



**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE
PENTRU ANUL 2024**

- ÎN BAZA DIRECȚIILOR STRATEGICE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -

1. EDUCAȚIE

2. CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE

3. IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

4. ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

5. GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
I. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>EDUCAȚIE</u>						
1.	<i>Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității</i>	1.1. Alinierea curriculei	1.1.1. Număr de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic	1 întâlnire/studii de licență; 1 întâlnire/studii de master	13.12.2024	Decan Prodecani Directori Departament Coordonatori programe de studii
			1.1.2. Număr rapoarte de analiză întocmite cu privire la alinierea curriculei	1 raport/program de studii	13.12.2024	Director Departament Coordonatori programe de studii Responsabili domeniului programe de studii de master
			1.1.3. Număr cadre didactice formate/instruite în domeniul alinierii curriculei	1 cadru didactic/facultate	13.12.2024	Prodecan Directori Departament
		1.2 Consolidarea programelor de studii existente	1.2.1. Valoarea totală a investițiilor făcute pentru susținerea programelor de studii	2,5% din veniturile facultății	13.12.2024	Decan Prodecan
			1.2.2. Evaluare la nivelul absolvenților programelor de studii de licență și master privind statutul pe piața muncii	1 evaluare/program de studii	13.12.2024	Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii Responsabili domeniului programe de studii de master
		1.3 Promovarea programelor de studii	1.3.1. Număr de participări la târguri / caravane / evenimente naționale/internationale de promovare a ofertei educaționale a facultății	2 participări (fizic/on-line)	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
		1.4. Promovarea unor programe de studii noi	1.4.1. Propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română	1 analiza/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
			1.4.2. Propuneri de programe de studii noi cu predare în limbi de circulație internațională	1 analiza/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
2.	<i>Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți</i>	2.1. Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne	2.1.1. Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc)	3 cadre didactice/ facultate	13.12.2024	Prodecan Director Departament
		2.2. Recrutarea de studenți valoroși	2.2.1. Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării viitorilor studenți	1 eveniment/facultate	30.09.2024	Decan Prodecani

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
						Director Departament
			2.2.2. Ponderea studenților din anul I care au fost admiși pe baza rezultatelor obținute la olimpiadele/concursurile naționale/internaționale organizate în conformitate cu prevederile MEC, respectiv au media de admitere/ bacalaureat peste 8.00	1 analiză/facultate	28.10.2024	Decan Prodecani
			2.2.3. Număr de premii acordate studenților cu rezultate deosebite	1 premiu/facultate;	30.09.2024	Decan Prodecan Coordonatori programe de studii
		2.3. Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți	2.3.1 Gradul de acoperire a disciplinelor studiate prin suporturi de curs/lucrări în format electronic	50%/program de studiu	30.09.2024	Decan Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
			2.3.2. Număr activități organizate pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, activități suport etc.)	1 activitate/program de studii	30.09.2024	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
			2.3.3. Număr de workshop-uri/simpozioane/ cercuri tematice studențești organizate	1 eveniment/facultate	13.12.2024	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
			2.3.4. Număr de studenți participanți la concursuri/competiții de profil	2%/facultate	13.12.2024	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
			2.3.5. Număr de evenimente suport organizate în vederea încurajării mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice	1 eveniment/facultate	13.12.2024	Prodecan Coordonator Program Erasmus+ Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
			2.3.6. Număr de evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor	1 eveniment/facultate	13.12.2024	Prodecani Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
			2.3.7. Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni)	0,5%/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
			2.3.8. Gradul de satisfacție al studenților	60% percepție pozitiv	30.09.2024	Decan Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
II. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE						
3.	<i>Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare</i>	3.1 Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare	3.1.1. Număr de întâlniri organizate cu reprezentanți ai mediului socio-economic pe teme de cercetare	1 întâlnire / facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
			3.1.2. Întocmire raport al rezultatelor activităților de cercetare întreprinse la nivel de facultate	1 raport anual	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
			3.1.3 Numărul acțiunilor de diseminare către mediul socio-economic a rezultatelor cercetării	1 comunicat/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
		3.2 Încurajarea colaborării și interdisciplina-rității	3.2.1. Număr de întâlniri organizate în vederea formării de colective inter- sau trans-disciplinare	1 întâlnire / facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
			3.2.2. Număr de articole publicate de colective inter - sau trans-disciplinare	10% din numărul total de articole publicate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
		4.	<i>Suținerea excelenței în cercetare și inovare</i>	4.1 Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență	4.1.1. Număr de participări ale cadrelor didactice la manifestări științifice si profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.)	1 participare/cadru didactic
4.1.2. Număr de manifestări științifice si profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.) organizate de facultate	1 eveniment / facultate				13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
4.1.3. Număr de proiecte de CDI sau de consultanta profesionala	1 proiect/facultate				13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
4.1.4. Număr de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/indexate WoS/ISI, ERIH+, ISI Proceedings, IEEE Proceedings (unde este aplicabil)	1/4 din numărul cadrelor didactice care activează în facultate				13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
			4.1.5. Număr de citări în WoS/ISI	2 x numărul cadrelor didactice care activează în facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
			4.1.6. Număr de brevete de invenție acordate	-	-	-
		4.2 Recompensarea performanței	4.2.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI	1 premiu/facultate	30.09.2024	Decan Prodecan Directori Departament
			4.2.2. Număr de articole cofinanțate publicate în reviste din cuartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție	-	-	-
			4.2.3. Număr de participări la conferințe cu volum indexat ISI / Clarivate Analytics Rosu, Galben, Alb (sau din categoria ISI/Clarivate Analytics Arts&Humanities, ISI/Clarivate Analytics Emerging Sources Citation Index sau ERIH	1 participare/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
		4.3 Stimularea inovării	4.3.1. Ponderea lucrărilor de disertație/doctorat realizate / derulate în colaborare cu agenți economici sau autorități locale	1 analiză/facultate	13.12.2024	Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
			4.3.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite	1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament
		4.4 Implicarea studenților în activități CDI	4.4.1. Numărul de studenți (L, M, D) implicați în activități de CDI finanțate	10% din totalul membrilor echipelor de implementare / activitate CDI	13.12.2024	Decan Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
			4.4.2. Numărul de studenți (L, M, D) coautori de lucrări științifice	5% din totalul de lucrări științifice publicate	30.09.2024	Decan Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
		4.5 Stimularea creației artistice și a performanței sportive	4.5.1. Numărul de studenți beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice și a performanței sportive	-	-	-
			4.5.2. Numărul de premii câștigate pentru performanța artistică și sportivă	-	-	-
			4.5.3. Valoarea cheltuielilor făcute pentru sprijinirea performanței în artă și sport	-	-	-

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
III. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>IMPLICAREA ÎN COMUNITATE</u>						
5.	<i>Promovarea abordării antrepreno-riale în educație și inovare</i>	5.1 Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială	5.1.1. Număr de participări la evenimente de educație antreprenorială	1 cadru didactic/ facultate; 1/200 din nr. studentilor	13.12.2024	Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
			5.1.2. Ponderea programelor de studii cu discipline de educație antreprenorială	1 analiza/facultate	13.12.2024	Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
6.	<i>Dezvoltarea parteneria-telor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă</i>	6.1 Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	6.1.1. Numărul de parteneriate încheiate cu organizații din mediul socio-economic	1 parteneriat/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan
			6.2 Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri	6.2.1. Numărul de parteneriate încheiate cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 parteneriat/facultate	13.12.2024
7.	<i>Dezvoltarea colaborării internaționale</i>	7.1 Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	7.1.1. Numărul de evenimente organizate cu parteneri internaționali	1 eveniment/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan
			7.2 Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale	7.2.1. Numărul de burse de mobilitate Erasmus+ pentru studenți outgoing	1/200 din numărul studentilor	13.12.2024
		7.2.2. Numărul de burse de mobilitate Erasmus+ pentru cadre didactice outgoing	1/20 din numărul cadrelor didactice	13.12.2024	Prodecan Coordonator Program Erasmus+	
IV. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR</u>						
8.	<i>Asigurarea resursei umane</i>	8.1 Asigurarea stabilității și predictibilității carierei	8.1.1. Gradul de satisfacție al angajaților	50% 1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
			8.2 Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime	8.2.1. Valoare investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă	1 analiză privind necesitățile/facultate; 1 raport privind prioritizarea necesităților/ facultate;	13.12.2024
		8.3 Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului	8.3.1 Număr de persoane nou angajate	1 analiză/facultate;	30.09.2024	Decan Prodecan Director Departament
			8.3.2. Număr de persoane promovate	1 analiză/facultate;	30.09.2024	Decan

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
						Prodecan Director Departament
			8.3.3. Ponderea cadrelor didactice cu punctaje la evaluarea de către studenți (medii la 2 semestre) mai mare de 3,5	50% din total cadre didactice; 1 raport/facultate	30.09.2024	Prodecan Director Departament
			8.3.4. Număr de premii acordate pentru excelența în activitatea didactică	1 premiu/facultate	30.09.2024	Decan Prodecan
		8.4 Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională	8.4.1. Număr de angajați beneficiari ai unor cursuri de formare organizate la nivel de universitate	1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
			8.4.2. Număr de participări la activități de formare profesională continua/ instruire pe problematici administrative, educationale	1/10 din personalul didactic / facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
9.	Asigurarea infrastructurii	9.1 Asigurarea infrastructurii pentru educație	9.1.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea și extinderea infrastructurii facultății pentru educație din venituri proprii ale facultății, respectiv ale universității	1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan
			9.1.2. Valoarea proiectelor derulate în vederea dezvoltării infrastructurii facultății pentru educație	1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan
		9.2 Asigurarea infrastructurii pentru cercetare și inovare	9.2.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea/extinderea infrastructurii facultății pentru CDI din venituri proprii ale facultății, respectiv ale universității	1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan
			9.2.2. Valoarea proiectelor derulate în vederea dezvoltării infrastructurii facultății pentru CDI	1 analiză/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan
V. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT</u>						
10.	Asigurarea cadrului de dezbatere și consultare academică și a guvernantei participative	10.1. Consultare pe teme majore ale universității	- Dezbatere pe subiecte propuse de conducerea UOC în decursul anului 2024	Implicare și participare la dezbateri; Contribuții la elaborarea planurilor de acțiune	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament
11.	Asigurarea cadrului de colaborare optimă între	11.1. Consultare pe teme de colaborare între structurile universității	Cerințe formulate și necesități identificate privind asigurarea cadrului colaborativ necesar pentru cooperarea dintre facultăți și alte structuri ale UOC	Implicare și participare la consultări; Contribuții la elaborarea planurilor de acțiune	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
	<i>administrația centrală, facultăți și departamente</i>					
12.	<i>Dezvoltarea sistemului de control intern managerial</i>	12.1 Asigurarea cadrului de implementare a standardelor de control intern managerial	12.1.1. Numărul de misiuni de consiliere, îndrumare și monitorizare desfășurate în cadrul UOC în care facultatea este beneficiara	1 misiune/facultate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament Control intern managerial; Compartiment Audit Public Intern; Director Direcția juridică și contencios.
		12.2 Asigurarea conformității sistemului de control intern managerial în UOC	12.2.1. Gradul de conformitate al sistemului de control intern managerial implementat la nivelul UOC cu standardele de control intern managerial	85% din standardele de control intern managerial implementate	13.12.2024	Decan Prodecan Director Departament

Avizat în Consiliul Facultății prin HCF nr. 05/ 23.02.2024

DECAN,

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Prof.univ.dr. SPĂȚARIU ELENA CERASELA