

**RAPORT ANUAL DESCRIPTIV
PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ÎN ANUL 2023**

PROF. UNIV. DR. SPĂTARIU ELENA CERASELA
DECAN FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
UNIVERSITATEA “OVIDIUS” DIN CONSTANȚA

OBIECTIVE STRATEGICE

Prin activitatea desfășurată în anul 2023 am urmărit să realizez cât mai mult din obiectivele asumate prin Planul managerial propus pentru perioada 2020-2024 cu ocazia participării mele la concursul pentru ocuparea funcției de Decan la Facultatea de Științe Economice, obiective subordonate **MISIUNII** principale a instituției pe care o conduc, respectiv aceea de *a crea, dezvolta și disemina cunoștințe valoroase în domeniul economic către societate*. Mai mult, motivată fiind de realizările obținute în procesul de reformă pe care l-am inițiat și l-am condus în cele două mandate de decan pe care le-am exercitat în perioadele anterioare (2012-2016 și respectiv 2016-2020) alături de întregul colectiv de cadre didactice al facultății, am continuat să asigur și pe mai departe premisele pentru materializarea **VIZIUNII** referitoare la perspectivele evoluției viitoare a Facultății de Științe Economice în vederea transformării acesteia într-un *pol al excelenței în învățământul superior și cercetarea științifică în domeniul economic la nivel regional, național și internațional*.

VALORILE la care m-am raportat pentru îndeplinirea misiunii asumate în contextul viziunii conturate sunt: *respectul* deopotrivă pentru educație, actul didactic și subiecții acestuia, colegi și parteneri, *responsabilitatea* pentru acțiunile asumate în mod conștient, *demnitatea și integritatea profesională* în exercitarea atribuțiilor, *toleranță multiculturală și incluziune socială* în relațiile interumane, în contextul mai larg al implementării unui management participativ, bazat pe pluralismul de opinii, dezbateri și confruntare constructivă de idei, muncă în echipă, transparență totală și comunicare permanentă.

Strategia de dezvoltare a Facultății de Științe Economice pe care am avut-o în vedere în anul de raportare 2023 - în concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională din planul managerial al Rectorului ales, Conf. univ. dr. Dan Marcel Iliescu - a încorporat modalitățile de realizare a obiectivelor asumate pe următoarele direcții strategice:

- **EDUCAȚIE;**
- **CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVAR;**
- **IMPLICAREA ÎN COMUNITATE;**
- **ASIGURAREA RESURSELOR NECESARE PENTRU ÎNDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII;**
- **GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT.**

3.1. EDUCAȚIE

3.1.1. Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității

- **Alinierea curriculumului**

Pentru dezvoltarea unui sistem curricular bazat pe competențele necesare absolvenților, am avut în vedere în vedere și în anul 2023 continuarea procesului de îmbunătățire și modernizare a planurilor de învățământ/ a curriculei universitare, concomitent cu actualizarea conținutului fișelor disciplinelor la toate programele de studii și formele de învățământ, conform stadiului actual al cunoașterii în domeniul fundamental al științelor economice, normelor ARACIS în vigoare și prevederilor Cadrului National al Calificărilor din Învățământul Superior prin centrarea pe rezultatele învățării (cunoștințe, abilități, competențe).

Mai mult, pentru adaptarea ofertei educaționale la schimbările mediului socio-economic, la nivelul facultății au fost organizate o serie de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului de afaceri (06.03.2024, 22.03.2024, 10.05.2024, 11.05.2024), ce au avut drept scop identificarea cerințelor și așteptărilor reale referitoare la competențele absolvenților fiecărui program de studiu și corelarea acestora cu experiența facultății și cu practica europeană / internațională.

În paralel, am intensificat relațiile, parteneriatele și acordurile de cooperare cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor, consultanților fiscali (ACCA, CAFR, CECCAR, ANEVAR, CCF etc.), pentru a asigura în continuare accesul fără examen la profesie în organizațiile de profil al absolvenților de la programul de studii de licență Contabilitate și Informatică de Gestiune și de la programele de studii masterale Contabilitatea și Auditul Afacerilor, Tehnici Contabile și Financiare de Gestiune a Afacerilor și Finanțe Corporative și Bănci.

- **Consolidarea programelor de studii performante**

În oferta educațională a Facultății de Științe Economice se numără în prezent câte 8 programe de studii atât la licență cât și la masterat, la învățământ cu frecvență, iar 4 programe de licență sunt organizate la forma de învățământ la distanță. Dintre programele de studii de licență, unul este în limba engleză – Administrarea afacerilor (Business Administration).

În scopul sporirii atractivității ofertei educaționale și, implicit, a creșterii numărului studenților înmatriculați la toate aceste programe de studiu, am analizat și în anul 2023 temele fundamentale legate de conținutul acestora, relevanța, gradul de atractivitate și rezultatele obținute. În acest sens, monitorizarea inserției absolvenților de la Facultatea de Științe Economice pe piața muncii s-a realizat atât prin analiza datelor obținute la nivel de universitate, cât și prin efectuarea unei anchete telefonice de către personalul din secretariat. Potrivit datelor colectate în anul 2023 de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UOC de la studenții Facultății de Științe Economice care au finalizat ciclul de studii de licență, respectiv masterat în anul 2022, în medie 87,67% dintre aceștia

sunt angajați încă din timpul studenției sau după absolvire, 48,33% dintre absolvenții angajați profesând în domenii ce corespund în foarte mare și mare măsură pregătirii dobândite în timpul facultății. De asemenea, 71,42% dintre aceștia ar recomanda și altora să studieze la specializarea unde ei sunt studenți.

În plus, pentru susținerea programelor de studii, au fost întocmite, la nivel de FSE, referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 233.279 lei (> 2,5% din veniturile realizate în 2023), reprezentând investiții și alte cheltuieli pentru susținerea programelor de studii. Au fost realizate efectiv investiții și cheltuieli materiale conform documentelor aprobate la nivel de UOC în valoare de 116.431 lei

- **Promovarea programelor de studii existente și a unor programe de studii noi**

În anul 2023, FSE a organizat o serie de evenimente de promovare a ofertei educaționale a facultății, precum prezentarea ofertei educaționale FSE în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Județele Constanța, Tulcea, Ialomița și Călărași (24 aprilie – 05 mai 2023), prezentarea ofertei educaționale FSE în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Județele Constanța, Tulcea, Ialomița și Călărași (24 – 28 mai 2023) și participarea la Zilele porților deschise din cadrul UOC (aprilie – mai 2023), eveniment în cadrul căruia liceenii au vizitat săli de curs și laboratoare, au participat la activități alături de studenți și cadrele didactice, au primit informații legate de admitere, programele de studii, burse în străinătate și spațiile de cazare.

Drept urmare, în anul universitar 2023-2024, la nivelul Facultății de Științe Economice au fost înmatriculați la toate programele de studii din oferta educațională – 2.030 studenți, după cum urmează:

- ✓ Licență zi: 1.153 studenți;
- ✓ Licență ID: 437 studenți;
- ✓ Masterat: 440 studenți.

În vederea creșterii diversității programelor de studii oferite studenților, am inițiat la nivel de facultate o analiză a oportunității înființării unor noi programe de studii de masterat în limba română și a unui program de masterat în limba engleză *International Business Innovation and Entrepreneurship*, învățământ cu frecvență.

3.1.2. Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți

- **Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne**

Nevoia de modernizare a activității didactice în vederea îmbunătățirii calității procesului de învățământ necesită trecerea de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientată spre crearea de competențe, concomitent cu reconsiderarea statutului studentului, prin plasarea acestuia în centrul activității didactice universitare.

În vederea realizării acestui obiectiv am continuat să susțin și în anul 2023 modernizarea procesului de predare, învățare și evaluare prin implementarea tehnologiilor informației și comunicării în procesul educațional, în vederea creșterii capacității de predare a cunoștințelor centrată pe student, dar și a sporirii componentei participative și stimulative a actului didactic, prin introducerea cursurilor interactive, a proiectelor,

muncii în grup și creșterea gradului de utilizare a platformei e-learning de către studenți etc.

Pentru a putea susține acest demers, am încurajat participarea cadrelor didactice ale Facultății de Științe Economice la Seminarul dedicat perfecționării în utilizarea serviciului de comparare electronică a documentelor Sistemantiplagiat.ro, organizat la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0165 – INTER DIDACT (24 mai 2023).

• **Recrutarea de studenți valoroși**

Facultatea de Științe Economice ca alternativa numărul 1 în alegerea studiilor universitare pe care doresc să le urmeze absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe – reprezintă viziunea care a animat toate acțiunile pe care le-am întreprins în anul 2023 pentru atragerea și stimularea studenților buni din țară și din străinătate.

În acest sens, am continuat să susțin organizarea de acțiuni concertate de promovare a imaginii facultății, cu participarea studenților, a cadrelor didactice și a membrilor din conducerea facultății, precum:

- ✓ *Concursul pentru elevi "Noi și economia",* ediția a XI-a (25 martie 2023), eveniment organizat fizic, ce s-a bucurat de participarea a 64 de elevi și 20 cadre didactice proveniți de la 6 licee din Județul Constanța;
- ✓ *Prezentarea ofertei educaționale FSE* în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Municipiul Constanța (24 – 28 mai 2023);
- ✓ *Prezentarea ofertei educaționale FSE* în cadrul întâlnirilor cu elevii liceelor din Județele Constanța, Tulcea, Ialomița și Călărași (24 aprilie – 05 mai 2023);
- ✓ Participarea la *Zilele porților deschise din cadrul UOC* în perioada aprilie – mai 2023;
- ✓ *Întâlnire online pentru promovarea programelor de studii de masterat* (19 mai 2023), eveniment la care au participat peste 300 viitori masteranzi;
- ✓ *Încheierea de protocoale de colaborare cu 4 licee din jud. Ialomița*, având ca obiect cooperarea interinstituțională între cele două părți în vederea desfășurării, în bune condiții, printre altele, și a activităților de promovare instituțională, de orientare școlară și de îmbunătățire a cunoștințelor generale ale elevilor în domeniul economic.

Aceste acțiuni au fost destinate inclusiv pentru recrutarea de studenți valoroși, astfel că, dintre studenții din anul I admiși la programele de studii de licență și masterat, cei care au avut media de admitere/bacalaureat peste 8.00 au fost în proporție de 32,41% la licență, respectiv 97,94% la masterat.

De asemenea, ca o recunoștință a valorii lor, studenții Facultății de Științe Economice în anul 2023 au primit numeroase premii pentru rezultatele deosebite raportate cu ocazia:

✓ La *Olimpiada Studenților Economiști – faza locală (5 mai 2023)* au fost acordate **5 premii:** *Premiul I* – Titlul lucrării: Evoluția relației economice dintre Irlanda și Marea Britanie post-Brexit, Autor: Vlada Andrei-Daniel - EF anul II, I.F.; *Premiul Special* - Titlul lucrării: Raportul de prețuri de transfer, Autor: Mocanu Gabriel - FCB anul II, I.F.; *Premiul II* – Titlul lucrării: Meta descrieri persuasive realizate în mod semi-automat, Autor: Breda Olivian Claudiu – MKT anul II, I.F.; *Premiul III* – Titlul lucrării: Impactul

pandemiei de coronavirus asupra economiei europene, Autor: Constantin Ioana Alexandra, Nula Andreea Gabriela, Enache Marian Vasile - FB anul I, I.F.; *Mentiune*: Titlul lucrării: Studiu privind industria autovehiculelor electrice în contextul Pactului Verde, Autor: Musteață Valentin - FCB anul II, I.F.

✓ La *Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (17 noiembrie 2023) au fost acordate **6 premii**: *Premiul I* - Titlul planului de afaceri: BEAUTY ON WHEELS, Autori: ZAHARIA ROXANA-MARCELA, Management anul I; *Premiul II* - Titlul planului de afaceri: GSOLAR, Autori: DACHI MIHAELA-GABRIELA, Tehnici Contabile și Financiare pentru Gestiunea Afacerilor anul I; *Premiul III* - Titlul planului de afaceri: D'ECCORD, Autor: BREDA OLIVIAN-CLAUDIU, Marketing anul III; *Mențiune* - Titlul planului de afaceri: DSA GROUP, Autor: CHERIM AMALIA, Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor, anul I; *Mențiune* - Titlul planului de afaceri: LIMBO, Autori: BECK LEA SEVIM SOPHIA și GHEORGHE ELENA RUXANDRA, Business Administration anul I; *Mentiune*: Titlul planului de afaceri: CAT NATION CAFFÉ, Autori: ILIE ALEXANDRA-RALUCA și MOLDOVENCEI DANIEL, Managementul Afacerilor Internaționale anul I, TĂLMACIU ANDREEA-MARIA, Managementul Organizațiilor Publice și Private anul I

✓ Pentru rezultate deosebite au mai fost acordate studenților, din venituri proprii ale UOC, **11 premii sub formă de burse**: Bursă de performanță – 5 studenți; Bursă specială (implicare în activități extracurriculare și de voluntariat) – 1 student; Bursă ocazională în cadrul Programului de susținere a elitelor (șef promoție Liceu/ participare faza națională Olimpiada/ de participare la diverse concursuri internaționale/ șef promoție program de studiu de licență) – 5 studenți.

✓ De asemenea, s-au acordat **12 burse din venituri proprii** pentru fiecare program de studii de Licență – învățământ la distanță.

• **Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți**

Apreciez că identificarea și analiza nevoilor studenților economiști sunt vitale pentru adoptarea deciziilor și acțiunilor care să satisfacă aceste nevoi prin oferirea unor servicii educaționale de calitate, dar și să contribuie la formarea cunoștințelor, abilităților și competențelor viitorilor absolvenți, asigurând o cât mai bună inserție a lor pe piața muncii locale, regionale, naționale și, de ce nu, chiar internaționale.

În acest sens, crearea unei adevărate rețele de servicii dedicate studenților continuă să reprezinte o preocupare constantă pe care o am, care include și asigurarea îmbunătățirii serviciilor universitare de învățare on-line, mai ales în condițiile desfășurării la nivel de facultate a activităților didactice la cele patru programe de studii de licență la forma de învățământ la distanță în format online în anul universitar 2022-2023, respectiv 2023-2024. Cu această ocazie a fost asigurat un grad de acoperire de 100% cu suporturi de curs/lucrări în format electronic pentru toate disciplinele de la toate programele de studii de licență și masterat.

În plus, în anul 2023 am continuat să sprijin implementarea la nivelul de studii universitare de licență și masterat, a *programului de tutoriat* menit să faciliteze integrarea studenților în mediul universitar, să ofere acestora îndrumare în alegerea celor mai potrivite opțiuni didactice, culturale și sociale specifice vieții studentești, să îmbunătățească rezultatele școlare, dar și să prevină abandonul școlar.

Pornind de la imperativul trecerii de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientate spre formarea de competențe, am sprijinit mai departe activitățile educative și de cercetare științifică ale studenților sub diferite forme.

Astfel, pe de o parte, în anul 2023, studenții Facultății de Științe Economice au participat la 5 evenimente tematice, organizate în colaborare cu partenerii facultății, și anume:

- ✓ *Tinerii întreabă, profesioniștii răspund – Cum să ai o carieră de succes?*, sesiune interactivă de dezbatere între tineri și profesioniști din mediul de afaceri, organizată de Facultatea de Științe Economice în colaborare cu Junior Achievement Romania și Nestle (4 aprilie 2023);
- ✓ *Ora de educație financiară – Școala de bani*, workshop organizat în colaborare cu BCR Erste Bank (6 aprilie 2023);
- ✓ *Workshop Romania Start-Up Revolution*, activitate organizată de Facultatea de Științe Economice în colaborare cu CNIPMMR (24 mai 2023);
- ✓ *JA Innovation Camp*, eveniment organizat în colaborare cu JA Romania (28 octombrie 2023);
- ✓ *Forumului Național al Economiștilor în Formare cu tema „Competențe pentru viitorii economiști”*, organizat de AFER (17 noiembrie 2023).
- ✓ *Work&Travel USA la Constanta*, eveniment organizat în colaborare cu Work&Travel (13 decembrie 2023).

Pe de altă parte, studenții FSE au participat în anul 2023 la următoarele concursuri/competiții de profil:

- ✓ *Concursul pentru elevi ”Noi și economia”*, ediția a XI-a (25 martie 2023) – 20 studenți;
- ✓ *Olimpiada Studenților Economiști – faza locală* (05 mai 2023) – 19 studenți;
- ✓ *Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare - faza națională*, Editia a XVII-a, Ploiesti (25-27 mai 2023) – 2 studenți;
- ✓ *Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (17 noiembrie 2023) – 20 studenți;
- ✓ *Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională*, Editia a XVIII-a, Craiova - faza națională a competiției de planuri de afaceri pentru studenți (7-9 decembrie 2023) – 2 studenți;
- ✓ *Competiția internațională de modele de afaceri*, desfășurată în sistem online în cadrul proiectului “International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institutions – INTREPID-HEI”, finanțat prin EIT HEI Initiative Innovation Capacity Building for Higher Education (7-8 decembrie 2023) – 4 studenți;
- ✓ *Competiția Edu Tech Solutions Teams*, desfășurată în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-OICSAS (9 octombrie – 15 decembrie 2023) – 15 studenți.

Concomitent, am avut în vedere organizarea și încurajarea participării studenților la activități extra-curriculare (tip workshop-uri de carieră, târguri de locuri de muncă, ateliere de dezvoltare personală și a competențelor antreprenoriale etc.) în vederea pregătirii lor pentru obținerea unui loc de muncă, dar și la activități de voluntariat derulate în scop umanitar, în vederea dezvoltării simțului de apartenență la comunitate și conștientizarea

importanței implicării în problemele reale ale societății.

În această direcție, în anul 2023 au fost organizate la nivel de FSE diferite evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor, precum:

- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de membri în comisiile de jurizare la concursurile studențești organizate la nivelul facultății: Concursul pentru elevi ”Noi și economia”, ediția a XI-a (25 martie 2023); Olimpiada Studenților Economisti – faza locală (05 mai 2023); Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (17 noiembrie 2023);
- ✓ Cina interactivă organizată online sub forma unui dialog între studenții FSE și reprezentanții următorilor agenți economici: BCR - Grupul Erste, BRD Groupe Societe Generale, DOBROGEA GRUP, KAUF LAND, KPMG, S.C. MARINA SANTIS S.R.L. (care gestionează: Hotel Bavaria Blu, Hotel Carol, Hotel Florentina, London Hotel, Academy Hotel - Venus), PHOENICIA EXPRESS (11 mai 2023);
- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de invitați la cursurile festive ale absolvenților din promoția 2023;
- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de membri în comisiile de licență/disertație la examenele de finalizare a studiilor (5-11 iulie 2023, respectiv 4-5 septembrie 2023);
- ✓ Participarea angajatorilor în calitate de invitați la festivitatea de deschidere a anului universitar 2023-2024;

De asemenea, 10 studenți de la FSE au participat la activități de transfer de cunoștințe între specialiștii și agenții economici din zona de litoral a României și zona de Vest a Norvegiei, cu implicarea studenților celor două universități prin intermediul unui modul COIL (Collaborative Online International Learning), în cadrul proiectului “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism-SUSTENT” finanțat prin Programul de Educație, Burse și Antreprenoriatul Tinerilor în România finanțat prin Granturi SEE Contract numărul: 21-COP-0031, în parteneriat cu HVL din Norvegia.

În plus, au fost eliberate certificate de voluntariat pentru peste 500 studenți care au participat în calitate de voluntar la acțiuni de promovare a ofertei educaționale și imaginii Facultății de Științe Economice în licee și în relațiile cu mediul de afaceri, dar și la alte evenimente organizate în cadrul instituției.

Nu în ultimul rând, am încurajat mobilitatea internațională a studenților, dar și a cadrelor didactice, prin participarea acestora la evenimentele-suport organizate la nivel de UOC de Biroul Erasmus+, precum:

- ✓ Ateliere tematice dedicate studenților “*Aplică pentru o mobilitate ErasmusPlus!*” (18.01 – 15.02.2023);
- ✓ Evenimente de promovare dedicate studenților “*Aplică pentru o mobilitate ErasmusPlus de practică!*” (26 mai 2023).

O dovadă de netăgăduit a eforturilor pe care le-am depus pe parcursul celor două mandate pe care le-am exercitat în calitate de decan, inclusiv în anul 2023, în direcția îmbunătățirii serviciilor pentru studenți, este reprezentată de datele colectate în anul 2023

de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UOC de la studenții Facultății de Științe Economice care au finalizat ciclul de studii de licență, în anul 2022, conform cărora: 57,14% dintre ei se consideră suficient de bine pregătiți, teoretic și practic, pentru a ocupa un loc de muncă imediat după absolvire și 71,42% ar recomanda și altora să studieze la specializarea unde ei au fost studenți.

3.2. CERCETARE - DEZVOLTARE - INOVARE

3.2.1. Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare

- **Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare**

Un scop permanent al activității mele în calitate de decan este reprezentat de conferirea Facultății de Științe Economice a unui avantaj competitiv la nivel național și internațional, prin participarea intensă, deopotrivă a membrilor comunității noastre academice și a studenților, la activități de cercetare științifică derulate la toate nivelurile și pe multiple planuri. Urmăresc în acest sens identificarea domeniilor prioritare de cercetare în acord cu cele existente pe plan regional, național și internațional, concomitent cu racordarea activității de cercetare la nevoile și cerințele mediului economic.

O direcție de acțiune în acest sens a fost organizarea în 2023 de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic (06.03.2024, 22.03.2024, 10.05.2024, 11.05.2024), în care au fost abordate subiecte diferite, printre care și teme de cercetare care pot fi dezvoltate împreună cu aceștia în proiecte viitoare, discuții ce au continuat și cu ocazia implicării lor, în calitate de invitați, la diferite evenimente științifice organizate de Facultatea de Științe Economice, precum:

- ✓ Concursul pentru elevi "Noi și economia", ediția a XI-a (25 martie 2023);
- ✓ Olimpiada Studenților Economiști – faza locală (05 mai 2023);
- ✓ Cina interactivă (11 mai 2023);
- ✓ Concursul pentru elevi "Noi și economia",
- ✓ Conferința Internațională „Present Issues of Global Economy”, ediția a XX-a (Constanța, 29 iunie – 1 iulie 2023);
- ✓ Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (17 noiembrie 2023);
- ✓ Conferința Internațională „Global Economy under Crisis”, ediția a XII-a (Constanța, 13-14 decembrie 2023).

De asemenea, am continuat să asigur accesul nediscriminatoriu pentru toate cadrele didactice la informațiile privind proiectele de cercetare–dezvoltare–inovare pentru care colectivele sau membrii departamentelor pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, concomitent cu intensificarea activității celor 3 centre de cercetare organizate la nivel de facultate pentru furnizarea de consultanță în favoarea cadrelor didactice în scopul participării la competițiile de proiecte de cercetare în domeniile prioritare.

În acest context, am continuat și să sprijin implementarea la nivel de facultate de proiecte naționale și internaționale în care UOC este beneficiar direct sau partener, iar cadre didactice titulare de facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru cercetător, precum:

- ✓ Proiect CNFIS-FDI-2023-F-0165 Îmbunătățirea calității activității didactice la Universitatea „Ovidius” din Constanța prin schimbul de bune practice promovate în plan intern și internațional – INTER DIDACT (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 287.500 lei);
- ✓ Proiect OICSAS-CNFIS-FDI-2023-F-0124 - Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studențești “Ovidius Innovation Center” (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 152.500 lei);
- ✓ Proiect 608/MySMIS 127598 – SIPOCA, Îmbunătățirea capacității autorității publice centrale în domeniul protecției mediului marin în ceea ce privește monitorizarea, evaluarea, planificarea, implementarea și raportarea cerințelor stabilite în Directiva Cadru Strategia Marina și pentru gospodărirea integrată a zonei costiere (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 2.471.392 lei);
- ✓ Proiect POCU/864/6/21 - Start în carieră prin masteratul didactic (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 76.836.961 lei);
- ✓ Proiectul “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism-SUSTENT” finanțat prin Programul de Educație, Burse și Antreprenoriatul Tinerilor în România finanțat prin Granturi SEE Contract numărul: 21-COP-0031, în parteneriat cu HVL din Norvegia;
- ✓ Proiectul “International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institutions – INTREPID-HEI”, finanțat prin EIT HEI Initiative Innovation Capacity Building for Higher Education. Proiectul este derulat în parteneriat cu 8 universități (din care 5 din consorțiul ErasMob) și agenți economici din România, Germania și Belgia;
- ✓ Proiectul de transfer tehnologic pentru agenții economici “Dezvoltarea unui sistem inteligent de învățare asistată-MENTORO”, pentru S.C. LINGUA ARTES S.R.L., contract nr. 4696/27.04.2023.

De asemenea, tot în 2023, la inițiativa Facultății de Științe Economice, Universitatea a participat, în calitate de potențial partener, la depunerea următoarelor proiecte de tip Erasmus:

- ✓ „Supporting Family Caregivers with Elderly with Occupational therapy Increasing the Quality of Life of the Elderly with Occupational Therapy” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 220), având drept lider Universitatea Hacettepe din Ankara, Turcia;

- ✓ „SportsVOL: Green Volunteerig and Social Cohesion at Sport” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 220), care are drept lider Universitatea din Ankara, Turcia.

- **Încurajarea colaborării și interdisciplinarității**

Pentru încurajarea colaborării și interdisciplinarității, permanent fac eforturi pentru a dezvolta o rețea de relații în plan științific la nivel local, național și internațional, cu alte facultăți din cadrul UOC, dar și universități și centre de cercetare cu profil similar și interdisciplinar, din țară și din străinătate, cât și la nivel euro-regional, regional și local, precum și cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor, consultanților fiscali din județul Constanța.

Astfel, toate peste 100 articole publicate în anul 2023 de cadrele didactice titulare FSE, dintre care 39 articole publicate în jurnale indexate Web of Science, 12 articole în jurnale indexate ERIH și restul articolelor indexate în diverse baze de date internaționale au fost realizate în colective de cercetare inter sau trans disciplinare.

De asemenea, în anul anul 2023, articolelor publicate de cadrele didactice ale facultății noastre au fost citate de peste 70 de ori în diferite publicații cotate WoS/ISI.

Nu în ultimul rând, cu ocazia întâlnirilor/dezbaterilor derulate cu reprezentanții mediului socio-economic (06.03.2024, 22.03.2024, 10.05.2024, 11.05.2024) am abordat subiectul formării de colective inter- sau trans-disciplinare, inclusiv atragerea acestora în parteneriate active în scopul obținerii de finanțare pentru susținerea activității de cercetare desfășurate în cadrul facultății, precum acordarea premiilor în favoarea studenților economiști care au obținut rezultate deosebite la concursurile științifice la care au participat.

3.2.2. Susținerea excelenței în cercetare și inovare

- **Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență**

Având în vedere că activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) are nevoie de sprijin mai ales în perioadele în care finanțarea sa este discontinuă și imprevizibilă, am susținut mereu inițiativa de a sprijini la nivel de universitate nucleele de cercetare de excelență cu cofinanțări pentru a derula proiectele de cercetare finanțate, atât pentru a completa necesarul de echipamente cât și pentru prelungirea corespunzătoare a contractelor celor angajați pe perioadă determinată.

În particular, la nivelul facultății noastre, am susținut participarea cadrelor didactice titulare la diferite manifestări științifice și profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.), precum:

- ✓ The 10th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA 2023);
- ✓ The International Conference "Creativity and Innovation in Digital Economy", Ploiești, Romania;
- ✓ International Conference on Economics and Social Sciences "Geopolitical perspectives and technological challenges for sustainable growth in the 21st century", 6th Edition, Bucharest, Romania;

- ✓ BASIQ 2023 International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption, Constanta, Romania;
- ✓ International Conference Risk in Contemporary Economy, “Dunarea de Jos” University of Galati, 2023.

În plus, am făcut eforturi pentru consolidarea prestigiului obținut până în prezent de Conferințele Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice – “Present Issues of Global Economy”, 20th Edition (29 iunie – 1 iulie 2023) și “Global Economy Under Crisis”, 12th Edition (13-14 decembrie 2023). De asemenea, am sprijinit cadrele didactice în activitatea de cercetare prin asigurarea și în continuare a accesului nediscriminatoriu al întregului colectiv la informațiile privind proiectele de cercetare–dezvoltare–inovare pentru care colectivele sau membrii colectivului pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, precum și a revistelor științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH etc. În anul 2023, Colectivul de cadre didactice al FSE a publicat un număr de 16 articole indexate WoS în cuartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă).

- **Recompensarea performanței**

Din linia inițiativelor pe care le-am avut în timpul mandatelor precedente, am continuat și în anul 2023 să înlesnesc, pe bază de egalitate, accesul tuturor cadrelor didactice titulare la Facultatea de Științe Economice la informațiile privind revistele științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH Plus etc., facilitând totodată participarea acestora la conferințele organizate în cadrul facultății “Present Issues of Global Economy”, Editia a XX-a și “Global Economy Under Crisis”, Editia a XII-a și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - “Ovidius University Annals. Economic Sciences Series” (indexată în 10 baze de date internaționale), precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În 2023, **2 cadre didactice titular FSE au fost premiate** pentru 3 lucrări publicate, premiile fiind acordate de ELSEVIER, The 8th International Invention Innovation Competition in Canada, Toronto, iCAN 2023 și EUROINVENT- Iași, respectiv **1 cadru didactic** a primit Premiul pentru performanță în cercetare acordat de UOC.

- **Stimularea inovării**

Pentru a stimula implicarea cadrelor didactice și de cercetare ale facultății noastre în activități inovative, am susținut inițiativa de stabilire la nivel de universitate a unor criterii de evaluare care să recompenseze și performanța în activități inovative, dar și reglementarea aspectelor ce țin de protejarea proprietății intelectuale, valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, gestionarea situațiilor de eșec în activitatea de cercetare etc., pentru a proteja și sprijini personalul implicat în aceste activități.

De asemenea, am susținut și atragerea agenților economici și autorităților locale în derularea de activități inovative, astfel că la sesiunile de finalizare a studiilor de masterat, 45,36% din lucrările de disertație susținute de studenți au fost realizate în colaborare cu agenți economici sau autorități locale.

- **Implicarea studenților în activități CDI**

Pentru atragerea studenților în activitățile CDI desfășurate la nivel de facultate am susținut acordarea de granturi interne care să stimuleze includerea studenților în colectivele de cercetare în domeniile prioritare de interes economic, precum și înstituirea la nivel de universitate a unui sistem de granturi de cercetare sau stimulente, precum decontarea unor mobilități, acordate în favoarea studenților pe baza rezultatelor deosebite obținute.

Astfel, în anul 2023, Facultatea de Științe Economice a organizat “Olimpiada Studentilor Economisti – faza locală” (5 mai 2023), unde au fost susținute 10 lucrări științifice de către studenții de la programele de studii de licență și masterat, cele mai bune dintre acestea fiind recompensate cu premii în bani și calificându-se pentru a participa mai departe la Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională, organizată de AFER.

De asemenea, în cadrul celor 2 conferințe internaționale organizate la nivel de facultate în anul 2023 („Present Issues of Global Economy” și „Global Economy under Crisis”), un număr din ce în ce mai numeros de studenți prezintă alături de cadrele didactice lucrări științifice care sunt ulterior publicate în “Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”, revistă indexată în mai multe baze de date internaționale.

3.3. IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

3.3.1. Promovarea abordării antreprenoriale în educație și inovare

- **Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială**

Facultatea de Științe Economice a participat încă din perioada 2016-2017 la proiectul de mare anvergură *Universitatea Antreprenorială* derulat în România de *Junior Achievement România* și având drept scop sprijinirea instituțiilor de învățământ superior în dezvoltarea abordărilor antreprenoriale și intraprenoriale, la nivel de management, în relație cu comunitatea de business, precum și a educației. În contextul rezultatelor obținute în urma aplicării instrumentului de autoevaluare HEInnovate la nivel de UOC, rolul facultății noastre a devenit crucial în promovarea educației antreprenoriale în rândul studenților, al cadrelor didactice, dar și a colectivelor din care aceștia fac parte.

În acest sens menționez faptul că în planurile de învățământ ale tuturor celor 20 programe de studii organizate la facultatea noastră sunt incluse discipline de educație antreprenorială sau care abordează tematici conexe. În plus, și în anul 2023 cadrele didactice și studenții facultății noastre au continuat să participe la evenimente de educație antreprenorială, precum:

- ✓ *Școala de Vară de Antreprenariat Sustenabil – SUSTENT*, organizată în cadrul proiectului “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism-SUSTENT” finanțat prin Programul de Educație, Burse și Antreprenoriatul Tinerilor în România finanțat prin Granturi SEE Contract numărul:21-COP-0031, în parteneriat cu HVL din Norvegia – 10 cadre didactice și 5 studenți;

- ✓ Conferința “Sustainable Entrepreneurship for Green and Prosperous Communities”, organizată în cadrul proiectului “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism-SUSTENT” cu participarea unor specialiști și agenți economici din domeniile economiei circulare, economii verzi și digitalizării din România și Norvegia – 1 cadru didactic și 4 studenți;
- ✓ Ovidius Innovation and Entrepreneurship Summer School, eveniment organizat de UOC în cadrul Proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0391 – 10 cadre didactice și 5 studenți participanți;
- ✓ Atelier de lucru Edu Tech Solution Teams generare idei inovatoare, eveniment organizat de UOC în cadrul Proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0391 – 10 cadre didactice și 15 studenți participanți;
- ✓ Modulul JA Educație antreprenorială (facultate) organizat de JA România în cadrul programului JA Universitatea Antreprenorială – 1 cadru didactic și 20 studenți participanți.

Nu în ultimul rând, am susțin participarea facultății noastre la proiecte care își propun dobândirea și consolidarea abilităților necesare unui antreprenor de succes (precum Proiectul CNFIS-FDI-2023-F-0391, dar și stimularea implicării studenților economiști la competiții și cursuri de formare în generare de idei, precum: Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (17 noiembrie 2023); Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională, Editia a XVIII-a, Craiova - faza națională a competiției de planuri de afaceri pentru studenți (7-9 decembrie 2023); Competitia si preacceleratorul de idei de afaceri Edu Tech Solutions Teams organizate de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0391.

3.3.2. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă

• Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri și intensificarea colaborării cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale

Un instrument-cheie pentru afirmarea Facultății de Științe Economice ca pol al excelenței în învățământului superior și cercetarea științifică în domeniul economic din această parte a țării și nu numai, îl constituie, fără echivoc, consolidarea relațiilor instituției noastre cu partenerii din plan local, regional și internațional.

Astfel, în anul 2023 au fost încheiate 5 noi parteneriate cu organizații din mediul socio-economic: BRD GROUP SOCIETE GENERALE, GDM AXIS RO, GRANT THORNTON AUDIT, INTERCONCORDIA, KPMG, LION BROKER DE ASIGURARE SI REASIGURARE, precum și un parteneriat cu institutii ale statului si organizatii neguvernamentale, și anume cu Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii S.A – IFN (FNGCIMM - IFN), având drept scop realizarea și dezvoltarea unui cadru adecvat de colaborare între cele două părți.

De asemenea, au fost încheiate 4 protocoale de colaborare cu licee din jud. Ialomița, având ca obiect cooperarea interinstituțională între cele două părți în vederea desfășurării, în bune condiții, printre altele, și a activităților de promovare instituțional.

Colaborarea cu reprezentanții mediului de afaceri local, regional și național și alte instituții reprezentative ale statului și organizații neguvernamentale s-a materializat în anul 2023 prin participarea lor la:

- ✓ concursurile studențești organizate la nivelul facultății în calitate de membri în comisiile de jurizare: Concursul pentru elevi ”Noi și economia”, ediția a XI-a (25 martie 2023); Olimpiada Studenților Economiști – faza locală (05 mai 2023); Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (17 noiembrie 2023);

- ✓ susținerea financiară a concursurilor studențești organizate de facultatea noastră prin oferirea de premii în bani (BCR-Erste Bank și Unicredit Bank). În anul 2023 chiar, FSE a încheiat un nou contract de sponsorizare cu BCR Erste Bank nr. 4053187/10.08.2023, valoare 15.000 lei;

- ✓ evenimentul ”Cina interactivă” organizată online sub forma unui dialog între studenții FSE și reprezentanții următorilor agenți economici: BCR - Grupul Erste, BRD Goupe Societe Generale, DOBROGEA GRUP, KAUF LAND, KPMG, S.C. MARINA SANTIS S.R.L. (care gestionează: Hotel Bavaria Blu, Hotel Carol, Hotel Florentina, London Hotel, Academy Hotel - Venus), PHOENICIA EXPRESS (11 mai 2023);

- ✓ cursurile festive ale absolvenților din promoția 2023, în calitate de invitați de onoare;

- ✓ examenele de finalizare a studiilor, în calitate de membri în comisiile de licență/disertație la examenele de finalizare a studiilor (5-11 iulie 2023, respectiv 4-5 septembrie 2023);

- ✓ festivitatea de deschidere a anului universitar 2023-2024, în calitate de invitați de onoare;

- ✓ diferite întâlniri/dezbateri desfășurate pe teme de interes comun împreună cu reprezentanți ai comunității academice - organe de conducere, cadre didactice și studenți ai facultății noastre, dar mai ales pentru monitorizarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind calitatea absolvenților facultății noastre, în scopul adaptării programelor de studii la nevoile și așteptările mediului socio-economic (06.03.2024, 22.03.2024, 10.05.2024, 11.05.2024).

3.3.3. Dezvoltarea colaborării internaționale

- **Dezvoltarea parteneriatelor internaționale**

În vederea sporirii gradului de internaționalizare al facultății noastre, am urmărit constant în ultimii ani amplificarea relațiilor de parteneriat pe proiecte de învățământ sau de cercetare cu cele mai performante universități din țară și străinătate, precum și cu instituții internaționale, de interes pentru facultatea noastră, alături de promovarea proiectelor de implicare a cadrelor didactice în rețelele internaționale de cercetare. În acest context, am susținut și în anul 2023 activitățile desfășurate de universitate în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră, a Asociației Universităților Balcanice, a Asociației Europene a Universităților, precum și inițiativa privind dezvoltarea unor consorții universitare europene precum ERASMOB, pe domenii prioritare pentru UOC în general, completată de înființarea unei asociații internaționale care să faciliteze schimbul de experiență și a bunelor practici a cadrelor didactice din domeniul economic, în special.

De asemenea, în anul 2023 au continuat să fie implementate la nivel de facultate mai multe proiecte internaționale în care UOC este partener, iar cadre didactice titulare de facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru cercetător, precum:

- ✓ Proiect CNFIS-FDI-2023-F-0165 Îmbunătățirea calității activității didactice la Universitatea „Ovidius” din Constanța prin schimbul de bune practice promovate în plan intern și internațional – INTER DIDACT (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 287.500 lei);
- ✓ Proiect OICSAS-CNFIS-FDI-2023-F-0124 - Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studentești “Ovidius Innovation Center” (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 152.500 lei);
- ✓ Proiect 608/MySMIS 127598 – SIPOCA, Îmbunătățirea capacității autorității publice centrale în domeniul protecției mediului marin în ceea ce privește monitorizarea, evaluarea, planificarea, implementarea și raportarea cerințelor stabilite în Directiva Cadru Strategia Marina și pentru gospodărirea integrată a zonei costiere, (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 2.471.392 lei);
- ✓ Proiect POCU/864/6/21 - Start în carieră prin masteratul didactic (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 9 luni, valoare totală proiect 76.836.961 lei);
- ✓ Proiectul “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism-SUSTENT” finanțat prin Programul de Educație, Burse și Antreprenoriatul Tinerilor în România finanțat prin Granturi SEE Contract numărul:21-COP-0031, în parteneriat cu HVL din Norvegia;
- ✓ Proiectul “International Capacity Building in InNovation, Transfer and Entrepreneurship with focus on ShaRed Expertise in Higher Education Institutions – INTREPID-HEI”, finanțat prin EIT HEI Initiative Innovation Capacity Building for Higher Education. Proiectul este derulat în parteneriat cu 8 universități (din care 5 din consorțiul ErasMob) și agenți economici din România, Germania și Belgia;
- ✓ Proiectul de transfer tehnologic pentru agenții economici “Dezvoltarea unui sistem inteligent de învățare asistată-MENTORO”, pentru S.C. LINGUA ARTES S.R.L., contract nr. 4696/27.04.2023.

Tot în anul 2023, la inițiativa Facultății de Științe Economice, Universitatea a participat, în calitate de potențial partener, la depunerea următoarelor proiecte de tip Erasmus: Supporting Family Caregivers with Elderly with Occupational therapy Increasing the Quality of Life of the Elderly with Occupational Therapy” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 220), având drept lider Universitatea Hacettepe din Ankara, Turcia; „SportsVOL: Green Volunteerig and Social Cohesion at Sport” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 220), care are drept lider Universitatea din Ankara, Turcia.

În plus, în anul 2023 am stimulat participarea membrilor facultății la o serie de conferințe internaționale importante, precum: International Balkan and Near Eastern Congresses Series on Economics, Business and Management IBANESS Congresses - Ohrid/Republic of North Macedonia October 14-15, 2023; The 10th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA 2023); The International Conference "Creativity and Innovation in Digital Economy", Ploiești, Romania; International Conference on Economics and Social Sciences "Geopolitical perspectives and technological challenges for sustainable growth in the 21st century" - 6th Edition, Bucharest, Romania; 46th Eurasia Business and Economics Society Conference, Roma 2023.

Deopotrivă, am întreprins în paralel eforturile de consolidare a prestigiului obținut până în prezent de Conferințelor Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice - „Present Issues of Global Economy” (29.06-1.07.2023) și „Global Economy under Crisis” (13-14.12.2023), prin organizarea câte unei noi ediții în parteneriat cu Asociația Facultăților de Economic din România, astfel încât aceste manifestări să continue să reprezinte un punct de reper pe agenda științifică națională și internațională. În plus, am găzduit la Constanța ediția din 2023 a Conferinței Internaționale BASIQ “New Trends in Sustainable Business and Consumption”, în colaborare cu Academia de Studii Economice din București (08-10.06.2023), dar am colaborat și cu Academia de Studii Economice a Moldovei, prin Departamentul Business Internațional, Facultatea REI, la organizarea Conferinței științifico-practice Jean Monnet „Migrația în contextul noilor realități din Europa Centrală și de Est”, Chișinău, rep. Moldova (12.05.2023)

Mai menționez și că am continuat să susțin indexarea în diferite baze de date internaționale a revistei facultății - „Analelor Universității Ovidius: Seria Științe economice” (“Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”), în prezent aceasta revista fiind indexată în 10 astfel de baze de date: RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell’s Directories, J-GATE, Ulrich’s, Scientific Indexing Services, Infobase Index, ResearchBib, Directory Research Journals Indexing pentru sporirea vizibilității internaționale a rezultatelor activităților de cercetare științifică întreprinse de autori.

Nu în ultimul rând, am consolidat relațiile de colaborare cu membrii Comitetului științific al conferințelor internaționale anterior amintite organizate de facultatea noastră și a analelor.

- **Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale**

Numărul studenților FSE participanți la mobilități de tip Erasmus în anul 2023 a fost de 8, dintre care 3 mobilități de studiu și 5 mobilități de practică la instituțiile partenere, în timp ce numărul cadrelor didactice titulare FSE participante la mobilități de tip Erasmus în anul 2023 a fost de 17, dintre care 10 mobilități de predare și 7 mobilități de formare la instituțiile partenere.

3.4. RESURSE NECESARE PENTRU INDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII

3.4.1. Asigurarea resursei umane

- **Asigurarea stabilității și predictibilității carierei**

Cea mai importantă resursă a facultății noastre o reprezintă resursa umană, motiv pentru atragerea și păstrarea în rândul colectivului de la Facultatea de Științe Economice a unor profesioniști valoroși, cărora să le fie asigurate stabilitatea și predictibilitatea carierei didactice a reprezentat un obiectiv strategic asupra căruia m-am angajat să-l duc la îndeplinire și în anul 2023. Am avut în acest sens în vedere continuarea încadrării permanente în standardele ARACIS privind structura posturilor didactice la nivel de facultate, departamente și programe de studii, precum și realizarea unui raport optim între diferitele categorii de personal (didactic și administrativ), astfel încât să se realizeze o încărcătură echitabilă cu sarcini, în conformitate cu normativele din legislația muncii.

În anul universitar 2022-2023, colectivul Facultății de Științe Economice numără 42 de cadre didactice organizate în trei departamente (Economie Generală, Administrarea Afacerilor și Finanțe și Contabilitate), peste 50% dintre aceștia apreciind pozitiv activitatea pe care o desfășoară în cadrul facultății. De asemenea, facultatea colaborează și cu alte cadre didactice în sistem plată cu ora. Toate cadrele didactice titulare ale Facultății de Științe Economice au titlul științific de doctor. Din cele 57 posturi vacante 41 sunt ocupate cu personal titularizat din Facultatea de Științe Economice în regim de plată cu ora, restul posturilor fiind ocupate cu personal didactic asociat.

Numărul și structura posturilor didactice de la nivelul Facultății de Științe Economice în anul universitar 2022-2023

Nr. Crt.	Grad didactic	Departamentul de Economie Generală			Departamentul de Administrarea Afacerilor			Departamentul de Finanțe și Contabilitate			TOTAL FACULTATE		
		T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V
1.	PROF.	7	7	0	5	5	0	6	6	0	18	18	0
2.	CONF.	4	4	0	4	3	1	5	5	0	13	12	1
3.	LECT.	21	1	20	18	4	14	20	2	18	59	7	52
4.	ASIST.	0	0	0	2	2	0	6	2	4	8	4	4
TOTAL		32	12	20	29	14	15	37	15	22	98	41	57

- **Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime**

De-a lungul întregii activități de decan pe care am desfășurat-o până în prezent am fost preocupată de crearea unui mediu prielnic pentru desfășurarea activităților didactice, în conformitate cu etica academică, având ca suport respectul și eleganța comportamentală, ce se impun în mediul academic. Am continuat să fac acest lucru și în anul 2023, asigurând totodată condițiile optime pentru dezvoltarea unor relații de muncă echitabile, pentru prevenirea și soluționarea conflictelor, fără a tolera vreo formă de abuz.

De altfel, tot pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă am aprobat întocmirea la nivel de facultate de referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 233.279 lei (> 2,5% din veniturile realizate în 2023), reprezentând investiții și alte cheltuieli pentru susținerea programelor de studii. Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

- **Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului**

În anul 2023, am susținut cadrele didactice din corpul Facultății de Științe Economice în sensul promovării acestora și scoaterii la concurs de noi posturi, prin competiții oneste, transparente, bazate pe criterii de ierarhizare clare, în funcție de performanță, care vor fi aprobate în Consiliul facultății. Concret, în anul precedent au fost organizate concursuri de angajare, în urma cărora 2 asistenți universitari au promovat pe post de lector universitar și concursuri de promovare în cariera didactică în cadrul căruia un lector universitar a promovat la gradul didactic de conferențiar universitar.

În completare, am stimulat îmbunătățirea nivelului calitativ al personalului angajat la facultatea noastră prin evaluarea anuală, pe baza unor criterii de performanță, a rezultatelor și performanțelor profesionale și științifice ale cadrelor didactice și a personalului administrativ, care a fost folosit pentru salarizarea diferențiată și promovarea pe posturi superioare.

Astfel, la centralizarea rezultatelor obținute în urma tipurilor de evaluare la care au participat cadrele didactice din cadrul facultății în anul universitar 2022-2023 evidențiază faptul că toate cadrele didactice: au obținut la autoevaluare punctaje medii pe grade didactice situate peste punctajul de referință pe fiecare funcție didactică; au finalizat evaluarea colegială cu un punctaj foarte bun; au fost evaluați cu punctajul maxim de către directorul de departament/decan; au fost evaluați de către studenți cu punctaje mai mari de 3,5, media pe facultate a punctajului obținut la aceste evaluări fiind chiar de 4,25.

Toate aceste măsuri sunt menite să contribuie la crearea unui climat intern favorabil performanțelor înalte, în care personalul să-și poată dezvolta și valorifica potențialul de care dispune și în care meritele, competențele și rezultatele bune să fie recunoscute și răsplătite corespunzător. Drept dovadă, în cadrul Galei de Excelență în Educație și Cercetare, organizată de UOC în 2023, Facultatea de Științe Economice a desemnat un cadru didactic în calitate de câștigător pentru excelența în activitatea didactică.

- **Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională**

În vederea îmbunătățirii nivelului calitativ al personalului angajat, am încurajat și în anul 2023 pregătirea profesională continuă a cadrelor didactice prin stimularea participării lor la: Seminarul dedicat perfecționării în utilizarea serviciului de comparare electronică a documentelor Sistemantiplagiat.ro, organizat la nivel de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0165 – INTER DIDACT (24 mai 2023).

În acest context, am continuat și să facilitez participarea cadrelor didactice titulare ale facultății la conferințele organizate în cadrul facultății - *Present Issues of Global Economy și Global Economy under Crisis*, și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - *Analele Universității Ovidius: Seria Științe Economice (Ovidius University Annals. Economic Sciences Series)*, precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În plus, am avut în vedere orientarea traiectoriei profesionale a cadrelor didactice tinere, ținând seama de competențele profesionale și de necesitățile de acoperire a posturilor în perspectivă, concomitent cu sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare în demersul de obținere a abilitării și integrarea lor în școli doctorale inter- și transdisciplinare. În anul 2023, două cadre didactice titulare ale facultății noastre și-au susținut teza de abilitare.

3.4.2. Asigurarea infrastructurii

- **Asigurarea Infrastructurii pentru educație**

Utilizarea cât mai eficientă a resurselor materiale existente și dezvoltarea infrastructurii didactice, de cercetare și pentru activități suport sau complementare este un alt obiectiv strategic asupra căruia m-am focusat în anul 2023, prin acordarea unei atenții sporite alocării și cheltuirii fondurilor disponibile în această direcție.

În special privind infrastructura pentru educație am continuat să dezvolt spațiile de învățământ ale facultății noastre, prin desfășurarea lucrărilor de întreținere, reparații și modernizare pentru infrastructura existentă, acolo unde a fost cazul, având totodată în vedere dotarea sălilor cu echipamente media pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice.

- **Asigurarea Infrastructurii pentru cercetare și inovare**

Concomitent cu dezvoltarea infrastructurii pentru educație, am urmărit și dezvoltarea celei pentru cercetare și inovare prin întocmirea la nivel de facultate de referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 233.279 lei, reprezentând investiții inclusiv în întreținerea și extinderea infrastructurii facultății pentru educație, dar și pentru CDI. Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

De asemenea, am continuat să caut surse noi de finanțare obținute din proiecte/granturi de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională, a căror amploare să corespundă nevoilor și capacității reale ale facultății, permițând astfel desfășurarea unei activități de cercetare-dezvoltare-inovare la cel mai înalt nivel, cu consecințe pozitive directe asupra producției științifice și poziționării instituției noastre în ierarhiile naționale și internaționale din domeniul economic.

- **Asigurarea Infrastructurii de informare/documentare**

Pentru a oferi studenților și cadrelor didactice și cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice accesul la surse valoroase de informare și documentare, am susținut mai departe și în anul 2023 tranziția către biblioteca electronică, completată de realizarea de abonamente la reviste de specialitate recunoscute în plan național și internațional, dar și de asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice ale facultății noastre la bazele de date internaționale, ținând cont nevoile proprii și de impactul lor, inclusiv la cele care sunt rezultatul participării UOC ca membru cu drepturi depline în asociația Anelis+.

De asemenea, am sprijinit mai departe activitatea de arhivare a lucrărilor de finalizare a studiilor de la toate programele de studii ale Facultății de Științe Economice prin contribuția la dezvoltarea Depozitului Digital Instituțional.

- **Asigurarea Infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune**

Având în vedere dorința mea ca Facultatea de Științe Economice să reprezinte prima opțiune în alegerea studiilor universitare pentru absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe, asigurarea unor infrastructuri de cazare, masă și spații comune optime este esențială pentru oferirea unor servicii de calitate în vederea satisfacerii nevoilor acestora. Astfel, în anul 2023 am susținut toate inițiativele întreprinse la nivel de universitate în acest sens.

Rămân în continuare fidelă proiectului privind construirea unei cantine în zona campusului de nord, cu alternativa contractării, ca soluție de tranziție, a unui spațiu pentru servirea mesei care să asigure condițiile de igienă, calitate și preț necesare.

Nu în ultimul rând, am sprijinit implicarea studenților, a cadrelor didactice și a voluntarilor din întreaga comunitate la întreținerea spațiilor verzi din zona campusului de nord, inclusiv din Parcul Ovidius, pentru ca acesta să devină adevărată emblemă a universității și a întregului oraș.

- **Asigurarea Infrastructurii de calcul și de comunicații și procesul de digitalizare**

Considerată pe bună dreptate a 4-a Revoluție Industrială din istorie, revoluția digitală reprezintă o realitate a lumii contemporane, fără de care dezvoltarea economică și socială a devenit imposibilă. Conștientizând importanța utilizării tehnologiilor digitale pentru stimularea progresului în general, dar și pentru cel în domeniul educației în special, am susținut încă din timpul mandatelor precedente introducerea acestora și la nivelul facultății noastre, pornind de la forma lor cea mai simplă, precum poșta electronică sau pagina de internet și de Facebook a facultății.

În această perioadă dificilă pe care am traversat-o de la începutul pandemiei de coronavirus, prin deciziile pe care le-am luat, facultatea s-a adaptat rapid la procesul de predare și învățare online, astfel că toți studenții noștri au în prezent conturi Office 365 pe platforma instituțională a UOC Microsoft Teams. Mai mult, menționez faptul că admiterea la Facultatea de Științe Economice, sesiunile din iulie și septembrie 2023, a fost organizată exclusiv online.

Am continuat și în anul 2023 să dezvolt aceste instrumente și să susțin procesul de digitalizare a activităților desfășurate la nivel de facultate, dar și de universitate, mai ales prin crearea unei platforme online cu interfață mobilă care să acționeze ca o punte de legătură între studenți, cadre didactice și de cercetare, personal administrativ și companii, cu efecte directe asupra creșterii eficienței actului managerial, a transparenței deciziilor, a accesului la informații și resurse. Astfel, site-ul facultății (<http://stec.univ-ovidius.ro>) și contul de Facebook (<https://www.facebook.com/ovidius.fse>) au fost actualizate permanent pentru a include informații corecte și actualizate cu privire la activitatea desfășurată (didactică, de cercetare, administrativă), în timp ce adresa electronică a facultății (ovidus.stecon@gmail.com) a continuat să fie folosită pentru a oferi studenților posibilitatea de a-și exprima opiniile și nemulțumirile legate de activitatea didactică și de secretariat, luându-se în considerare doar acele mesaje semnate.

3.4.3. Asigurarea resurselor financiare

Pentru asigurarea resurselor financiare necesare derulării în condiții optime a activității, am contribuit și în anul 2023 la elaborarea bugetului facultății pe baze reale, urmărind echilibrul între venituri și cheltuieli, prin stabilirea unei strategii în ceea ce privește cheltuielile, indiferent de natura lor, astfel încât toate resursele să fie folosite eficient, iar costurile aferente activităților desfășurate să poată fi reduse pe mai multe planuri, concomitent cu sporirea veniturilor bugetare și extrabugetare în condițiile legii.

În vederea creșterii veniturilor facultății, am depus, în primul rând, eforturi susținute pentru atragerea și păstrarea studenților din regiunea noastră și nu numai, dar și a celor străini, prin intensificarea activităților de promovare a programelor de studii de licență și masterat, inclusiv a celui în limba engleză, continuarea procesului de admitere online și oferirea unor servicii educaționale de calitate. De asemenea, am susținut în continuare importanța creșterii numărului de locuri subvenționate de la buget, în condițiile în care, în prezent, pentru Universitatea „Ovidius” din Constanța șansa de a obține un loc subvenționat este semnificativ mai mică comparativ cu alte instituții de învățământ superior comparabile, deși Constanța este unul dintre contributorii cei mai însemnați la bugetul central.

În al doilea rând, am continuat să încurajez activitatea de cercetare (obținerea de proiecte sau granturi europene) și de consiliere profesională și de afaceri, pentru asigurarea de venituri extrabugetare în condițiile legii, după cum am susținut și organizarea unor parteneriate publice-private între facultate și diferiți agenți economici pentru atragerea de resurse financiare care să ajute la organizarea de diverse evenimente foarte importante pentru creșterea impactului vizibil al facultății în mediul economic și nu numai. Spre exemplu, în anul 2023, Facultatea de Științe Economice a încheiat un nou contract de sponsorizare cu BCR Erste Bank, în valoare de 15.000 lei.

3.5. GVERNANTA SI MANAGEMENT

3.5.1. Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernantei participative

Experiența pe care am dobândit-o pe parcursul celor două mandate de decan pe care le-am exercitat mă îndreptătesc să afirm că dezvoltarea Facultății de Științe Economice la toate nivelurile și pe toate planurile nu este posibilă decât prin implementarea unui management participativ, cu respectarea pluralismului de opinii, prin dezbatere și confruntare constructivă de idei, prin muncă în echipă, transparență totală și comunicare permanentă. De altfel, am rămas fidelă acestui obiectiv strategic prin alcătuirea unei echipe manageriale performante, pe criterii de competență și integritate și garantarea transparenței actului managerial prin organizarea de întâlniri periodice între cadrele didactice și echipa de management în vederea dezbaterii problemelor de interes pentru dezvoltarea Facultății de Științe Economice.

Astfel, toate procesele verbale online ale tuturor ședințelor Consiliului facultății sunt comunicate către toate cadrele didactice prin intermediul adresei de mail cfse.uoc@gmail.com și publicate pe site-ul instituției <http://stec.univ-ovidius.ro/despre-noi/decizii>.

3.5.2. Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente

Pentru a asigura baza unui cadru de colaborare optim între administrația centrală și cea la nivel de facultate, obiectivele strategice vizate în anul 2023 au fost armonizate în mod expres cu cele prevăzute în planul managerial al Rectorului ales, Conf.univ.dr. Dan Marcel Iliescu.

Mai mult, în vederea eficientizării activității desfășurate la nivelul facultății, am continuat să asigur o structură organizatorică viabilă, optimizată prin constituirea unor comisii de lucru consultative nepermanente pe diverse teme de interes, pentru elaborarea de analize și propuneri pentru dezvoltarea sustenabilă a facultății, completată de intensificarea eforturilor mele pentru creșterea eficienței manageriale și a serviciilor administrative ale facultății prin analiza costurilor diverselor activități din cadrul instituției și a gradului de încărcare a personalului implicat, pentru o alocare corespunzătoare a resurselor. De asemenea, am continuat procesul de perfecționare a serviciilor de secretariat în vederea debirocratizării și eficientizării activității în relațiile cu studenții și membrii corpului profesoral, prin digitalizarea lor.

Nu în ultimul rând, pentru armonizarea proiectelor individuale cu cele derulate la nivel central, am colaborat nemijlocit cu departamentele instituționale care funcționează la nivelul UOC, asigurând contribuția Facultății de Științe Economice la țelurile comune.

Avizat în Consiliul Facultății prin HCFSE nr. 4 / 23.02.2024.

Prof. univ. dr. Spătariu Elena Cerasela