

RAPORT DE ACTIVITATE

ANUL 2021

PROF. UNIV. DR. SPĂTARIU ELENA CERASELA
DECAN FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
UNIVERSITATEA “OVIDIUS” DIN CONSTANȚA

OBIECTIVE STRATEGICE

Prin activitatea desfășurată în anul 2021 am urmărit să realizez cât mai mult din obiectivele asumate prin Planul managerial propus pentru perioada 2020-2024 cu ocazia participării mele la concursul pentru ocuparea funcției de Decan la Facultatea de Științe Economice, obiective subordonate **MISIUNII** principale a instituției pe care o conduc, respectiv aceea de *a crea, dezvolta și disemina cunoștințe valoroase în domeniul economic către societate*. Mai mult, motivată fiind de realizările obținute în procesul de reformă pe care l-am inițiat și l-am condus în cele două mandate de decan pe care le-am exercitat în perioadele anterioare (2012-2016 și respectiv 2016-2020) alături de întregul colectiv de cadre didactice al facultății, am continuat să asigur și pe mai departe premisele pentru materializarea **VIZIUNII** referitoare la perspectivele evoluției viitoare a Facultății de Științe Economice în vederea transformării acesteia într-un *pol al excelenței în învățământul superior și cercetarea științifică în domeniul economic la nivel regional, național și internațional*.

VALORILE la care m-am raportat pentru îndeplinirea misiunii asumate în contextul viziunii conturate sunt: *respectul* deopotrivă pentru educație, actul didactic și subiecții acestuia, colegi și parteneri, *responsabilitatea* pentru acțiunile asumate în mod conștient, *demnitatea și integritatea profesională* în exercitarea atribuțiilor, *toleranță multiculturală și incluziune socială* în relațiile interumane, în contextul mai larg al implementării unui management participativ, bazat pe pluralismul de opinii, dezbateri și confruntare constructivă de idei, muncă în echipă, transparență totală și comunicare permanentă.

Strategia de dezvoltare a Facultății de Științe Economice pe care am avut-o în vedere în anul de raportare 2021 - în concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională din planul managerial al Rectorului ales, Conf. univ. dr. Dan Marcel Iliescu - a încorporat modalitățile de realizare a obiectivelor asumate pe următoarele direcții strategice:

- **EDUCAȚIE;**
- **CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVAR;**
- **IMPLICAREA ÎN COMUNITATE;**
- **ASIGURAREA RESURSELOR NECESARE PENTRU ÎNDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII;**
- **GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT.**

3.1. EDUCAȚIE

3.1.1. Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității

- **Alinierea curriculumului**

Pentru dezvoltarea unui sistem curricular bazat pe competențele necesare absolvenților, am avut în vedere în vedere și în anul 2021 continuarea procesului de îmbunătățire și modernizare a planurilor de învățământ/ a curriculei universitare, concomitent cu actualizarea conținutului fișelor disciplinelor la toate programele de studii și formele de învățământ, conform stadiului actual al cunoașterii în domeniul fundamental al științelor economice, normelor ARACIS în vigoare și prevederilor Cadrului National al Calificărilor din Învățământul Superior prin centrarea pe rezultatele învățării (cunoștințe, abilități, competențe).

Mai mult, pentru adaptarea ofertei educaționale la schimbările mediului socio-economic, la nivelul facultății au fost organizate o serie de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului de afaceri (3 iunie 2021, 11 octombrie 2021, 15 octombrie 2021) ce au avut drept scop identificarea cerințelor și așteptărilor reale referitoare la competențele absolvenților fiecărui program de studiu și corelarea acestora cu experiența facultății și cu practica europeană / internațională.

În paralel, am intensificat relațiile, parteneriatele și acordurile de cooperare cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor, consultanților fiscali (ACCA, CAFR, CECCAR, ANEVAR, CCF etc.), pentru a asigura în continuare accesul fără examen la profesie în organizațiile de profil al absolvenților de la programul de studii de licență Contabilitate și Informatică de Gestiune și de la programele de studii masterale Contabilitatea și Auditul Afacerilor, Tehnici Contabile și Financiare de Gestiune a Afacerilor și Finanțe Corporative și Bănci.

Nu în ultimul rând, cadrele didactice ale Facultății de Științe Economice au continuat să fie formate/instruite în domeniul alinierii curriculei, prin participarea la:

- ✓ Sesiunea de instruire periodică în tehnologii specifice ID, organizată de Departamentul ID-IFR, UOC (22 octombrie 2021) – 32 cadre didactice participante;
- ✓ Sesiune de instruire periodică în tehnologii specifice ID, organizată de Departamentul ID-IFR, UOC (4 noiembrie 2021) – 31 cadre didactice participante;
- ✓ Sesiune de instruire periodică în tehnologii specifice ID, organizată de Departamentul ID-IFR, UOC (6 decembrie 2021) – 33 cadre didactice participante.

- **Consolidarea programelor de studii performante**

În oferta educațională a Facultății de Științe Economice se numără în prezent câte 8 programe de studii atât la licență cât și la masterat, la învățământ cu frecvență, iar 4 programe de licență sunt organizate la forma de învățământ la distanță. Dintre programele

de studii de licență, unul este în limba engleză – Administrarea afacerilor (Business Administration).

În scopul sporirii atractivității ofertei educaționale și, implicit, a creșterii numărului studenților înmatriculați la toate aceste programe de studiu, am analizat și în anul 2021 temele fundamentale legate de conținutul acestora, relevanța, gradul de atractivitate și rezultatele obținute. În acest sens, monitorizarea inserției absolvenților de la Facultatea de Științe Economice pe piața muncii s-a realizat atât prin analiza datelor obținute la nivel de universitate, cât și prin efectuarea unei anchete telefonice de către personalul din secretariat. Potrivit datelor colectate în anul 2021 de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UOC de la studenții facultății noastre care au finalizat ciclul de studii de licență, respectiv masterat în anul 2020, în medie 59,31% sunt angajați încă din timpul studenției sau după absolvire, 100% dintre absolvenții angajați profesând în domenii ce corespund în foarte mare, mare măsură și potrivit pregătirii dobândite în timpul facultății.

În plus, pentru susținerea programelor de studii, au fost întocmite la nivel de FSE referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 194.252 lei (> 2,5% din veniturile realizate în 2021). Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

- **Promovarea programelor de studii existente și a unor programe de studii noi**

În anul 2021, FSE a participat/organizat în mediul online la o serie de evenimente de promovare a ofertei educaționale a facultății, precum cele desfășurate cu ocazia Zilelor porților deschise UOC (în perioada 19-20 mai 2021) sau a întâlnirilor on-line derulate cu reprezentanții (organe de conducere, cadre didactice și elevi) liceelor din Municipiul Constanța (în perioada 24 – 28 mai 2021).

Drept urmare, în anul universitar 2021-2022, la nivelul Facultății de Științe Economice au fost înmatriculați la toate programele de studii din oferta educațională - 2.050 studenți, după cum urmează:

- ✓ Licență zi: 1.146 studenți;
- ✓ Licență ID: 382 studenți;
- ✓ Masterat: 522 studenți.

În vederea creșterii diversității programelor de studii oferite studenților, am inițiat la nivel de facultate o analiză a oportunității înființării unor noi programe de studii de masterat în limba română și a unui program de masterat în limba engleză *International Business Innovation and Entrepreneurship*, învățământ cu frecvență.

3.1.2. Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți

- **Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne**

Nevoia de modernizare a activității didactice în vederea îmbunătățirii calității procesului de învățământ necesită trecerea de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientată spre crearea de competențe, concomitent cu reconsiderarea statutului studentului, prin plasarea acestuia în centrul activității didactice universitare.

În vederea realizării acestui obiectiv am continuat să susțin și în anul 2021 modernizarea procesului de predare, învățare și evaluare prin implementarea tehnologiilor informației și comunicării în procesul educațional, în vederea creșterii capacității de

predare a cunoștințelor centrată pe student, dar și a sporirii componentei participative și stimulative a actului didactic, prin introducerea cursurilor interactive, a proiectelor, muncii în grup și creșterea gradului de utilizare a platformei e-learning de către studenți etc.

Pentru a putea susține acest demers, am încurajat participarea cadrelor didactice ale Facultății de Științe Economice la următoarele sesiuni de instruire/perfecționare:

- ✓ Sesiunea de instruire periodică în tehnologii specifice ID, organizată de Departamentul ID-IFR, UOC (22 octombrie 2021) – 32 cadre didactice participante;
- ✓ Sesiune de instruire periodică în tehnologii specifice ID, organizată de Departamentul ID-IFR, UOC (4 noiembrie 2021) – 31 cadre didactice participante;
- ✓ Sesiune instruire online pentru utilizarea Serviciilor de comparare electronică a documentelor – Sistem antiplagiat, organizată de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2021-0540 – PERFORM DIDACT (26 noiembrie 2021) – 26 cadre didactice participante;
- ✓ Sesiune de instruire periodică în tehnologii specifice ID, organizată de Departamentul ID-IFR, UOC (6 decembrie 2021) – 33 cadre didactice participante;
- ✓ Sesiune instruire online pentru utilizarea platformei online pentru realizarea evaluării colegiale a cadrelor didactice, a evaluării de către directorul de departament/decan și autoevaluării anuale a cadrelor didactice, organizată de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2021-0540 – PERFORM DIDACT (16 decembrie 2021) – 36 cadre didactice participante.

• **Recrutarea de studenți valorosi**

Facultatea de Științe Economice ca alternativa numărul 1 în alegerea studiilor universitare pe care doresc să le urmeze absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe – reprezintă viziunea care a animat toate acțiunile pe care le-am întreprins în anul 2021 pentru atragerea și stimularea studenților buni din țară și din străinătate.

În acest sens, am continuat să susțin organizarea de acțiuni concertate de promovare a imaginii facultății, cu participarea studenților, a cadrelor didactice și a membrilor din conducerea facultății, precum:

- ✓ *Concursul pentru elevi "Noi și economia", ediția a IX-a* (6 martie 2021), eveniment online ce s-a bucurat de participarea a 98 de elevi proveniți de la 11 licee din Județul Constanța și cele limitrofe, elevii câștigători fiind recompensați cu reduceri la taxa de școlarizare aferentă primului an de studii universitare de licență pentru viitorii studenți ai Facultății de Științe Economice;
- ✓ *Zilele porților deschise UOC* (19-20 mai 2021);
- ✓ *Prezentarea ofertei educaționale FSE* – întâlniri on-line cu liceele din Municipiul Constanța (24 – 28 mai 2021);
- ✓ *Întâlnire online pentru promovarea programelor de studii de masterat* (3 iunie 2021), eveniment la care au participat aprox. 340 viitori masteranzi.

Aceste acțiuni au fost destinate inclusiv pentru recrutarea de studenți valoroși, astfel că, dintre studenții din anul I admiși la programele de studii de licență și masterat, cei care au avut media de admitere/bacalaureat peste 8.00 au fost în proporție de 31,03% la licență, respectiv 93,06% la masterat.

De asemenea, ca o recunoștință a valorii lor, studenții Facultății de Științe Economice în anul 2021 au primit numeroase premii pentru rezultatele deosebite repurtate cu ocazia:

- ✓ *Olimpiadei Studenților Economiști – faza locală*, Ediția a XI-a (15 mai 2021): Premiul special - Titlul lucrării: Analiză privind profitabilitatea în cadrul Băncii Transilvania, Autori: Miloș (Ilie) Constantina Alina, Dobre Bianca, Furdulea Adrian; Premiul I - Titlul lucrării: Implicarea instituțiilor financiare în combaterea fraudei bancare, Autori: Baraghin Gabriela-Diana, Barbu Alexandra; Premiul II - Titlul lucrării: Impactul pandemiei COVID-19 asupra pieței muncii în Uniunea Europeană, Autor: Sandu Monica-Andreea; Premiul III - Titlul lucrării: Motivarea resurselor umane. Strategii și practici de motivare, Autor: Untilă Cristina;
- ✓ *Competiției și preacceleratorului de idei de afaceri Edu Tech Solutions Teams* (octombrie-decembrie 2021) organizate de UOC în cadrul proiectului FDI - domeniul antreprenoriat "Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studențești „Ovidius Innovation Center” - OIC-SAS” – 2 premii;
- ✓ *Competiției de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală* (24 noiembrie 2021): Premiul I - Titlul planului de afaceri: SENS DE CARTE, Autor: Breda Olivian Claudiu; Premiul II - Titlul planului de afaceri: ROSE SHOP, Autor: Dănilă (Cuturicu) Oana Mihaela; Premiul III - Titlul planului de afaceri: ACOPERIȘURI & GRĂDINI DE VIS, Autor: Miloș (Ilie) Constantina – Alina;
- ✓ Pentru rezultate deosebite au mai fost acordate studenților, din venituri proprii ale UOC, 14 premii sub formă de burse: *Bursă "Ovidius"* (participare activă și susținută în activități administrative, sociale, de promovare a imaginii și alte activități extracurriculare) – 2 studenți; *Bursă de Excelență* (rezultate deosebite la manifestări științifice studențești) – 1 student; *Bursă Ovidius Internațional* (rezultate deosebite în anul academic precedent) – 2 studenți; *Bursă ocazională în cadrul Programului de susținere a elitelor* (șef promoție Liceu/ participare faza națională Olimpiada/ de participare la diverse concursuri internaționale/ șef promoție program de studiu de licență) – 9 studenți.

• **Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți**

Apreciez că identificarea și analiza nevoilor studenților economiști sunt vitale pentru adoptarea deciziilor și acțiunilor care să satisfacă aceste nevoi prin oferirea unor servicii educaționale de calitate, dar și să contribuie la formarea cunoștințelor, abilităților și competențelor viitorilor absolvenți, asigurând o cât mai bună inserție a lor pe piața muncii locale, regionale, naționale și, de ce nu, chiar internaționale.

În acest sens, crearea unei adevărate rețele de servicii dedicate studenților este o preocupare constantă pe care o am, care include și asigurarea îmbunătățirii serviciilor universitare de învățare on-line, mai ales în condițiile desfășurării la nivel de facultate a tuturor activităților didactice exclusiv în format online în anul universitar 2020-2021. Cu

această ocazie a fost asigurat un grad de acoperire de 100% cu suporturi de curs/lucrări în format electronic pentru toate disciplinele de la toate programele de studii de licență și masterat.

În plus, în anul 2021 am continuat să sprijin implementarea la nivelul de studii universitare de licență și masterat, a *programului de tutoriat* menit să faciliteze integrarea studenților în mediul universitar, să ofere acestora îndrumare în alegerea celor mai potrivite opțiuni didactice, culturale și sociale specifice vieții studentești, să îmbunătățească rezultatele școlare, dar și să prevină abandonul școlar și voi monitoriza întâlnirile periodice ale îndrumătorilor de an/ tutorilor cu studenții, pentru identificarea problemelor specifice și monitorizarea modului de rezolvare a acestora.

De asemenea, am oferit un sprijin proactiv pentru studenții din anul I inclusiv prin susținerea implicării lor în proiecte prin care pot beneficia de activități de consiliere și tutoriat, cum este cazul *proiectului ROSE „Centru de Învățare SAPIENTIA – OVIDIUS”* (nr. 106/SGU/CI/II), în cadrul căruia Facultatea de Științe Economice a organizat în anul 2021 următoarele activități:

- ✓ Simpozionul cu tema „Oportunități de carieră în domeniul economic” (25 martie 2021);
- ✓ Workshop-ul cu tema "Fii responsabil pentru viața, fericirea și munca ta" (31 martie 2021);
- ✓ Întâlnirea cu tema "Promovare a programului de internship al DP WORLD Constanta " (7 aprilie 2021);
- ✓ Întâlnirea cu tema "Promovare de locuri de muncă la Phoenicia Blue View Resort" (14 aprilie 2021);
- ✓ Întâlnirea cu reprezentanții mediului de afaceri – KPMG cu tema: "Interviewing skills" (12 mai 2021);
- ✓ Întâlnirea cu reprezentanții mediului de afaceri – KPMG cu tema: "Emotional Intelligence" (13 mai 2021).

Pornind de la imperativul trecerii de la o educație predominant informativă la o educație formativă, orientate spre formarea de competențe, am sprijinit mai departe activitățile educative și de cercetare științifică ale studenților sub diferite forme.

Astfel, pe de o parte, în luna martie 2021, în cadrul parteneriatului derulat de instituția noastră cu Junior Achievement Romania, studenții Facultății de Științe Economice au participat la 6 evenimente tematice dedicate studenților, organizate cu sprijinul consultanților voluntari din partea HP Romania, temele abordate cu aceste ocazii fiind extrem de diverse:

- ✓ Marketing/Comunicare (6 martie 2021),
- ✓ Design Thinking (22 martie 2021),
- ✓ Pregătirea pentru interviu. Cariera în multinațională (25 martie 2021),
- ✓ Public Speaking (31 martie 2021);
- ✓ Tinerii întreabă, profesioniștii răspund (27 octombrie 2021);
- ✓ Webinar prezentare Incubatorul Național JA BizzFactory™ (18 noiembrie 2021)

Pe de altă parte, studenții FSE au participat în anul 2021 la următoarele concursuri/competiții de profil:

- ✓ Concursul pentru elevi ”Noi și economia”, ediția a IX-a (6 martie 2020) – 116 studenți;
- ✓ Olimpiada Studenților Economiști – faza locală, Ediția a XI-a (15 mai 2021) – 20 studenți;
- ✓ Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare – faza națională, (5 iunie 2021) – 4 studenți;
- ✓ Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (24 noiembrie 2021) – 20 studenți;
- ✓ Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare, Ediția a XV-a - faza națională a competiției de planuri de afaceri pentru studenți (10 decembrie 2021) – 2 studenți;
- ✓ Competiția și preacceleratorul de idei de afaceri Edu Tech Solutions Teams (octombrie-decembrie 2021) organizată de UOC în cadrul proiectului FDI - domeniul antreprenoriat ”Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studențești „Ovidius Innovation Center” - OIC-SAS” – 10 studenți

De asemenea, în cadrul proiectului Erasmus Plus nr: 2020-1-TR01-KA204-093342 - „Health, Solidarity and Social Cohesion with Sport”, au fost organizate 3 evenimente sub formă de webinarii:

- ✓ Promovarea unui stil de viață sănătos prin intermediul sportului (19 noiembrie 2021);
- ✓ Contribuția sportului la bunăstarea mentală și psihologică (26 noiembrie 2021);
- ✓ Importanța sportului activ și pasiv în viața de zi cu zi (3 decembrie 2021).

Concomitent, am avut în vedere organizarea și încurajarea participării studenților la activități extra-curriculare (tip workshop-uri de carieră, târguri de locuri de muncă, ateliere de dezvoltare personală și a competențelor antreprenoriale etc.) în vederea pregătirii lor pentru obținerea unui loc de muncă, dar și la activități de voluntariat derulate în scop umanitar, în vederea dezvoltării simțului de apartenență la comunitate și conștientizarea importanței implicării în problemele reale ale societății.

În această direcție, în anul 2021 au fost organizate la nivel de FSE diferite evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor, precum:

- ✓ Întâlnirea de promovare a programului de internship al DP WORLD Constanta (7 aprilie și 12 mai 2021);
- ✓ Întâlnirea de promovare de locuri de muncă la Phoenicia Blue View Resort (14 aprilie 2021);
- ✓ Cina interactivă organizată sub forma unui dialog între studenții FSE și reprezentanții următorilor agenți economici: BCR - Grupul Erste, BRD Goupe Societe Generale, KAUF LAND, KPMG, S.C. MARIANA SANTIS S.R.L. (care gestionează: Hotel Bavaria Blu, Hotel Carol, Hotel Florentina, London Hotel, Academy Hotel - Venus), GRUPUL PHOENICIA HOTELS & RESORTS (14 aprilie 2021);
- ✓ Întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic (3 iunie 2021, 11 octombrie 2021, 15 octombrie 2021);

În plus, au fost încheiate contracte de voluntariat pentru 2 studenți din anul II de la programul de studiu Contabilitate și Informatică de Gestiune, forma de învățământ cu frecvență, care au fost implicați în cadrul proiectului ROSE – SAPIENTIA, și au fost eliberate certificate de voluntariat pentru 269 studenții care au participat în calitate de voluntar la acțiuni de promovare a ofertei educaționale și imaginii Facultății de Științe Economice în licee și în relațiile cu mediul de afaceri, dar și la alte evenimente organizate în cadrul instituției.

Nu în ultimul rând, am încurajat mobilitatea internațională a studenților, dar și a cadrelor didactice, prin participarea acestora la evenimentele-suport organizate la nivel de UOC de Biroul Erasmus+, precum:

- ✓ Atelierele de lucru dedicate studenților pentru pregătirea unei candidaturi de succes (18 februarie - 26 februarie 2021);
- ✓ Webinarile #ErasmusDays dedicate studenților și personalului UOC (14-15 octombrie 2021);
- ✓ Webinarul de prezentare a mobilităților Erasmus Plus pentru studenții Facultății de Științe Economice (19 noiembrie 2021).

O dovadă de netăgăduit a eforturilor pe care le-am depus pe parcursul celor două mandate pe care le-am exercitat în calitate de decan, inclusiv în anul 2021, în direcția îmbunătățirii serviciilor pentru studenți, este reprezentată de datele colectate în anul 2021 de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul UOC de la studenții Facultății de Științe Economice care au finalizat ciclul de studii de licență, în anul 2020, conform cărora: 69,56% dintre aceștia apreciază în mare și foarte mare măsură asistența acordată de cadrele didactice, 86,95% apreciază în mare și foarte mare măsură realizarea aplicațiilor practice, astfel că 86,95% dintre ei se consideră suficient de bine pregătiți, teoretic și practic pentru a ocupa un loc de muncă imediat după absolvire și ar recomanda 100% și altora să studieze la specializarea unde ei sunt studenți.

3.2. CERCETARE - DEZVOLTARE - INOVARE

3.2.1. Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare

- **Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare**

Un scop permanent al activității mele în calitate de decan este reprezentat de conferirea Facultății de Științe Economice a unui avantaj competitiv la nivel național și internațional, prin participarea intensă, deopotrivă a membrilor comunității noastre academice și a studenților, la activități de cercetare științifică derulate la toate nivelurile și pe multiple planuri. Urmăresc în acest sens identificarea domeniilor prioritare de cercetare în acord cu cele existente pe plan regional, național și internațional, concomitent cu racordarea activității de cercetare la nevoile și cerințele mediului economic.

O direcție de acțiune în acest sens a fost organizarea în 2021 de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic (3 iunie 2021, 11 octombrie 2021, 15 octombrie 2021) în care au fost abordate subiecte diferite, printre care și teme de cercetare care pot fi dezvoltate împreună cu aceștia în proiecte viitoare, discuții ce au continuat și cu ocazia implicării lor, în calitate de invitați, la diferite evenimente științifice organizate de Facultatea de Științe Economice, precum:

- ✓ Concursul pentru elevi "Noi și economia", ediția a IX-a (6 martie 2020);
- ✓ Olimpiada Studenților Economisti – faza locală, ediția a XI-a (15 mai 2021);
- ✓ Conferința Internațională „Present Issues of Global Economy”, ediția a XV-a (Constanța, 24-26 iunie 2021);
- ✓ Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (24 noiembrie 2021);
- ✓ E-Conferința Internațională „Enterprises in the Global Economy”, ediția a IV-a (Constanța, 26 noiembrie 2021);
- ✓ Conferința Internațională „Global Economy under Crisis”, ediția a VIII-a (Constanța, 16-17 decembrie 2021).

De asemenea, am continuat să asigur accesul nediscriminatoriu pentru toate cadrele didactice la informațiile privind proiectele de cercetare–dezvoltare–inovare pentru care colectivele sau membrii departamentelor pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, concomitent cu intensificarea activității celor 3 centre de cercetare organizate la nivel de facultate pentru furnizarea de consultanță în favoarea cadrelor didactice în scopul participării la competițiile de proiecte de cercetare în domeniile prioritare.

În acest context, am continuat și să sprijin implementarea la nivel de facultate de proiecte naționale și internaționale în care UOC este beneficiar direct sau partener, iar cadre didactice titulare de facultatea noastră fac parte din echipa de implementare în calitate de coordonator proiect sau membru cercetător, precum:

- ✓ Proiectul CNFIS-FDI-2021-0540 - “Performanță și calitate academică. Crearea și dezvoltarea în Universitatea „Ovidius” din Constanța a Platformei electronice instituționale pentru evaluarea periodică a performanțelor profesionale individuale ale cadrelor didactice – PERFORM DIDACT” (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 17.05.2021-17.12.2021, valoare totală proiect 344.000 lei);
- ✓ Proiectul CNFIS-FDI-2021-0351 – “Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studențești Ovidius Innovation Center – OICSAS” (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 10.05.2021-17.12.2021, valoare totală proiect 184.800 lei);
- ✓ Proiectul CNFIS-FDI-2021-0387 – “Intensificarea și diversificarea inițiativelor de internaționalizare în Universitatea Ovidius din Constanța - educație și cercetare într-un mediu multicultural internațional – INTENSO II” (Beneficiar Universitatea “Ovidius” din Constanța, perioadă derulare proiect 17.05.2021-17.12.2021, valoare totală proiect 319.261.20 lei);

- ✓ Proiectul POCU/380/6/13/123847 – “Excelență academică și valori antreprenoriale - sistem de burse pentru asigurarea oportunităților de formare și dezvoltare a competențelor antreprenoriale ale doctoranzilor și postdoctoranzilor – ANTREPRENORDOC (Beneficiar Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, partener Universitatea “Ovidius” din Constanța, valoare totală proiect 6.974.500 lei);
- ✓ Proiectul nr. 2020-1-TR01-KA204-093342 – “Health, Solidarity and Social Cohesion with Sport”, Programul Erasmus Plus, Parteneriate Strategice pentru Educația Adulților (Universitatea din Ankara, Turcia – Beneficiar, Universitatea „Ovidius” din Constanta – Partener, perioadă derulare proiect 2021-2022, valoare totală proiect 111.150 euro, din care 13.526 euro finanțare atribuită UOC);
- ✓ Proiectul nr. 21-COP-0031 – “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism”, Proiecte de cooperare în învățământul universitar (SEE) (Universitatea „Ovidius” din Constanta – Beneficiar, Western Norway University of Applied Sciences (Norvegia) – Partener, perioadă derulare proiect 2021-2023, valoare totală proiect 185.950 euro).

De asemenea, tot în 2021, la inițiativa Facultății de Științe Economice, Universitatea a participat, în calitate de potențial partener, la depunerea următoarelor proiecte de tip Erasmus:

- ✓ „Empowering the Bridges between Youth and Elderly” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 220), având drept lider Universitatea din Ankara, Turcia;
- ✓ „Let's Put Another Brick to the Bridge of Generations” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 204), care are drept lider Yaslilara Saygi Federasyonu din Ankara, Turcia;
- ✓ „Handicraft, Upcycling, Digital Story Telling” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 220), care are drept lider Kizilcahamam Halk Egitim Merkezi din Ankara, Turcia;
- ✓ „EntrAI4Health” (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 2 lot 1), care are drept lider Junior Achievement.

• **Încurajarea colaborării și interdisciplinarității**

Pentru încurajarea colaborării și interdisciplinarității, permanent fac eforturi pentru a dezvolta o rețea de relații în plan științific la nivel local, național și internațional, cu alte facultăți din cadrul UOC, dar și universități și centre de cercetare cu profil similar și interdisciplinar, din țară și din străinătate, cât și la nivel euro-regional, regional și local, precum și cu organizațiile profesionale ale contabililor, auditorilor, evaluatorilor, consultanților fiscali din județul Constanța.

Spre exemplu, în anul 2021, cadre didactice din Facultatea de Științe Economice, împreună cu cele de la Facultatea de Educație Fizică și Sport au fost implicate în implementarea proiectului nr. 2020-1-TR01-KA204-093342 – “Health, Solidarity and Social Cohesion with Sport”, Programul Erasmus Plus, Parteneriate Strategice pentru Educația Adulților (Universitatea din Ankara, Turcia – Beneficiar, Universitatea „Ovidius” din Constanta – Partener, perioadă derulare proiect 2021-2022, valoare totală proiect 111.150 euro, din care 13.526 euro finanțare atribuită UOC).

De asemenea, toate cele 17 articole publicate în anul 2021 de cadrele didactice titulare la facultate noastră în jurnale indexate Web of Science au fost realizate în colective de cercetare inter sau trans disciplinare. Din cele 71 de articole publicate în jurnale indexate ERIH+, peste 50% din ele au fost realizate în colective de cercetare inter sau trans disciplinare, iar în ceea ce privește alte articole indexate în diverse baze de date internaționale, 75% au fost realizate în colective de cercetare inter sau trans disciplinare.

Nu în ultimul rând, cu ocazia întâlnirilor/dezbaterilor derulate cu reprezentanții mediului socio-economic (3 iunie 2021, 11 octombrie 2021, 15 octombrie 2021) am abordat subiectul formării de colective inter- sau trans-disciplinare, inclusiv atragerea acestora în parteneriate active în scopul obținerii de finanțare pentru susținerea activității de cercetare desfășurate în cadrul facultății, precum acordarea premiilor în favoarea studenților economiști care au obținut rezultate deosebite la concursurile științifice la care au participat.

3.2.2. Susținerea excelenței în cercetare și inovare

- **Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență**

Având în vedere că activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) are nevoie de sprijin mai ales în perioadele în care finanțarea sa este discontinuă și imprevizibilă, am susținut mereu inițiativa de a sprijini la nivel de universitate nucleele de cercetare de excelență cu cofinanțări pentru a derula proiectele de cercetare finanțate, atât pentru a completa necesarul de echipamente cât și pentru prelungirea corespunzătoare a contractelor celor angajați pe perioadă determinată.

În particular, la nivelul facultății noastre, am susținut participarea cadrelor didactice titulare la diferite manifestări științifice și profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.), precum:

- ✓ International conference on Decision making for Small and Medium-Sized Enterprises (DEMSME 2021) (Praga/Rep. Cehă, 13-14 mai 2021);
- ✓ 3rd International Conference DECISION MAKING FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, Silesian University in Opava, School of Business Administration in Karviná (Opava/Rep. Cehă, 13-14 mai 2021);
- ✓ 2nd International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS) (București, 14 May 2021);
- ✓ 28th International Economic Conference Sibiu - IECS 2021 (Sibiu, 28 mai 2021);
- ✓ Congress Series on Economics, Business and Management (Plovdiv / Bulgaria, 29-30 mai 2021);
- ✓ BASIQ International Conference: New Trends in Sustainable Business and Consumption – 2021 (Foggia/Italia, 3-5 iunie 2021);
- ✓ Conferința Internațională „Present Issues of Global Economy”, ediția a XV-a (Constanța, 24-26 iunie 2021);
- ✓ E-Conferința Internațională „Enterprises in the Global Economy”, ediția a IV-a (Constanța, 26 noiembrie 2021);

- ✓ The 8th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches "THE CRISIS AFTER THE CRISIS. WHEN AND HOW THE NEW NORMAL WILL BE", ESPERA 2021 (București, 9-10 decembrie 2021);
- ✓ Conferința Internațională „Global Economy under Crisis”, ediția a VIII-a (Constanța, 16-17 decembrie 2021).

În plus, am făcut eforturi pentru consolidarea prestigiului obținut până în prezent de Conferințele Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice – „Present Issues of Global Economy”, ediția a XV-a (Constanța, 24-26 iunie 2021, „Global Economy under Crisis”, ediția a VIII-a (Constanța, 16-17 decembrie 2021) și E-Conferința Internațională „Enterprises in the Global Economy”, ediția a IV-a (Constanța, 26 noiembrie 2021);

De asemenea, am sprijinit cadrele didactice în activitatea de cercetare prin asigurarea și în continuare a accesului nediscriminatoriu al întregului colectiv la informațiile privind proiectele de cercetare-dezvoltare-inovare pentru care colectivele sau membrii colectivului pot aplica sau participa la competiții pentru contracte/granturi de cercetare, precum și a revistelor științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH etc. În anul 2021, majoritatea cadrelor didactice din facultatea noastră au elaborat și prezentat lucrări științifice/studii cu ocazia participării la numeroase conferințe internaționale/seminarii/workshop-uri, dar și pentru a fi publicate în reviste de specialitate indexate WoS în cuartilele 1 și 2 din zona roșie și galbenă (17 articole), ERIH+ (71 articole), respectiv ISI Proceedings (3 articole). Menționez faptul că articolele publicate de cadrele didactice ale facultatii au fost citate în 2021 de 98 de ori în WoS/ISI.

• **Recompensarea performantei**

Din linia inițiativelor pe care le-am avut în timpul mandatelor precedente, am continuat și în anul 2021 să înlesnesc, pe bază de egalitate, accesul tuturor cadrelor didactice titulare la Facultatea de Științe Economice la informațiile privind revistele științifice în care pot publica sau a manifestărilor științifice la care pot participa, de referință pentru domeniu, cotate Web of Science sau indexate ERIH Plus etc., facilitând totodată participarea acestora la conferințele organizate în cadrul facultății („Present Issues of Global Economy”, ediția a XV-a și Conferința Internațională „Global Economy under Crisis”, ediția a VIII-a) și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - “Ovidius University Annals. Economic Sciences Series” (indexată în 11 baze de date internaționale, inclusiv ERIH PLUS), precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În 2021, 3 cadre didactice titulare FSE au fost premiate pentru diverse lucrări științifice de către UEFISCDI în cadrul competiției anuale derulate de aceasta, respectiv 1 cadru didactic a primit Premiul pentru performanță în cercetare acordat de UOC. De asemenea, s-au primit 2 cofinanțări sub forma unor stimulente financiare pentru articole publicate de către cadrele didactice titulare FSE în anul 2020.

- **Stimularea inovării**

Pentru a stimula implicarea cadrelor didactice și de cercetare ale facultății noastre în activități inovative, am susținut inițiativa de stabilire la nivel de universitate a unor criterii de evaluare care să recompenseze și performanța în activități inovative, dar și reglementarea aspectelor ce țin de protejarea proprietății intelectuale, valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, gestionarea situațiilor de eșec în activitatea de cercetare etc., pentru a proteja și sprijini personalul implicat în aceste activități.

De asemenea, am susținut și atragerea agenților economici și autorităților locale în derularea de activități inovative, astfel că la sesiunile de finalizare a studiilor de masterat, 40.10% din lucrările de disertație susținute de studenți au fost realizate în colaborare cu

- **Implicarea studenților în activități CDI**

Pentru atragerea studenților în activitățile CDI desfășurate la nivel de facultate am susținut acordarea de granturi interne care să stimuleze includerea studenților în colectivele de cercetare în domeniile prioritare de interes economic, precum și instituirea la nivel de universitate a unui sistem de granturi de cercetare sau stimulente, precum decontarea unor mobilități, acordate în favoarea studenților pe baza rezultatelor deosebite obținute.

Astfel, în anul 2021, Facultatea de Științe Economice a organizat în data de 15 mai 2021 “Olimpiada Studenților Economisti – faza locală”, unde au fost susținute 15 lucrări științifice de către studenții de la programele de studii de licență și masterat, cele mai bune dintre acestea fiind recompensate cu premii în bani și calificându-se pentru a participa mai departe la Olimpiada Națională a Economistilor în Formare – faza națională, organizată de AFER în data de 5 iunie 2021.

De asemenea, în cadrul celor 2 conferințe internaționale organizate la nivel de facultate în anul 2021 („Present Issues of Global Economy” și „Global Economy under Crisis”), un număr din ce în ce mai numeros de studenți prezintă alături de cadrele didactice lucrări științifice care sunt ulterior publicate în “Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”, revistă indexată în mai multe baze de date internaționale.

3.3. IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

3.3.1. Promovarea abordării antreprenoriale în educație și inovare

- **Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială**

Facultatea de Științe Economice a participat încă din perioada 2016-2017 la proiectul de mare anvergură *Universitatea Antreprenorială* derulat în România de *Junior Achievement România* și având drept scop sprijinirea instituțiilor de învățământ superior în dezvoltarea abordărilor antreprenoriale și intraprenoriale, la nivel de management, în relație cu comunitatea de business, precum și a educației. În contextul rezultatelor obținute în urma aplicării instrumentului de autoevaluare HEInnovate la nivel de UOC, rolul facultății noastre a devenit crucial în promovarea educației antreprenoriale în rândul studenților, al cadrelor didactice, dar și a colectivelor din care aceștia fac parte.

În acest sens menționez faptul că în planurile de învățământ ale tuturor celor 20 programe de studii organizate la facultatea noastră sunt incluse discipline de educație antreprenorială sau care abordează tematici conexe. În plus, și în anul 2021 cadrele didactice și studenții facultății noastre au continuat să participe la evenimente de educație antreprenorială, precum:

- ✓ Ovidius Innovation and Entrepreneurship Summer School – eveniment organizat de UOC în cadrul proiectului FDI - domeniul antreprenariat "Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studențești „Ovidius Innovation Center” - OIC-SAS (6-8 septembrie 2021) – 6 studenți participanți;
- ✓ Entrepreneurial Virtual Preparatory School - eveniment organizat de JA România în cadrul programului JA Universitatea Antreprenorială (25 octombrie – 5 noiembrie 2021) – 1 cadru didactic și 6 studenți participanți;
- ✓ Modulul JA Educație antreprenorială (facultate) organizat de JA România în cadrul programului JA Universitatea Antreprenorială – 2 cadre didactice și 40 studenți participanți.

Nu în ultimul rând, am susțin participarea facultății noastre la proiecte care își propun dobândirea și consolidarea abilităților necesare unui antreprenor de succes (precum Proiectul CNFIS-FDI-2021-0351 – “Consolidarea și extinderea activităților Societății Antreprenoriale Studențești Ovidius Innovation Center – OICSAS”), dar și stimularea implicării studenților economiști la competiții și cursuri de formare în generare de idei (precum: Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți, faza locală - 24 noiembrie 2021; Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare, ediția a XV-a, faza națională a competiției de planuri de afaceri pentru studenți - 10 decembrie 2021; Competiția și preacceleratorul de idei de afaceri Edu Tech Solutions Teams organizate de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2021-0351 - octombrie-decembrie 2021).

3.3.2. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă

• Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri și intensificarea colaborării cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale

Un instrument-cheie pentru afirmarea Facultății de Științe Economice ca pol al excelenței în învățământului superior și cercetarea științifică în domeniul economic din această parte a țării și nu numai, îl constituie, fără echivoc, consolidarea relațiilor instituției noastre cu partenerii din plan local, regional și internațional.

Având în vedere creșterea cu 70% a numărului de parteneriate perfectate cu reprezentanții mediului de afaceri în domeniul practicii studenților pe care am reușit să o realizăm pe parcursul ultimului mandat exercitat în calitate de decan, am continuat acest trend pozitiv și în anul 2021, prin încheierea de 13 noi parteneriate cu organizații din mediul socio-economic: BANCA TRANSILVANIA, DOBROGEA GRUP S.A., CHIMPEX S.A., FORTUNA CAPITAL IFN S.A., BARBU NICOLETA BIROU EXPERT CONTABIL, CAMERA CONSULTANȚILOR FISCALI, RAIFFEISEN BANK, BOOKFIX ACCOUNTANCY S.R.L., DELFALINA CONTA EXPERT S.R.L., CORPUL EXPERTILOR CONTABILI ȘI CONTABILILOR AUTORIZAȚI DIN

ROMÂNIA, CONSTANTA SOUTH CONTAINER TERMINAL S.R.L., PHOENICIA EXPRESS S.R.L., KAUF LAND ROMÂNIA S.C.S.

De asemenea, am continuat să implementăm parteneriatele încheiate cu diferite instituții ale statului și organizații neguvernamentale, precum: SERVICIUL PUBLIC DE IMPOZITE, TAXE ȘI ALTE VENITURI ALE BUGETULUI LOCAL CONSTANȚA (încheiat cu 2019) și CONSILIUL CONCURENȚEI (încheiat în 2020).

Colaborarea cu reprezentanții mediului de afaceri local, regional și național și alte instituții reprezentative ale statului și organizații neguvernamentale s-a materializat în anul 2021 prin participarea lor:

- ✓ la festivitatea de deschidere a anului universitar 2020-2021, desfășurată în mediul virtual;

- ✓ în comisiile de jurizare la concursurile studențești organizate la nivelul facultății: Concursul pentru elevi "Noi și economia", ediția a IX-a (6 martie 2020); Olimpiada Studenților Economști – faza locală, ediția a XI-a (15 mai 2021); Competiția de Planuri de afaceri pentru studenți – faza locală (24 noiembrie 2021);

- ✓ la susținerea financiară a concursurilor studențești organizate de facultatea noastră prin oferirea de premii în bani (BCR-Erste Bank) și vouchere valorice (KAUFLAND) studenților câștigători;

- ✓ la Cina interactivă organizată sub forma unui dialog între studenții FSE și reprezentanții următorilor agenți economici: BCR - Grupul Erste, BRD Groupe Societe Generale, KAUF LAND, KPMG, S.C. MARIANA SANTIS S.R.L. (care gestionează: Hotel Bavaria Blu, Hotel Carol, Hotel Florentina, London Hotel, Academy Hotel - Venus), GRUPUL PHOENICIA HOTELS & RESORTS (14 aprilie 2021);

- ✓ la diferite întâlniri/dezbateri desfășurate pe teme de interes comun împreună cu reprezentanți ai comunității academice - organe de conducere, cadre didactice și studenți ai facultății noastre, dar mai ales pentru monitorizarea gradului de satisfacție al angajatorilor privind calitatea absolvenților facultății noastre, în scopul adaptării programelor de studii la nevoile și așteptările mediului socio-economic (3 iunie 2021, 11 octombrie 2021, 15 octombrie 2021).

3.3.3. Dezvoltarea colaborării internaționale

- **Dezvoltarea parteneriatelor internaționale**

În vederea sporirii gradului de internaționalizare al facultății noastre, am urmărit constant în ultimii ani amplificarea relațiilor de parteneriat pe proiecte de învățământ sau de cercetare cu cele mai performante universități din țară și străinătate, precum și cu instituții internaționale, de interes pentru facultatea noastră, alături de promovarea proiectelor de implicare a cadrelor didactice în rețelele internaționale de cercetare. În acest context, am susținut și în anul 2021 activitățile desfășurate de universitate în cadrul Rețelei Universităților de la Marea Neagră, a Asociației Universităților Balcanice, a Asociației Europene a Universităților, precum și inițiativa privind crearea unor consorții universitare europene precum ERASMOB, pe domenii prioritare pentru UOC în general, completată de înființarea unei asociații internaționale care să faciliteze schimbul de experiență și a bunelor practici a cadrelor didactice din domeniul economic, în special.

Amintesc faptul că trei cadre didactice din cadrul facultății noastre au început în anul 2021 implementarea Proiectului nr. 2020-1-TR01-KA204-093342 – “Health, Solidarity and Social Cohesion with Sport”, Programul Erasmus Plus, Parteneriate Strategice pentru Educația Adulților (Universitatea din Ankara, Turcia – Beneficiar, Universitatea „Ovidius” din Constanța – Partener, perioadă derulare proiect 2021-2022, valoare totală proiect 111.150 euro, din care 13.526 euro finanțare atribuită UOC). Tot începând cu anul 2021 a început implementarea Proiectului nr. 21-COP-0031 – “Development of an integrated program for sustainable entrepreneurship in the fields of health and wellness tourism”, Proiecte de cooperare în învățământul universitar (SEE) (Universitatea „Ovidius” din Constanța – Beneficiar, Western Norway University of Applied Sciences (Norvegia) – Partener, perioadă derulare proiect 2021-2023, valoare totală proiect 185.950 euro).

Tot în 2021, la inițiativa Facultății de Științe Economice, Universitatea a participat, în calitate de potențial partener, la depunerea următoarelor proiecte de tip Erasmus: *Empowering the Bridges between Youth and Elderly* (Programul: ERASMUS +, Acțiunea cheie 220), având drept lider Universitatea din Ankara, Turcia; *Let's Put Another Brick to the Bridge of Generations* (Programul: ERASMUS +, Acțiunea cheie 204), care are drept lider Yaslılara Saygı Federasyonu din Ankara, Turcia; *Handicraft, Upcycling, Digital Story Telling* (Programul: ERASMUS +, Acțiunea cheie 220), care are drept lider Kizilcahamam Halk Egitim Merkezi din Ankara, Turcia; *EntrAI4Health* (Programul: ERASMUS + Acțiunea cheie 2 lot 1), care are drept lider Junior Achievement.

În plus, în anul 2021 am stimulat participarea membrilor facultății la o serie de conferințe internaționale importante, precum: International Conference on Decision making for Small and Medium-Sized Enterprises (DEMSME 2021) (Praga/Rep. Cehă, 13-14 mai 2021); 3rd International Conference DECISION MAKING FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, Silesian University in Opava, School of Business Administration in Karviná (Opava/Rep. Cehă, 13-14 mai 2021); 2nd International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS) (București, 14 May 2021); 28th International Economic Conference Sibiu - IECS 2021 (Sibiu, 28 mai 2021); Congress Series on Economics, Business and Management (Plovdiv / Bulgaria, 29-30 mai 2021); BASIQ International Conference: New Trends in Sustainable Business and Consumption – 2021 (Foggia/Italia, 3-5 iunie 2021); 8th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches ”THE CRISIS AFTER THE CRISIS. WHEN AND HOW THE NEW NORMAL WILL BE”, ESPERA 2021 (București, 9-10 decembrie 2021).

Deopotrivă, am întreprins în paralel eforturile de consolidare a prestigiului obținut până în prezent de Conferințelor Internaționale găzduite de Facultatea de Științe Economice - „Present Issues of Global Economy” și „Global Economy under Crisis”, prin organizarea câte unei noi ediții în parteneriat cu Universitatea Națională Maritimă din Odessa (Ucraina), Facultatea de Economie și Management, astfel încât aceste manifestări să continue să reprezinte un punct de reper pe agenda științifică națională și internațională. În plus, am sprijinit organizarea unei noi ediții a E-conferinței Internaționale “Enterprises in the Global Economy”, desfășurată în parteneriat cu Arnhem Business School, Han University of Applied Sciences (Olanda), Szczecin University (Polonia) și Cape Peninsula University of Technology (Africa de Sud).

Mai menționez și că am continuat să susțin indexarea în diferite baze de date internaționale a revistei facultății - „Analelor Universității Ovidius: Seria Științe economice” (“Ovidius University Annals. Economic Sciences Series”), în prezent aceasta revista fiind indexată în 11 astfel de baze de date: RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell’s Directories, J-GATE, Ulrich’s, Erih Plus, Scientific Indexing Services, Infobase Index, ResearchBib, Directory Research Journals Indexing pentru sporirea vizibilității internaționale a rezultatelor activităților de cercetare științifică întreprinse de autori.

Nu în ultimul rând, am consolidat relațiile de colaborare cu membrii Comitetului științific al conferințelor internaționale anterior amintite organizate de facultatea noastră și a analelor.

- **Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale**

Ca urmare a pandemiei de coronavirus, numărul studenților Facultății de Științe Economice participanți la mobilități de tip Erasmus în anul 2021 a fost de 11, dintre care 1 mobilitate de studiu și 10 mobilități de practică la instituțiile partenere.

De asemenea, în contextual dezvoltării programelor de mobilități internaționale, facultatea noastră a susținut participarea Universității la Alianța ERASMob (European University on Sustainable Mobility).

3.4. RESURSE NECESARE PENTRU INDEPLINIREA MISIUNII FACULTĂȚII

3.4.1. Asigurarea resursei umane

- **Asigurarea stabilității și predictibilității carierei**

Cea mai importantă resursă a facultății noastre o reprezintă resursa umană, motiv pentru atragerea și păstrarea în rândul colectivului de la Facultatea de Științe Economice a unor profesioniști valoroși, cărora să le fie asigurate stabilitatea și predictibilitatea carierei didactice a reprezentat un obiectiv strategic asupra căruia m-am angajat să-l duc la îndeplinire și în anul 2021. Am avut în acest sens în vedere continuarea încadrării permanente în standardele ARACIS privind structura posturilor didactice la nivel de facultate, departamente și programe de studii, precum și realizarea unui raport optim între diferitele categorii de personal (didactic și administrativ), astfel încât să se realizeze o încărcătură echitabilă cu sarcini, în conformitate cu normativele din legislația muncii.

În anul universitar 2021-2022, colectivul Facultății de Științe Economice numără 42 de cadre didactice organizate în trei departamente (Economie Generală, Administrarea Afacerilor și Finanțe și Contabilitate), peste 50% dintre aceștia apreciind pozitiv activitatea pe care o desfășoară în cadrul facultății. De asemenea, facultatea colaborează și cu alte cadre didactice în sistem plată cu ora. Toate cadrele didactice titulare ale Facultății de Științe Economice au titlul științific de doctor. Din cele 57 posturi vacante 42 sunt ocupate cu personal titularizat din Facultatea de Științe Economice în regim de plată cu ora, restul posturilor fiind ocupate cu personal didactic asociat.

**Numărul și structura posturilor didactice de la nivelul Facultății de Științe Economice
în anul universitar 2021-2022**

Nr. Crt.	Grad didactic	Departamentul de Economie Generală			Departamentul de Administrarea Afacerilor			Departamentul de Finanțe și Contabilitate			TOTAL FACULTATE		
		T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V
1	PROF.	7	7	0	5	5	0	7	6	1	19	18	1
2.	CONF.	4	3	1	4	3	1	6	6	0	14	12	2
3.	LECT.	21	2	19	16	5	11	19	2	17	56	9	47
4.	ASIST.	2	0	2	4	1	3	4	2	2	10	3	7
TOTAL		34	12	22	29	14	15	36	16	20	99	42	57

• **Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime**

De-a lungul întregii activități de decan pe care am desfășurat-o până în prezent am fost preocupată de crearea unui mediu prielnic pentru desfășurarea activităților didactice, în conformitate cu etica academică, având ca suport respectul și eleganța comportamentală, ce se impun în mediul academic. Am continuat să fac acest lucru și în anul 2021, asigurând totodată condițiile optime pentru dezvoltarea unor relații de muncă echitabile, pentru prevenirea și soluționarea conflictelor, fără a tolera vreo formă de abuz.

De altfel, tot pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă am aprobat întocmirea la nivel de facultate de referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 194.252 lei. Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

• **Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului**

În anul 2021, am susținut cadrele didactice din corpul Facultății de Științe Economice în sensul promovării acestora și scoaterii la concurs de noi posturi, prin competiții oneste, transparente, bazate pe criterii de ierarhizare clare, în funcție de performanță, care vor fi aprobate în Consiliul facultății. Concret, în anul precedent au fost ocupate prin concurs două posturi didactice de asistent universitar, în timp ce doi conferențieri universitari au promovat pe posturi de profesor universitar.

În completare, am stimulat îmbunătățirea nivelului calitativ al personalului angajat la facultatea noastră prin evaluarea anuală, pe baza unor criterii de performanță, a rezultatelor și performanțelor profesionale și științifice ale cadrelor didactice și a personalului administrativ, care a fost folosit pentru salarizarea diferențiată și promovarea pe posturi superioare.

Astfel, la centralizarea rezultatelor obținute în urma tipurilor de evaluare la care au participat cadrele didactice din cadrul facultății în anul universitar 2020-2021 evidențiază faptul că toate cadrele didactice: au obținut la autoevaluare punctaje medii pe grade didactice situate peste punctajul de referință pe fiecare funcție didactică; au finalizat evaluarea colegială cu un punctaj foarte bun; au fost evaluați cu punctajul maxim de către directorul de departament/decan; au fost evaluați de către studenți cu punctaje mai mari de 3,5, media pe facultate a punctajului obținut la aceste evaluări fiind de 4,52.

Toate aceste măsuri sunt menite să contribuie la crearea unui climat intern favorabil performanțelor înalte, în care personalul să-și poată dezvolta și valorifica potențialul de care dispune și în care meritele, competențele și rezultatele bune să fie recunoscute și răsplătite corespunzător. Drept dovadă, în cadrul Galei de Excelență în Educație și Cercetare, organizată de UOC în 2021, Facultatea de Științe Economice a desemnat un cadru didactic în calitate de câștigător pentru excelența în activitatea didactică.

- **Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională**

În vederea îmbunătățirii nivelului calitativ al personalului angajat, am încurajat și în anul 2021 pregătirea profesională continuă a cadrelor didactice prin stimularea participării lor la:

- ✓ 2 cursuri de formare organizate de UOC în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2021-0540 – PERFORM DIDACT privind utilizarea Serviciilor de comparare electronică a documentelor – Sistem antiplagiat, în data de 26 noiembrie 2021 – 26 cadre didactice FSE participante, respectiv privind utilizarea platformei online pentru realizarea evaluării colegiale a cadrelor didactice, a evaluării de către directorul de departament/decan și autoevaluării anuale a cadrelor didactice, în data de 16 decembrie 2021 - 36 cadre didactice FSE participante;
- ✓ 3 sesiuni de instruire pe problematici administrative, educationale, respectiv în tehnologii specifice ID, organizate de Departamentul ID-IFR, UOC: în data de 22 octombrie 2021 – 32 cadre didactice FSE participante; 4 noiembrie 2021 – 31 cadre didactice FSE participante; 6 decembrie 2021 – 33 cadre didactice FSE participante.

În acest context, am continuat și să facilitez participarea cadrelor didactice titulare ale facultății la conferințele organizate în cadrul facultății - *Present Issues of Global Economy și Global Economy under Crisis*, și publicarea fără taxe a rezultatelor activității de cercetare și științifice în revista facultății - *Analele Universității Ovidius: Seria Științe Economice (Ovidius University Annals. Economic Sciences Series)*, precum și acordarea de reduceri de taxe de 50% pentru celelalte cadre didactice titulare din UOC.

În plus, am avut în vedere orientarea traiectoriei profesionale a cadrelor didactice tinere, ținând seama de competențele profesionale și de necesitățile de acoperire a posturilor în perspectivă, concomitent cu sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare în demersul de obținere a abilitării și integrarea lor în școli doctorale inter- și transdisciplinare. În anul 2021, un cadru didactic și-a susținut teza de abilitare.

3.4.2. *Asigurarea infrastructurii*

- **Asigurarea Infrastructurii pentru educație**

Utilizarea cât mai eficientă a resurselor materiale existente și dezvoltarea infrastructurii didactice, de cercetare și pentru activități suport sau complementare este un alt obiectiv strategic asupra căruia m-am focusat în anul 2021, prin acordarea unei atenții sporite alocării și cheltuirii fondurilor disponibile în această direcție.

În special privind infrastructura pentru educație am continuat să dezvolt spațiile de învățământ ale facultății noastre, prin desfășurarea lucrărilor de întreținere, reparații și modernizare pentru infrastructura existentă, acolo unde a fost cazul, având totodată în

vedere dotarea sălilor cu echipamente media pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice.

- **Asigurarea Infrastructurii pentru cercetare și inovare**

Concomitent cu dezvoltarea infrastructurii pentru educație, am urmărit și dezvoltarea celei pentru cercetare și inovare prin întocmirea la nivel de facultate de referate de necesitate pentru efectuarea de achiziții (mijloace fixe, obiecte de inventar și consumabile) în valoare de 194.252 lei, reprezentând investiții inclusiv în întreținerea și extinderea infrastructurii facultății pentru educație, dar și pentru CDI. Au fost realizate investiții conform documentelor aprobate la nivel de UOC.

De asemenea, am continuat să caut surse noi de finanțare obținute din proiecte/granturi de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională, a căror amploare să corespundă nevoilor și capacității reale ale facultății, permițând astfel desfășurarea unei activități de cercetare-dezvoltare-inovare la cel mai înalt nivel, cu consecințe pozitive directe asupra producției științifice și poziționării instituției noastre în ierarhiile naționale și internaționale din domeniul economic.

- **Asigurarea Infrastructurii de informare/documentare**

Pentru o oferi studenților și cadrelor didactice și cercetare din cadrul Facultății de Științe Economice accesul la surse valoroase de informare și documentare, am susținut mai departe și în anul 2021 tranziția către biblioteca electronică, completată de realizarea de abonamente la reviste de specialitate recunoscute în plan național și internațional, dar și de asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice ale facultății noastre la bazele de date internaționale, ținând cont nevoile propria și de impactul lor, inclusiv la cele care sunt rezultatul participării UOC ca membru cu drepturi depline în asociația Anelis+.

De asemenea, am sprijinit mai departe activitatea de arhivare a lucrărilor de finalizare a studiilor de la toate programele de studii ale Facultății de Științe Economice prin contribuția la dezvoltarea Depozitului Digital Instituțional.

- **Asigurarea Infrastructurii de cazare, masă și spațiile comune**

Având în vedere dorința mea ca Facultatea de Științe Economice să reprezinte prima opțiune în alegerea studiilor universitare pentru absolvenții de la liceele cu profil economic și nu numai din Constanța și zonele limitrofe, asigurarea unor infrastructuri de cazare, masă și spații comune optime este esențială pentru oferirea unor servicii de calitate în vederea satisfacerii nevoilor acestora. Astfel, în anul 2021 am susținut toate inițiativele întreprinse la nivel de universitate în acest sens.

Rămân în continuare fidelă proiectului privind construirea unei cantine în zona campusului de nord, cu alternativa contractării, ca soluție de tranziție, a unui spațiu pentru servirea mesei care să asigure condițiile de igienă, calitate și preț necesare.

Nu în ultimul rând, am sprijinit implicarea studenților, a cadrelor didactice și a voluntarilor din întreaga comunitate la întreținerea spațiilor verzi din zona campusului de nord, inclusiv din Parcul Ovidius, pentru ca acesta să devină adevărată emblemă a universității și a întregului oraș.

- **Asigurarea Infrastructurii de calcul și de comunicații și procesul de digitalizare**

Considerată pe bună dreptate a 4-a Revoluție Industrială din istorie, revoluția digitală reprezintă o realitate a lumii contemporane, fără de care dezvoltarea economică și socială a

devenit imposibilă. Conștientizând importanța utilizării tehnologiilor digitale pentru stimularea progresului în general, dar și pentru cel în domeniul educației în special, am susținut încă din timpul mandatelor precedente introducerea acestora și la nivelul facultății noastre, pornind de la forma lor cea mai simplă, precum poșta electronică sau pagina de internet și de Facebook a facultății.

În această perioadă dificilă pe care am traversat-o de la începutul pandemiei de coronavirus, prin deciziile pe care le-am luat, facultatea s-a adaptat rapid la procesul de predare și învățare online, astfel că toți studenții noștri au în prezent conturi Office 365 pe platforma instituțională a UOC Microsoft Teams. Mai mult, examenul de finalizare a studiilor de licență și disertație din sesiunile iulie și septembrie 2021 a fost susținut integral cu ajutorul acestor conturi, pe platforma Microsoft Teams. De asemenea, menționez faptul că admiterea la Facultatea de Științe Economice, sesiunile din iulie și septembrie 2021, a fost organizată exclusiv online.

Am continuat și în anul 2021 să dezvolt aceste instrumente și să susțin procesul de digitalizare a activităților desfășurate la nivel de facultate, dar și de universitate, mai ales prin crearea unei platforme online cu interfață mobilă care să acționeze ca o punte de legătură între studenți, cadre didactice și de cercetare, personal administrativ și companii, cu efecte directe asupra creșterii eficienței actului managerial, a transparenței deciziilor, a accesului la informații și resurse. Astfel, site-ul facultății (<http://stec.univ-ovidius.ro>) și contul de Facebook (<https://www.facebook.com/ovidius.fse>) au fost actualizate permanent pentru a include informații corecte și actualizate cu privire la activitatea desfășurată (didactică, de cercetare, administrativă), în timp ce adresa electronică a facultății (ovidus.stecon@gmail.com) a continuat să fie folosită pentru a oferi studenților posibilitatea de a-și exprima opiniile și nemulțumirile legate de activitatea didactică și de secretariat, luându-se în considerare doar acele mesaje semnate.

3.4.3. Asigurarea resurselor financiare

Pentru asigurarea resurselor financiare necesare derulării în condiții optime a activității, am contribuit și în anul 2021 la elaborarea bugetului facultății pe baze reale, urmărind echilibrul între venituri și cheltuieli, prin stabilirea unei strategii în ceea ce privește cheltuielile, indiferent de natura lor, astfel încât toate resursele să fie folosite eficient, iar costurile aferente activităților desfășurate să poată fi reduse pe mai multe planuri, concomitent cu sporirea veniturilor bugetare și extrabugetare în condițiile legii.

În vederea creșterii veniturilor facultății, am depus, în primul rând, eforturi susținute pentru atragerea și păstrarea studenților din regiunea noastră și nu numai, dar și a celor străini, prin intensificarea activităților de promovare a programelor de studii de licență și masterat, inclusiv a celui în limba engleză, continuarea procesului de admitere online și oferirea unor servicii educaționale de calitate. De asemenea, am susținut în continuare importanța creșterii numărului de locuri subvenționate de la buget, în condițiile în care, în prezent, pentru Universitatea „Ovidius” din Constanța șansa de a obține un loc subvenționat este semnificativ mai mică comparativ cu alte instituții de învățământ superior comparabile, deși Constanța este unul dintre contributorii cei mai însemnați la bugetul central.

În al doilea rând, am continuat să încurajez activitatea de cercetare (obținerea de proiecte sau granturi europene) și de consiliere profesională și de afaceri, pentru asigurarea de venituri extrabugetare în condițiile legii, după cum am susținut și organizarea unor parteneriate publice-private între facultate și diferiți agenți economici pentru atragerea de resurse financiare care să ajute la organizarea de diverse evenimente foarte importante pentru creșterea impactului vizibil al facultății în mediul economic și nu numai. Spre exemplu, în anul 2021, Facultatea de Științe Economice a încheiat un nou contract de sponsorizare de 2.000 lei cu Banca Transilvania.

3.5. GUVERNANȚA SI MANAGEMENT

3.5.1. Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernantei participative

Experiența pe care am dobândit-o pe parcursul celor două mandate de decan pe care le-am exercitat mă îndreptățesc să afirm că dezvoltarea Facultății de Științe Economice la toate nivelurile și pe toate planurile nu este posibilă decât prin implementarea unui management participativ, cu respectarea pluralismului de opinii, prin dezbatere și confruntare constructivă de idei, prin muncă în echipă, transparență totală și comunicare permanentă. De altfel, am rămas fidelă acestui obiectiv strategic prin alcătuirea unei echipe manageriale performante, pe criterii de competență și integritate și garantarea transparenței actului managerial prin organizarea de întâlniri periodice între cadrele didactice și echipa de management în vederea dezbaterii problemelor de interes pentru dezvoltarea Facultății de Științe Economice. Astfel, toate procesele verbale online ale tuturor ședințelor Consiliului facultății sunt comunicate către toate cadrele didactice prin intermediul adresei de mail cfse.uoc@gmail.com și publicate pe site-ul instituției <http://stec.univ-ovidius.ro/despre-noi/decizii>.

3.5.2. Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente

Pentru a asigura baza unui cadru de colaborare optim între administrația centrală și cea la nivel de facultate, obiectivele strategice vizate în anul 2021 au fost armonizate în mod expres cu cele prevăzute în planul managerial al Rectorului ales, Conf.univ.dr. Dan Marcel Iliescu.

Mai mult, în vederea eficientizării activității desfășurate la nivelul facultății, am continuat să asigur o structură organizatorică viabilă, optimizată prin constituirea unor comisii de lucru consultative nepermanente pe diverse teme de interes, pentru elaborarea de analize și propuneri pentru dezvoltarea sustenabilă a facultății, completată de intensificarea eforturilor mele pentru creșterea eficienței manageriale și a serviciilor administrative ale facultății prin analiza costurilor diverselor activități din cadrul instituției și a gradului de încărcare a personalului implicat, pentru o alocare corespunzătoare a

resurselor. De asemenea, am continuat procesul de perfecționare a serviciilor de secretariat în vederea debirocratizării și eficientizării activității în relațiile cu studenții și membrii corpului profesoral, prin digitalizarea lor.

Nu în ultimul rând, pentru armonizarea proiectelor individuale cu cele derulate la nivel central, am colaborat nemijlocit cu departamentele instituționale care funcționează la nivelul UOC, asigurând contribuția Facultății de Științe Economice la țelurile comune.

Avizat în Consiliul Facultății prin HCFSE nr. 1 / 07.03.2022.

Prof. univ. dr. Spătariu Elena Cerasela