor 20 programe de studii organizate la facultatea noastră sunt incluse discipline de educație antreprenorială sau care abordează tematici conexe. În plus, și în anul 2024 cadrele didactice și studenții facultății noastre au continuat să participe la evenimente de educație antreprenorială, precum:

- ✓ *Ateliere tematice cu antreprenori de succes și vizite de studiu la companii private din regiune desfășurate în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0124, în perioada martie-mai 2024 - 35 studenți și 3 cadre didactice;*
- ✓ *Sesiuni de formare în Business Model Canvas și Customer Discovery desfășurate în cadrul proiectului INTREPID-HEI în perioada februarie-martie 2024 - 30 studenți și 2 cadre didactice;*
- ✓ *Sesiuni de simulare de proiecte de afaceri folosind platforma DreamShaper a Junior Achievement Romania desfășurate în perioada februarie-iunie 2024 - 40 studenți și 1 cadru didactic;*
- ✓ *Summer School, eveniment organizat de UOC în cadrul Proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0124 (septembrie 2024) – 6 studenți și 3 cadre didactice;*
- ✓ *Atelier de lucru Edu Tech Solution Teams generare idei inovatoare, eveniment organizat de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0124 (decembrie 2024) – 12 studenți și 6 cadre didactice.*

Nu în ultimul rând, am susțin participarea facultății noastre la proiecte care își propun dobândirea și consolidarea abilităților necesare unui antreprenor de succes (precum Proiectul CNFIS-FDI-2023-F-0124 “Societatea Antreprenorială Studențească Ovidius Innovation Center - dezvoltarea unui ecosistem creativ și educativ pentru tinerii antreprenori”, dar și stimularea implicării studenților economiști la competiții și cursuri de formare în generare de idei, precum: Competiția Edu Tech Solutions Teams, desfășurată în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0124 - Dezvoltarea sustenabilă a Societății Antreprenoriale Studențești Ovidius Innovation Center – OICSAS (octombrie 2024) – 12 studenți; Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (20 noiembrie 2024) – 20 studenți; Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională, Iasi - faza națională a competiției de planuri de afaceri pentru studenți (6-7 decembrie 2024) – 3 studenți.

3.3.2. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă

• Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri și intensificarea colaborării cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale

Un element esențial pentru consolidarea statutului Facultății de Științe Economice ca pol al excelenței în învățământul superior și cercetarea științifică în domeniul economic, nu doar în această regiune a țării, ci și la nivel internațional, îl reprezintă, fără îndoială, întărirea relațiilor instituției noastre cu partenerii din plan local, regional și internațional.

Astfel, în anul 2024 au fost încheiate 5 noi parteneriate cu organizații din mediul socio-economic: EMOVERE, GTS INTERNATIONAL, HEAT ENERGY SERVICES, OTTO BROKER DE ASIGURARE, TRAVEL BRANDS.

De asemenea, am continuat implementarea a 22 protocoale de colaborare cu licee, având ca obiect cooperarea interinstituțională între cele două părți în vederea desfășurării, în bune condiții, printre altele, și a activităților de promovare instituțional.

Colaborarea cu reprezentanții mediului de afaceri local, regional și național și alte instituții reprezentative ale statului și organizații neguvernamentale s-a materializat în anul 2023 prin participarea lor la:

- ✓ concursurile studențești organizate la nivelul facultății în calitate de membri în comisiile de jurizare: Concursul pentru elevi "Noi și economia", ediția a XII-a (23 martie 2024); Olimpiada Studenților Economiști – faza locală (24 aprilie 2024); Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (20 noiembrie 2024);

- ✓ susținerea financiară a concursurilor studențești organizate de facultatea noastră prin oferirea de premii în bani (BCR-Erste Bank și Unicredit Bank). În anul 2024 chiar, FSE a încheiat un nou contract de sponsorizare cu BCR Erste Bank nr. 2774/12.03.2024, valoare 24.860 lei;

- ✓ evenimentul "Cina interactivă" organizat fizic sub forma unui dialog între studenții FSE și reprezentanții următorilor agenți economici: BCR - Grupul Erste, BRD Goupe Societe Generale, KAUF LAND, KPMG, S.C. MARINA SANTIS S.R.L. (care gestionează: Hotel Bavaria Blu, Hotel Carol, Hotel Florentina, London Hotel, Academy Hotel - Venus) (23 aprilie 2024);

- ✓ cursurile festive ale absolvenților din promoția 2024, în calitate de invitați de onoare;

- ✓ examenele de finalizare a studiilor, în calitate de membrii în comisiile de licență/disertație la examenele de finalizare a studiilor (sesiunile iulie și septembrie 2024);

- ✓ festivitatea de deschidere a anului universitar 2024-2025, în calitate de invitați de onoare;

- ✓ diferite întâlniri/dezbateri desfășurate pe teme de interes comun împreună cu reprezentanți ai comunității academice - organe de conducere, cadre didactice și studenți ai facultății noastre, dar mai ales pentru monitorizarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind calitatea absolvenților facultății noastre, în scopul adaptării programelor de studii la nevoile și așteptările mediului socio-economic (23.04.2024, 12.07.2024, 6.09.2024).

3.3.3. Dezvoltarea colaborării internaționale

- **Dezvoltarea parteneriatelor internaționale**

Pentru a spori gradul de internaționalizare al facultății noastre, am urmărit constant în ultimii ani extinderea relațiilor de parteneriat pe proiecte de învățământ și cercetare cu cele mai prestigioase universități din țară și străinătate, dar și cu instituții internaționale de interes pentru facultatea noastră. Totodată, am promovat implicarea cadrelor didactice în rețelele internaționale de cercetare. În acest context, am susținut, și în anul 2024, activitățile universității în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră, al Asociației Universităților Balcanice, al Asociației Europene a Universităților, precum și inițiativele de dezvoltare a consorțiilor universitare europene, precum ARTEMIS, în domenii de interes major pentru UOC. Aceste inițiative au fost completate de înființarea unei asociații internaționale care să faciliteze schimbul de experiență și bune practici între cadrele didactice din domeniul economic.

De asemenea, în anul 2024 au continuat să fie implementate la nivel de facultate mai multe proiecte internaționale în care UOC este partener, iar cadre didactice titulare de facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru cercetător, precum:

- ✓ Constanta INNovation Hub, a center for the digital transformation of SMEs and PSOs in SE Romania – CiTyInnoHub (valoare proiect 3.161.256,15 EUR);
- ✓ International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institutions – INTREPID HEI (valoare proiect 1.199.839 EUR);
- ✓ Integrated research and sustainable solutions to protect and restore Lower Danube Basin and coastal Black Sea ecosystems – ResPonSE (valoare proiect 18.749.960 lei);
- ✓ Sustainable Future Network Building a Greener Tomorrow Together SFN – cod proiect 392321/30.09.2024 (valoare proiect 210.852 EUR);
- ✓ Tranquil City – cod proiect 2023-1-TR01-KA220-ADU-000160651 (valoare totala 250000 EUR).

Tot în anul 2024, la inițiativa Facultății de Științe Economice, Universitatea a participat, în calitate de potențial partener, la depunerea următoarelor proiecte de tip Erasmus: “Disaster Resilient Society for a Sustainable Future” având drept lider UNIVERSITATEA HASAN KALYONCU din Gaziantep, Turcia, Partener Universitatea „Ovidius” din Constanta, Romania; “The Importance of Balance and Strength Exercises in Physical and Psychological Problems in Elderly Individuals” având drept lider UNIVERSITATEA GAZI din Ankara, Turcia, Partener Universitatea „Ovidius” din Constanta, Romania; “SportsVOL: Green Volunteering and Social Cohesion at Sport under the Erasmus+ Programme” având drept lider Universitatea din Ankara, Turcia, Partener Universitatea „Ovidius” din Constanta, Romania.

În plus, în anul 2024 am stimulat participarea membrilor facultății la o serie de conferințe internaționale importante, precum:

- ✓ Conferences Internationales en Management, (May, 30 & 31, 2024), Marrakech - Maroc;
- ✓ Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge (ACIEK) Conference (June 4-6, 2024), Paris - Franța;
- ✓ International Conference on Economics – “Challenges and Opportunities” (10th to 12th October 2024), Predeal - Romania;
- ✓ The 11th International Conference - ESPERA 2024 – “Transformational drivers of national economies. Developing policy options and tools tailored to targeted reforms” (17th – 18th October, 2024), Bucuresti – Romania;
- ✓ International Conference “Management in the Algorithmic Era: Harmonizing AI Mastery and Human Collaboration” (31st October-1st November 2024), Bucharest - Romania;
- ✓ The 3rd International Conference "Creativity and Innovation in Digital Economy" CIDE2024 (14-15 November, 2024), Ploiesti – Romania;
- ✓ International Conference “Sustainable Agriculture and Rural Development V”, Institute of Agricultural Economics” (December 12-13th, 2024), Belgrad – Serbia.

Deopotrivă, am întreprins în paralel eforturile de consolidare a prestigiului obținut până în prezent de Conferințelor Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice - „Present Issues of Global Economy” (20 – 22 iunie 2024) și „Global Economy under Crisis” (11 – 12 decembrie 2024).

Mai menționez și că am continuat să susțin indexarea în diferite baze de date internaționale a revistei facultății - „Analelor Universității Ovidius: Seria Științe economice” (“Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”), în prezent aceasta revista fiind indexată în 10 astfel de baze de date: RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell’s Directories, J-GATE, Ulrich’s, Scientific Indexing Services, Infobase Index, ResearchBib, Directory Research Journals Indexing pentru sporirea vizibilității internaționale a rezultatelor activităților de cercetare științifică întreprinse de autori.

Nu în ultimul rând, am consolidat relațiile de colaborare cu membrii Comitetului științific al conferințelor internaționale anterior amintite organizate de facultatea noastră și a analelor.

- **Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale**

Numărul studenților FSE participanți la mobilități de tip Erasmus în anul 2023 a fost de 16, dintre care 14 mobilități de studiu și 2 mobilități de practică la instituțiile partenere, în timp ce numărul cadrelor didactice titulare FSE participante la mobilități de tip Erasmus în anul 2024 a fost de 14, dintre care 10 mobilități de predare și 4 mobilități de formare la instituțiile partenere.

3.4. RESURSE NECESARE PENTRU INDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII

3.4.1. Asigurarea resursei umane

- **Asigurarea stabilității și predictibilității carierei**

Cea mai valoroasă resursă a facultății noastre o constituie resursa umană, iar atragerea și păstrarea în cadrul colectivului de la Facultatea de Științe Economice a profesioniștilor de excepție, cărora să le fie asigurate stabilitatea și predictibilitatea carierei didactice, a reprezentat un obiectiv strategic pe care m-am angajat să-l îndeplinesc și în anul 2024. În acest sens, am continuat să respect standardele ARACIS privind structura posturilor didactice la nivelul facultății, departamentelor și programelor de studii, asigurându-mă, totodată, de realizarea unui echilibru adecvat între categoriile de personal didactic și administrativ, pentru a garanta o distribuie echitabilă a sarcinilor, în conformitate cu normele legislației muncii.

În anul universitar 2023-2024, colectivul Facultății de Științe Economice numără 42 de cadre didactice organizate în trei departamente (Economie Generală, Administrarea Afacerilor și Finanțe și Contabilitate), peste 50% dintre aceștia apreciind pozitiv activitatea pe care o desfășoară în cadrul facultății. De asemenea, facultatea colaborează și cu alte cadre didactice în sistem plata cu ora. Toate cadrele didactice titulare ale Facultății de

Științe Economice au titlul științific de doctor. Din cele 61 posturi vacante 42 sunt ocupate cu personal titularizat din Facultatea de Științe Economice în regim de plata cu ora, restul posturilor fiind ocupate cu personal didactic asociat.

**Numărul și structura posturilor didactice de la nivelul Facultății de Științe Economice
în anul universitar 2024-2025**

Nr. Crt.	Grad didactic	Departamentul de Economie Generală			Departamentul de Administrarea Afacerilor			Departamentul de Finanțe și Contabilitate			TOTAL FACULTATE		
		T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V
1	PROF.	7	7	0	5	5	0	7	6	1	19	18	1
2.	CONF.	5	5	0	6	4	2	7	5	2	18	14	4
3.	LECT.	23	0	23	16	4	12	20	3	17	59	7	52
4.	ASIST.	1	0	1	2	1	1	4	2	2	7	3	4
TOTAL		36	12	24	29	14	15	38	16	22	103	42	61

• **Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime**

Pe parcursul întregii mele activități de decan, am fost constant preocupată de crearea unui mediu favorabil desfășurării activităților didactice, respectând în permanență etica academică, fundamentată pe respect și comportament elegant, valori esențiale în mediul academic. Această preocupare a continuat și în anul 2024, când am asigurat în continuare condițiile necesare pentru dezvoltarea unor relații de muncă echitabile și pentru prevenirea și rezolvarea conflictelor, fără a tolera niciun fel de abuz.

De altfel, tot pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă am aprobat întocmirea la nivel de facultate de referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 52.615 lei (>2,5% din veniturile realizate în 2024), reprezentând investiții și alte cheltuieli pentru susținerea programelor de studii. Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

• **Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului**

În anul 2024, am susținut cadrele didactice din corpul Facultății de Științe Economice în sensul promovării acestora și scoaterii la concurs de noi posturi, prin competiții oneste, transparente, bazate pe criterii de ierarhizare clare, în funcție de performanță, care vor fi aprobate în Consiliul facultății. Concret, în anul precedent a fost organizat un singur concurs de angajare, în urma căruia, în cadrul FSE, a fost ocupat prin concurs 1 post didactic de conferențiar universitar..

În completare, am încurajat îmbunătățirea nivelului calitativ al personalului facultății prin evaluarea anuală a rezultatelor și performanțelor profesionale și științifice ale cadrelor didactice și ale personalului administrativ, pe baza unor criterii de performanță. Această evaluare a fost utilizată pentru a asigura o salarizare diferențiată și pentru a facilita promovarea pe posturi superioare.

Astfel, la centralizarea rezultatelor obținute în urma tipurilor de evaluare la care au participat cadrele didactice din cadrul facultății în anul universitar 2023-2024 evidențiază faptul că toate cadrele didactice: au obținut la autoevaluare punctaje medii pe grade didactice situate peste punctajul de referință pe fiecare funcție didactică; au finalizat

evaluarea colegială cu un punctaj foarte bun; au fost evaluați cu punctajul maxim de către directorul de departament/decan; au fost evaluați de către studenți cu punctaje mai mari de 3,5, media pe facultate a punctajului obținut la aceste evaluări fiind chiar de 4,46.

Toate aceste măsuri sunt menite să contribuie la crearea unui climat intern favorabil performanțelor înalte, în care personalul să-și poată dezvolta și valorifica potențialul de care dispune și în care meritele, competențele și rezultatele bune să fie recunoscute și răsplătite corespunzător. Drept dovadă, în cadrul Galei de Excelență în Educație și Cercetare, organizată de UOC în 2024, Facultatea de Științe Economice a desemnat un cadru didactic în calitate de câștigător pentru excelența în activitatea didactică.

- **Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională**

În vederea îmbunătățirii nivelului calitativ al personalului angajat, am încurajat și în anul 2024 pregătirea profesională continuă a cadrelor didactice prin stimularea participării lor la: Cursul de formare privind Metode de cercetare și analiza a datelor, organizat în cadrul proiectului AD-AUGUSTA, PNRR-C9-2022-110 - 6 cadre didactice FSE participante; Cursul de perfecționare a personalului didactic de predare privind elaborarea resurselor educaționale în tehnologie ID și a altor materiale specifice formelor ID-IFR în vederea îmbunătățirii calității activității didactice, organizat la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0344 – DIDACT ID-IFR (22—25 octombrie 2024) - 35 cadre didactice FSE participante; Masa rotundă dedicată schimbului de bune practici privind îmbunătățirea calității activității didactice specifice ID-IFR, organizată la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0344 – DIDACT ID-IFR (10 decembrie 2024) - 35 cadre didactice FSE participante; Seminarul privind respectarea standardelor de etică și integritate academică în contextul utilizării tehnologiilor specifice inteligenței artificiale, organizat la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0344 – DIDACT ID-IFR (11 decembrie 2024).

În acest context, am continuat și să facilitez participarea cadrelor didactice titulare ale facultății la conferințele organizate în cadrul facultății - *Present Issues of Global Economy și Global Economy under Crisis*, și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - *Analele Universității Ovidius: Seria Științe Economice (Ovidius University Annals. Economic Sciences Series)*, precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În plus, am avut în vedere orientarea traiectoriei profesionale a cadrelor didactice tinere, ținând seama de competențele profesionale și de necesitățile de acoperire a posturilor în perspectivă, concomitent cu sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare în demersul de obținere a abilitării și integrarea lor în școli doctorale inter- și transdisciplinare.

3.4.2. Asigurarea infrastructurii

- **Asigurarea Infrastructurii pentru educație**

Un alt obiectiv strategic pe care l-am urmărit în anul 2024 a fost utilizarea cât mai eficientă a resurselor materiale disponibile și dezvoltarea infrastructurii didactice, de cercetare și pentru activitățile suport sau complementare. În acest sens, am acordat o atenție deosebită alocării și cheltuirii fondurilor disponibile, pentru a sprijini aceste direcții.

În mod special, în ceea ce privește infrastructura educațională, am continuat să dezvolt și să îmbunătățesc spațiile de învățământ ale facultății prin realizarea lucrărilor de întreținere, reparații și modernizare acolo unde a fost necesar. De asemenea, am avut în vedere dotarea sălilor de curs cu echipamente media, pentru a asigura desfășurarea activităților didactice în cele mai bune condiții.

- **Asigurarea Infrastructurii pentru cercetare și inovare**

Concomitent cu dezvoltarea infrastructurii pentru educație, am urmărit și dezvoltarea celei pentru cercetare și inovare prin întocmirea la nivel de facultate de referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 52.615 lei, reprezentând investiții inclusiv în întreținerea și extinderea infrastructurii facultății pentru educație, dar și pentru CDI. Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

De asemenea, am continuat să identific noi surse de finanțare prin proiecte și granturi de cercetare, precum și prin inițiative de dezvoltare instituțională, care să fie aliniate cu nevoile și capacitatea reală ale facultății. Aceste eforturi au facilitat realizarea unor activități de cercetare-dezvoltare-inovare la standarde înalte, contribuind astfel la îmbunătățirea producției științifice și la consolidarea poziției instituției noastre în clasamentele naționale și internaționale din domeniul economic.

- **Asigurarea Infrastructurii de informare/documentare**

Pentru o oferi studenților și cadrelor didactice și cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice accesul la surse valoroase de informare și documentare, am susținut mai departe și în anul 2024 tranziția către biblioteca electronică, completată de realizarea de abonamente la reviste de specialitate recunoscute în plan național și internațional, dar și de asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice ale facultății noastre la bazele de date internaționale, ținând cont nevoile proprii și de impactul lor, inclusiv la cele care sunt rezultatul participării UOC ca membru cu drepturi depline în asociația Anelis+.

De asemenea, am sprijinit mai departe activitatea de arhivare a lucrărilor de finalizare a studiilor de la toate programele de studii ale Facultății de Științe Economice prin contribuția la dezvoltarea Depozitului Digital Instituțional.

- **Asigurarea Infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune**

Având în vedere dorința mea ca Facultatea de Științe Economice să reprezinte prima opțiune în alegerea studiilor universitare pentru absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe, asigurarea unor infrastructuri de cazare, masă și spații comune optime este esențială pentru oferirea unor servicii de calitate în vederea satisfacerii nevoilor acestora. Astfel, în anul 2024 am susținut toate inițiativele întreprinse la nivel de universitate în acest sens.

Rămân în continuare fidelă proiectului privind construirea unei cantine în zona campusului de nord, cu alternativa contractării, ca soluție de tranziție, a unui spațiu pentru servirea mesei care să asigure condițiile de igienă, calitate și preț necesare.

Nu în ultimul rând, am sprijinit implicarea studenților, a cadrelor didactice și a voluntarilor din întreaga comunitate la întreținerea spațiilor verzi din zona campusului de nord, inclusiv din Parcul Ovidius, pentru ca acesta să devină adevărată emblemă a universității și a întregului oraș.

- **Asigurarea Infrastructurii de calcul și de comunicații și procesul de digitalizare**

Considerată pe bună dreptate a patra Revoluție Industrială din istorie, revoluția digitală a devenit o realitate indispensabilă în lumea contemporană, iar fără aceasta, dezvoltarea economică și socială nu ar mai fi posibilă. Conștient de importanța utilizării tehnologiilor digitale pentru a stimula progresul în general și în domeniul educației în special, am promovat încă din mandatele anterioare integrarea acestora în activitatea facultății noastre. Astfel, am început cu adoptarea unor instrumente digitale fundamentale, precum poșta electronică și paginile de internet și Facebook ale facultății, pentru a sprijini procesul educațional și a facilita comunicarea.

În perioada pe care am traversat-o de la începutul pandemiei de coronavirus, prin deciziile pe care le-am luat, facultatea s-a adaptat rapid la procesul de predare și învățare online, astfel că toți studenții noștri au în prezent conturi Office 365 pe platforma instituțională a UOC Microsoft Teams. Mai mult, menționez faptul că admiterea la Facultatea de Științe Economice, sesiunile din iulie și septembrie 2024, a fost organizată exclusiv online.

Am continuat și în anul 2024 să dezvolt aceste instrumente și să susțin procesul de digitalizare a activităților desfășurate la nivel de facultate, dar și de universitate, mai ales prin crearea unei platforme online cu interfață mobilă care să acționeze ca o punte de legătură între studenți, cadre didactice și de cercetare, personal administrativ și companii, cu efecte directe asupra creșterii eficienței actului managerial, a transparenței deciziilor, a accesului la informații și resurse. Astfel, site-ul facultății (<http://stec.univ-ovidius.ro>) și contul de Facebook (<https://www.facebook.com/ovidius.fse>) au fost actualizate permanent pentru a include informații corecte și actualizate cu privire la activitatea desfășurată (didactică, de cercetare, administrativă), în timp ce adresa electronică a facultății (ovidus.stecon@gmail.com) a continuat să fie folosită pentru a oferi studenților posibilitatea de a-și exprima opiniile și nemulțumirile legate de activitatea didactică și de secretariat, luându-se în considerare doar acele mesaje semnate.

3.4.3. Asigurarea resurselor financiare

Pentru a asigura resursele financiare necesare derulării activităților în condiții optime, am contribuit și în anul 2024 la întocmirea bugetului facultății pe baze realiste, având în vedere un echilibru între venituri și cheltuieli. Am implementat o strategie clară privind gestionarea cheltuielilor, indiferent de natura acestora, pentru a asigura utilizarea eficientă a tuturor resurselor. În paralel, am căutat soluții pentru reducerea costurilor activităților desfășurate, promovând totodată creșterea veniturilor, atât bugetare, cât și extrabugetare, în conformitate cu reglementările legale.

Pentru a spori veniturile facultății, am depus eforturi considerabile pentru atragerea și menținerea studenților din regiune, din alte părți ale țării și din străinătate. Aceste eforturi au inclus intensificarea activităților de promovare a programelor de studii de licență și masterat, inclusiv a celor în limba engleză, continuarea procesului de admitere online și furnizarea unor servicii educaționale de înaltă calitate. În plus, am susținut cu tărie necesitatea creșterii numărului de locuri subvenționate de la buget, având în vedere că, în

prezent, Universitatea „Ovidius” din Constanța oferă o șansă mult mai mică decât alte instituții comparabile de a accesa locuri subvenționate, deși Constanța contribuie semnificativ la bugetul central.

În al doilea rând, am continuat să încurajez activitatea de cercetare (obținerea de proiecte sau granturi europene) și de consiliere profesională și de afaceri, pentru asigurarea de venituri extrabugetare în condițiile legii, după cum am susținut și organizarea unor parteneriate publice-private între facultate și diferiți agenți economici pentru atragerea de resurse financiare care să ajute la organizarea de diverse evenimente foarte importante pentru creșterea impactului vizibil al facultății în mediul economic și nu numai. Spre exemplu, în anul 2024, Facultatea de Științe Economice a încheiat un nou contract de sponsorizare cu BCR Erste Bank, în valoare de 24.860 lei lei.

3.5. GVERNANTA SI MANAGEMENT

3.5.1. Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernantei participative

Experiența acumulată în cele două mandate de decan mă îndreptățește să afirm că dezvoltarea Facultății de Științe Economice nu poate fi realizată decât printr-un management participativ, care respectă pluralismul de opinii, promovează dezbaterea constructivă și munca în echipă, asigurând totodată transparență și comunicare constantă. Rămân dedicată acestui obiectiv strategic, având o echipă managerială performantă, selectată pe baza competenței și integrității, și promovând transparența decizională prin organizarea de întâlniri periodice între cadrele didactice și echipa de management, pentru a discuta aspectele importante care contribuie la dezvoltarea facultății.

Astfel, toate procesele verbale online ale tuturor ședințelor Consiliului facultății sunt comunicate către toate cadrele didactice prin intermediul adresei de mail cfse.uoc@gmail.com și publicate pe site-ul instituției <http://stec.univ-ovidius.ro/despre-noi/decizii>.

3.5.2. Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente

Pentru a asigura baza unui cadru de colaborare optim între administrația centrală și cea la nivel de facultate, obiectivele strategice vizate în anul 2024 au fost armonizate în mod expres cu cele prevăzute în planul managerial al Rectorului ales, Conf.univ.dr. Dan Marcel Iliescu.

În plus, pentru a spori eficiența activității la nivelul facultății, am continuat să asigur o structură organizatorică funcțională și optimizată, prin înființarea unor comisii de lucru consultative, nepermanente, pe diverse teme de interes, care au avut rolul de a elabora analize și propuneri pentru dezvoltarea sustenabilă a facultății. În paralel, am intensificat eforturile pentru îmbunătățirea eficienței manageriale și a serviciilor administrative ale

facultății, prin analiza costurilor asociate diverselor activități și a gradului de încărcare al personalului, astfel încât resursele să fie distribuite corespunzător. Totodată, am continuat procesul de optimizare a serviciilor de secretariat, având în vedere debirocratizarea și eficientizarea activităților desfășurate în relațiile cu studenții și membrii corpului profesoral, prin digitalizarea acestora.

Nu în ultimul rând, pentru armonizarea proiectelor individuale cu cele derulate la nivel central, am colaborat nemijlocit cu departamentele instituționale care funcționează la nivelul UOC, asigurând contribuția Facultății de Științe Economice la țelurile comune.

Avizat în Consiliul Facultății prin HCFSE nr. 29 / 05.03.2025.

Prof. univ. dr. Spătariu Elena Cerasela