



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA OVIDIUS DIN CONSTANȚA

Aleea Universității, nr.1, Campus, Corp A, cod 900470 Constanța, România
Tel./Fax: +4 0241 606.407 / +4 0241 606.467
E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro - Web page: www.univ-ovidius.ro

PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE PENTRU ANUL 2025 - ÎN BAZA OBIECTIVELOR GENERALE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -

1. Educație și calitate

2. Cercetare – inovare și antreprenariat

3. Responsabilitate socială și proiecte

4. Digitalizare în educație, cercetare și comunitate

5. Internaționalizare

6. Asigurarea resursei umane și infrastructurii

7. Dezvoltarea sistemului de control intern managerial

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
OG 1 – Educație și calitate				
OS 1.1: Alinierea curriculumului	1.1.1. Număr de programe al căror curriculum este corelat cu cerințele angajatorilor / cerințele impuse de dezvoltarea pieței muncii, precum și cu alte programe de studii din universități europene	1 analiză / facultate 1 program de studii / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii Responsabili domenii programe de studii de master
	1.1.2. Număr de întâlniri / dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic pentru alinierea curriculumului la cerințele pieței muncii	1 întâlnire / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii Responsabili domenii programe de studii de master
	1.1.3. Număr cadre didactice formate/instruite în domeniul alinierii curriculumului (de exemplu prin proiecte de dezvoltare instituțională)	3 cadre didactice / facultate	decembrie	Prodecani Directori Departament
	1.2.1. Valoarea totală a investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii	1 raport / facultate	decembrie	Decan Prodecan
	1.2.2. Evaluare la nivelul absolvenților programelor de studii de licență și master privind statutul pe piața muncii	1 evaluare / program de studii	decembrie	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Responsabili domenii programe de studii de master
OS 1.3: Promovarea unor programe de studii noi	1.3.1. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română la forma de învățământ IF/IFR/ID	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament
	1.3.2. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română organizat în sistem dual	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament
	1.3.3. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limbi de circulație internațională	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament
OS 1.4: Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne	1.4.1. Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc)	3 cadre didactice / facultate	decembrie	Prodecani Directori Departament
OS 1.5: Recrutarea de studenți valoroși	1.5.1. Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării elevilor	1 eveniment / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament
	1.5.2. Pondere studenților din anul I care au media de admitere peste 8	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
OS 1.6: Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți	1.5.3. Număr de premii acordate studenților cu rezultate deosebite	1 premiu / facultate;	decembrie	Decan Prodecani Coordonatori programe de studii
	1.6.1. Număr activități pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, remediere etc.) organizate	1 activitate / facultate	decembrie	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
	1.6.2. Număr de studenți participanți la concursuri / competiții de profil	1% din numărul studenților din facultate	decembrie	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
	1.6.3. Număr de evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor	1 eveniment / facultate	decembrie	Prodecani Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
	1.6.4. Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni)	0.5% din numărul studenților din facultate	decembrie	Decan Prodecani Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
	1.6.5. Gradul de satisfacție al studenților	60% percepție pozitivă 1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
	1.6.6. Număr de workshop-uri / simpozioane / cercuri tematice studențești organizate	1 eveniment / facultate		Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
OG 2 - Cercetare – inovare și antreprenoriat				
OS 2.1: Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare	2.1.1. Număr de acțiuni de diseminare către mediul socio-economic a rezultatelor cercetării	1 acțiune / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
OS 2.2: Încurajarea colaborării și interdisciplinarității	2.2.1. Număr de articole publicate de colective inter- sau trans-disciplinare	10% din numărul total de articole publicate / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
	2.2.2. Număr de articole/studii/cărți de specialitate publicate în colaborare cu specialiști din țară și străinătate	1 analiză / facultate; 1% din numărul total de articole publicate / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
	2.2.3. Număr de proiecte de cercetare câștigate prin parteneriate la nivel național și internațional	1 analiză / facultate;	decembrie	Decan Prodecan

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
		20% din totalul proiectelor câștigate		Directorii Departament
OS 2.3: Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență	2.3.1. Numărul de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/ indexate WoS/ISI, ERIH, ISI Proceedings, IEEE Proceedings etc.	1/3 din numărul cadrelor didactice care activează în facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	2.3.2. Numărul de citări în WoS/ISI	4 x numărul cadrelor didactice care activează în facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	2.3.3. Numărul de brevete de invenție acordate	-	-	-
OS 2.4: Recompensarea performanței	2.3.4. Număr de manifestări științifice și profesionale naționale/ internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri) organizate la nivel de universitate / facultate / SD / ISD	1 eveniment / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	2.4.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI	1 premiu / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	2.4.2. Număr de articole publicate în reviste din quartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție premiate de universitate	1/20 din numărul cadrelor didactice care activează în facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
OS 2.5: Stimularea inovării	2.4.3. Număr de participări la conferințe de prestigiu care beneficiază de suport financiar din partea universității	1 participare / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	2.5.1. Ponderea lucrărilor de disertație/d doctorat cu teme din viața reală (în colaborare cu agenți economici sau autorități locale etc.)	1 analiză / facultate	decembrie	Prodecan Directorii Departament Coordonatori programe de studii
	2.5.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
OS 2.6: Implicarea studenților/ doctoranzilor în activități CDI	2.6.1. Numărul de studenți/d doctoranzi implicați în activități de CDI finanțate	10% din totalul membrilor echipei de implementare / activitate CDI	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament Coordonatori programe de studii
	2.6.2. Numărul de studenți/d doctoranzi coautori de lucrări științifice	5% din total lucrări științifice publicate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament Coordonatori programe de studii
OS 2.7: Stimularea creației artistice și a performanței sportive	2.7.1. Numărul de studenți / studenți doctoranzi beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice și a performanței sportive	5% din numărul total al studenților de la FA, FEFS și SD	Decembrie	-

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALA	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
	2.7.2. Numărul de premii acordate pentru performanța artistică și sportivă	6 premii FA +FEFS	decembrie	
	2.8.1. Număr de evenimente de educație antreprenorială organizate	1 eveniment / facultate	decembrie	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
OS 2.8: Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială	2.8.2. Număr de studenți/doctoranzi implicați în proiecte / evenimente / cursuri de educație antreprenorială	1/300 din nr. studenților din facultate	decembrie	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
	2.8.3. Ponderea programelor de studii cu discipline ce conțin elemente de educație antreprenorială	1 analiză / facultate	decembrie	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
OG 3 – Responsabilitate socială și proiecte				
OS 3.1: Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	3.1.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu agenți economici	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan
	3.1.2. Numărul de parteneriate/acorduri colaborare încheiate cu organizații din mediul socio-economic	1 parteneriat / facultate	decembrie	Decan Prodecan
OS 3.2: Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri	3.2.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan
	3.2.2. Numărul de parteneriate/acorduri de colaborare încheiate cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan
OG 4 – Digitalizare în educație, cercetare și comunitate				
OS 4.1: Extinderea folosirii platformelor ce facilitează predarea-învățarea asistată digital	4.1.1. Numărul și valoarea platformelor/laboratoarelor propuse/ câștigate/ implementate	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii
OS 4.2: Dezvoltarea și actualizarea cursurilor din domeniul TIC	4.2.1. Numărul cursurilor dezvoltate/actualizate	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii
OS 4.3: Dezvoltarea / extinderea diverselor tipuri de laboratoare didactice	4.3.1. Numărul și valoarea laboratoarelor propuse/câștigate/implementate	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii
OS 4.4: Îmbunătățirea și extinderea serviciilor de inovare și transfer de	4.4.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimă asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
tehnologie oferite comunităților locale și regionale				
OG 5 – Internaționalizare				
OS 5.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	5.1.1. Numărul de acorduri de colaborare internaționale funcționale cu protocoale pentru schimburi de studenți/personal	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.1.2. Participarea activă în cadrul Universității Europene ARTEMIS	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.2.1. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru studenții UOC	1/250 din nr studenților din facultate	decembrie	Prodecan Coordonator Program Erasmus+
	5.2.2. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru cadrele UOC	1/25 din nr de cadre didactice care activează facultate	decembrie	Prodecan Coordonator Program Erasmus+
OS 5.2. Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale	5.2.3. Numărul programelor Blended Intensive Programs (BIPs)	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.2.4. Numărul de acorduri bilaterale Erasmus Plus nou încheiate	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.2.5. Numărul de proiecte de cooperare Erasmus Plus finalizate cu succes	1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.2.6. Număr de evenimente suport organizate în vederea încurajării mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice	1 eveniment / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
OS 5.3. Creșterea vizibilității internaționale	5.3.1. Numărul evenimentelor internaționale organizate de universitate (Inclusiv școli de vară inter- și transdisciplinare)	1 eveniment / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.3.2. Numărul evenimentelor naționale sau locale pe teme internaționale (cu nominalizare SDG aferent)	1 eveniment / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.3.3. Îmbunătățirea și actualizarea paginilor web în limba engleză și/sau alte limbi de circulație internațională	creare / actualizare pagina web	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
OS 5.4. Menținerea numărului și creșterea gradului de satisfacție a studenților internaționali	5.4.1. Numărul de studenți internaționali înmatriculați în programe de studiu/cercetare	1/100 din nr. studenților din facultate	decembrie	Decan Prodecan Directorii Departament
	5.4.2. Gradul de satisfacție al studenților internaționali	>70% 1 analiză / facultate	decembrie	Decan Prodecan

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALA	Valoare minimala asumata	Termen	Responsabili la nivelul facultatii
	5.4.3. Organizarea de evenimente care sa promoveze interactiunea culturala si sociala dintre studentii romani si cei internationali - internationalizare acasa	1 eveniment / facultate	decembrie	Directori Departament Decan Prodecan Directori Departament
OG 6 - Asigurarea resursei umane si infrastructurii				
OS 6.1: Asigurarea unui climat si a unor conditii de munca optime	6.1.1. Valoarea investitiilor pentru imbunatatirea conditiilor de munca	1 raport / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
OS 6.2: Recrutarea si selectia, evaluarea si promovarea personalului	6.2.1. Numar de persoane nou angajate	1 raport / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
	6.2.2. Numar de persoane promovate in cariera	1 raport / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
	6.2.3. Ponderea cadrelor didactice cu punctaje la evaluarea de catre studentii (medii la 2 semestre) mai mari de 3.5	50% din nr. cadrelor didactice din facultate; 1 raport pe facultate;	decembrie	Prodecan Directori Departament
OS 6.3: Asigurarea conditiilor de dezvoltare profesionala	6.3.1. Numar de angajati beneficiari ai unor cursuri de formare / instruire din fondurile universitatii	5% din angajati din facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
	6.3.2. Numar de participari la manifestari stiintifice nationale si internationale / mese rotunde / workshop-uri / seminare	10% din total personal didactic si didactic auxiliar / facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament
OS 6.4: Asigurarea infrastructurii pentru cercetare si inovare	6.4.1. Valoarea investitiilor in intretinerea/extinderea infrastructurii pentru CDI	1 analiza / facultate	decembrie	Decan Prodecan
OG 7 - Dezvoltarea sistemului de control intern managerial				
OS 7.1: Asigurarea conformitatii sistemului de control intern managerial in UOC	7.1.1. Gradul de conformitate al sistemului de control intern managerial implementat la nivelul Universitatii "Ovidius" din Constanța cu standardele de control intern managerial	90% din standardele de control intern managerial implementate la nivel de facultate	decembrie	Decan Prodecan Directori Departament

Aprobat în Consiliul Facultății prin HCF nr. 36 / 05.03.2025

DECAN,
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
Prof.univ.dr. SPĂȚARIU ELENA CERASELA

